

Stichting Theater Zoetermeer  
de heer H. Folkeringa  
Theaterplein 10  
2711 EK ZOETERMEER

Jaarrekening 2021

# STADSTHEATER ZOETERMEER

**Stichting Theater Zoetermeer  
de heer H. Folkeringa  
Theaterplein 10  
2711 EK ZOETERMEER**

**Jaarrekening 2021**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>Pagina</b>
<b>1. Accountantsrapport</b>	
1.1 Algemeen	3
1.2 Resultaatvergelijking	3
1.3 Begrotingsoverzicht	5
<b>2. Bestuursverslag</b>	
2.1 Bestuursverslag 2021	7
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2021	14
3.2 Staat van baten en lasten over 2021	16
3.3 Toelichting op de jaarrekening	17
3.4 Toelichting op de balans	20
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	26
<b>4. Overige gegevens</b>	
4.1 WNT	29
4.2 Controleverklaring	31

## **1. ACCOUNTANTSRAPPORT**

# Stichting Theater Zoetermeer te ZOETERMEER

## 1.1 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 6 juni 1989 werd de stichting Stichting Theater Zoetermeer per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41155747.

### Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door:

- dhr. A.M. du Burck	voorzitter
- mw. A.J.G. Demper-Heemskerk	secretaris
- dhr. R.Th.J.D. Janssen	penningmeester
- dhr. R.J. Grünfeld	algemeen bestuurslid

## 1.2 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2021		2020	
	€	%	€	%
Baten	1.278.533	100,0%	721.803	100,0%
Activiteitenlasten	300.800	23,5%	460.435	63,8%
<b>Saldo</b>	<b>977.733</b>	<b>76,5%</b>	<b>261.368</b>	<b>36,2%</b>
Overige opbrengsten	1.718.175	134,4%	1.692.138	234,4%
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>2.695.908</b>	<b>210,9%</b>	<b>1.953.506</b>	<b>270,6%</b>
Lonen en salarissen	515.036	40,3%	534.109	74,0%
Sociale lasten	120.223	9,4%	127.078	17,6%
Pensioenlasten	81.817	6,4%	76.983	10,7%
Afschrijvingen materiële vaste activa	139.668	10,9%	135.054	18,7%
Overige personeelskosten	61.442	4,8%	41.126	5,7%
Huisvestingskosten	757.704	59,3%	575.657	79,8%
Verkoopkosten	29.806	2,3%	70.892	9,8%
Kantoorkosten	77.312	6,1%	68.010	9,4%
Algemene kosten	96.085	7,5%	21.773	3,0%
<b>Beheerslasten</b>	<b>1.879.093</b>	<b>147,0%</b>	<b>1.650.682</b>	<b>228,7%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>816.815</b>	<b>63,9%</b>	<b>302.824</b>	<b>41,9%</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	424	0,0%	-	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.265	-0,5%	-3.884	-0,5%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-5.841</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-3.884</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>810.974</b>	<b>63,4%</b>	<b>298.940</b>	<b>41,4%</b>
<b>Bestemmingen:</b>				
Bestemmingsreserve investeringen	400.000	31,3%	-	0,0%
Bestemmingsreserve COVID-19 schade	362.829	28,4%	209.333	29,0%
Naar algemene reserve	48.145	3,8%	89.607	12,4%
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>

## 1.2 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2021 is ten opzichte van 2020 gestegen met € 512.034. De ontwikkeling van het resultaat 2021 ten opzichte van 2020 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	556.730	
Overige opbrengsten	26.037	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	424	
 <i>Daling van:</i>		
Activiteitenlasten	159.635	
Lonen en salarissen	19.073	
Sociale lasten	6.855	
Verkoopkosten	41.086	
	<hr/>	809.840
 <b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Pensioenlasten	4.834	
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.614	
Overige personeelskosten	20.316	
Huisvestingskosten	182.047	
Kantoorkosten	9.302	
Algemene kosten	74.312	
Rentelasten en soortgelijke kosten	2.381	
	<hr/>	297.806
Stijging resultaat		<hr/> <hr/> <u>512.034</u>

De stijging in de baten is geheel toe te schrijven aan de in het boekjaar ontvangen TVL ad € 917.095. Zonder TVL zou de omvang van de post baten € 416.143 zijn, een daling van bijna 42% ten opzichte van 2020. De daling van de lonen en salarissen komt door de ontvangen NOW bijdragen voor een bedrag van € 286.525. Zonder NOW zouden de loonkosten uitkomen op € 785.372.

### 1.3 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2021	Begroting 2021	2020	Begroting 2020
	€	€	€	€
Baten	1.278.533	652.082	721.803	1.999.675
Activiteitenlasten	300.800	370.815	460.435	1.412.625
<b>Saldo</b>	977.733	281.267	261.368	587.050
Overige opbrengsten	1.718.175	1.729.512	1.692.138	1.695.600
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	2.695.908	2.010.779	1.953.506	2.282.650
Lonen en salarissen	515.036	663.850	534.109	836.324
Sociale lasten	120.223	125.880	127.078	142.530
Pensioenlasten	81.817	72.607	76.983	96.516
Afschrijvingen materiële vaste activa	139.668	124.740	135.054	87.140
Overige personeelskosten	61.442	87.350	41.126	71.897
Huisvestingskosten	757.704	877.025	575.657	846.694
Verkoopkosten	29.806	104.460	70.892	120.960
Kantoorkosten	77.312	58.400	68.010	31.400
Algemene kosten	96.085	104.925	21.773	39.600
<b>Beheerslasten</b>	1.879.093	2.219.237	1.650.682	2.273.061
<b>Exploitatieresultaat</b>	816.815	-208.458	302.824	9.589
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	424	-	-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.265	-7.325	-3.884	-8.750
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	-5.841	-7.325	-3.884	-8.750
<b>Resultaat voor bestemming</b>	810.974	-215.783	298.940	839
<b>Bestemmingen:</b>				
Bestemmingsreserve investeringen	400.000			
Bestemmingsreserve COVID-19 schade	362.829		209.333	
ten gunste/laste van de algemene reserve	48.145	-215.783	89.607	839
<b>Resultaat na bestemming</b>	-	-	-	-

## **2. BESTUURSVERSLAG**

## 2.1 Bestuursverslag 2021

### *Inleiding - opnieuw een coronajaar*

Het jaar 2021 begon waar 2020 eindigde: grote onzekerheid als gevolg van de coronapandemie. Waren we in 2020 als Stadstheater al geregeld geconfronteerd met verschillende vormen van lockdown en daarmee gepaard gaande maatregelen, in 2021 heeft zich dat voortgezet.

Het is evident dat daarmee de doelstelling en de onderliggende activiteiten van het Stadstheater ook het afgelopen jaar sterk onder druk zijn komen te staan. Het negatieve effect van de coronacrisis zal naar verwachting ook in 2022, 2023 en mogelijk in 2024 zichtbaar zijn. In dit bestuursverslag zal dit nader worden toegelicht.

### *Impact corona op het Stadstheater*

De impact van corona op de bedrijfsvoering van het Stadstheater is groot, zowel direct als indirect. Als gevolg van de beperkende maatregelen zijn veel voorstellingen niet doorgegaan. Waar het Stadstheater in een 'normaal' jaar zo'n 250 professionele voorstellingen presenteert, is dit aantal in 2021 gedaald tot 70. En de voorstellingen die wel doorgingen, hadden veelal te maken met beperkende maatregelen, waardoor het Stadstheater extra is geconfronteerd met substantieel minder bezoekers.

Een soortgelijk beeld is te geven van de andere activiteiten die in het Stadstheater plaatsvonden. Of dit nu voor het theaterrestaurant geldt of voor de andere activiteiten, zoals culturele en zakelijke verhuur, zowel de omzet, het aantal activiteiten als de daarmee gemoeide bezoekersaantallen: de cijfers kelderden fors ten opzichte van een niet-coronajaar.

In indirecte zin is het Stadstheater geconfronteerd met wegblijvende bezoekers. Dit is niet alleen te wijten aan het kwantitatief mindere aanbod en/of andere beperkende toegangsmaatregelen. De angst in de samenleving om corona op te lopen is groot. Zeker voor de wat meer kwetsbare doelgroepen. En aangezien de gemiddelde theaterbezoeker de leeftijd heeft van 55+ bestaat er angst en voorzichtigheid ook bij onze (potentiële) bezoekers.

Dit gecombineerd met vele doorgeschoven voorstellingen, leverde noodgedwongen een aangetaste programmering van het seizoen 2021/2022 op. Theaterland heeft wat dat betreft een flinke knauw gekregen en de gevolgen daarvan zullen ook de komende jaren zichtbaar nog zijn.

### *Interne maatregelen*

In algemene zin hebben directie en het management extra kritisch gekeken welke uitgaven al dan niet gedaan zouden moeten worden. Tevens is ook gekeken waar verdere efficiëncyslagen te maken waren en zijn bestaande afspraken en contracten opnieuw tegen het licht gehouden.

Besparingen van vorig jaar blijven deels overeind en zijn deels ingezet voor investeringen ten behoeve van de bedrijfsvoering, waaronder een nieuwe website en planningssoftware.

Met inachtneming van het voorgaande, is op onderdelen opnieuw de afweging gemaakt of bepaalde projecten wel doorgang zouden moeten vinden. Zo is opnieuw het project 'vervanging stoelen grote zaal' over het jaar heen getild en zal in de zomer 2022 definitief plaatsvinden.

### *Steunmaatregelen gemeente Zoetermeer*

De steun van de gemeente Zoetermeer kwam voort uit het onverkort handhaven van de subsidie, waarbij de daarbij behorende prestatie-eisen zijn losgelaten. Daarnaast heeft het Stadstheater als gevolg van gedwongen sluiting ook een beroep kunnen doen op gemeentelijke huurkorting.

### *Beroep op rijksregelingen*

Het Rijk kende twee regelingen waar het Stadstheater gebruik van gemaakt heeft: de regeling-NOW (tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid) en de TVL-regeling (Tegemoetkoming Vaste Lasten).

In totaal is er voor € 1.203.620 aan coronasteun vanuit de rijksoverheid ontvangen, onderverdeeld naar:

- NOW: € 286.525
- TVL : € 917.095



## 2.1 Bestuursverslag 2021

### *Overige steunmaatregelen*

Naast overheidssteunmaatregelen heeft het Stadstheater ook een beroep gedaan op het Kickstart Cultuurfonds. Dit fonds is een tijdelijk noodfonds dat in 2020 en 2021 producenten van professionele podiumkunsten, muziekpodia, musea en theaters ondersteunde bij corona-gerelateerde kosten om publiek veilig te kunnen ontvangen.

### *Aangepaste programmering/activiteiten*

Met inachtneming van het voorgaande, is op onderdelen opnieuw de afweging gemaakt of bepaalde projecten wel doorgang zouden moeten vinden. Zo is opnieuw het project 'vervanging stoelen grote zaal' over het jaar heen getild en zal in de zomer 2022 definitief plaatsvinden.

De intentie van zowel het Stadstheater als de gezelschappen c.q. artiesten was om de voorstelling zo spoedig mogelijk te spelen na de oorspronkelijke datum. Slechts bij uitzondering zijn voorstellingen geherprogrammeerd in het volgende seizoen. Dat neemt niet weg dat in de tweede helft van 2021 toch nog de nodige voorstellingen te zien waren van het seizoen ervoor.

De grote zaal van het Stadstheater kent normaliter een capaciteit van 760 bezoekers. Deze is vanwege de 1,5 metermaatregel lange tijd ingeperkt tot 150 bezoekers, afgerond 20% van de maximale capaciteit. Voor de kleine zaal was dit een inperking tot 40 bezoekers ten opzichte van een capaciteit van 170, afgerond 23% van de maximale capaciteit.

Evenals in 2020 heeft dit geresulteerd in het doorschuiven van vele voorstellingen. Ook zijn weer de nodige 'kleine zaal voorstellingen' verplaatst naar de grote zaal om zodoende meer publiek te mogen ontvangen. De kleine zaal is voor het merendeel ingezet voor enkele kleinere alternatieve bijeenkomsten en voor de filmvoorstellingen van Cameo.

Toen er regelgeving-technisch ruimte kwam om de bezoekerscapaciteit op te hogen tot 2/3 van de maximale zaalcapaciteit, heeft het Stadstheater dit direct bij de start van het seizoen 2021/2022 doorgevoerd. De voorwaarde dat de bezoekers aan de hand van een QR-code konden aantonen dat zij gevaccineerd of recentelijk getest waren, dan wel hersteld waren van corona. Het heeft weliswaar tot enkele klachten van bezoekers geleid, maar tot veel goodwill bij betreffende artiesten en gezelschappen.

### *Doelstellingen en activiteiten onder druk*

De algemene doelstelling van het Stadstheater luidt als volgt: Stadstheater Zoetermeer biedt een podium voor professionele artiesten, amateurgezelschappen en filmvertoningen en in steeds hogere mate voor de zakelijke markt. Als Podium van de Stad ontvangt het Stadstheater bekende artiesten, lokale verenigingen en aanstormend talent, die naast of met elkaar op onze planken staan. Daarnaast kent het Stadstheater een aantal eigen producties en initieert zij bijzondere projecten of activiteiten in en om het gehele gebouw die bijdragen aan de totaalbeleving. Ook is Filmhuis Cameo gehuisvest in het gebouw. Het Stadstheater verzorgt hiervoor de volledige exploitatie.

Om dit waar te kunnen maken ontvangt Stadstheater Zoetermeer een substantiële financiële bijdrage in de vorm van subsidie met daaraan gekoppeld onder andere de prestatieafspraken. Zo is het Stadstheater gehouden aan het verzorgen van ca. 250 voorstellingen in de grote en de kleine zaal. Ook biedt het een podium aan de Zoetermeerse amateurverenigingen, alsmede is het Stadstheater een podium voor voorstellingen in het kader van de cultuureducatie in schoolverband. Dit alles met een streefaantal van 110.000 bezoekers op jaarbasis.

De gemeente Zoetermeer heeft evenals in 2020 de prestatieafspraken met behoud van subsidie dan ook losgelaten.

### *Paradoxe situatie: een positief financieel resultaat terwijl de culturele sector in crisis verkeert*

Het resultaat voor bestemming komt uit op positief financieel resultaat van € 810.974 Dit vindt zijn oorzaak in de ruimhartige compensatie van de verschillende overheden en fondsen voor culturele instellingen als het Stadstheater. Dit is op zijn minst paradoxaal. Terwijl een deel van de culturele sector het zwaar heeft, realiseren gesubsidieerde theatervoorzieningen, zoals het Stadstheater Zoetermeer aanzienlijke positieve resultaten.

Het Stadstheater Zoetermeer is zich hiervan bewust en is bereid samen met gemeente en de culturele sector te kijken op welke wijze een bijdrage kan worden geleverd aan het herstel van de culturele sector in het post corona tijdperk.

## 2.1 Bestuursverslag 2021

Het Stadstheater heeft tegen die achtergrond al in 2020 een bestemmingsreserve ingericht om de effecten van corona op het theaterbezoek en de programmering in de komende jaren te kunnen opvangen. Een deel van het resultaat van 2021 zal tegen die achtergrond aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd. Het Stadstheater zal ook geen beroep op verdere gemeentelijke ondersteuning vanuit het coronagarantiefonds. Deze lijn is ook met de gemeente Zoetermeer besproken en akkoord bevonden.

### *Aantal bezoekers*

Waar in 2020 het Stadstheater nog kon spreken van goed eerste kwartaal (eerste lockdown deed zich 'pas' voor op 12 maart 2020), heeft het hele jaar 2021 in het teken gestaan van de coronacrisis. Het Stadstheater kon in coronajaar 2020 nog rekenen op 30.361 bezoekers; dit aantal in 2021 gedaald tot 18.084 bezoekers. Dit is 15% ten opzichte van het laatste niet-coronajaar 2019.

Uiteindelijk hebben er 70 voorstellingen plaatsgevonden, een daling van bijna 75% ten opzichte van het aantal voorstellingen 2019 (262).

- Professionele voorstellingen: 12.852
- Amateurvoorstellingen: 3.693
- Filmhuis: 1.539
- Totaal aantal bezoekers: 18.084

### *Cultuurvisie 2030*

De gemeente Zoetermeer onderkent dat cultuur van grote waarde is voor de samenleving, voor jong en oud. Het is onmisbaar voor de aantrekkelijkheid en identiteit van de stad. De afgelopen jaren is er met inwoners, maar ook met het culturele veld in een participatietraject hard gewerkt aan de totstandkoming van een nieuwe Cultuurvisie 2030. Mede aan de hand van dit document wil Zoetermeer met haar culturele partners, groot en klein, werken aan een levendige kunst- en cultuursector. Dit onder de titel: 'De stad leeft, leve de stad'. De gemeenteraad heeft in de raadsvergadering van 19 mei 2021 deze visie aangenomen.

### *Meerjarige subsidie*

Inherent aan deze visie is de nieuwe meerjarige subsidie voor de culturele basisinstellingen van Zoetermeer. Het Stadstheater maakt onderdeel uit van deze instellingen. Dit betekent dat met ingang van 1 januari 2021 Stadstheater Zoetermeer een vierjarige subsidie van de gemeente Zoetermeer ontvangt. Dit gaat gepaard met een convenant. Met dit convenant zullen de partijen zich in gezamenlijkheid inzetten om langjarig uitvoering te geven aan het cultuurbeleid van de gemeente Zoetermeer.

### *Strategisch plan*

Gekoppeld aan de meerjarige subsidie is het strategische plan van het Stadstheater voor de periode 2022-2025. Deze is via een intensief traject tussen directie en management, maar ook met bestuur tot stand gekomen. Het plan heeft de titel 'Herstel met perspectief' meegekregen en geeft aan wat de beleidslijn voor de komende jaren is en welke doelen het Stadstheater voor ogen heeft.

### *Samenwerking*

Een sleutelwoord in zowel het gemeentelijke beleid als het beleid van het Stadstheater is samenwerking. De afgelopen jaren is deze geïntensiveerd met partijen binnen Zoetermeer, alsook daarbuiten.

De impact van corona op de verschillende samenwerkingsverbanden is ook hier groot. Verschillende ideeën voor mooie samenwerkingsprojecten zijn veelal in de kiem gesmoord door beperkende coronamaatregelen. Zo is de reguliere samenwerking, bijvoorbeeld op het gebied met cultuureducatie met CKC & partners, in kwantitatieve zin minder geweest. Projecten die gepland stonden zijn merendeels niet doorgegaan.

Met Filmhuis Cameo bestaat al lange tijd een vaste relatie. Het afgelopen jaar is geregeld met hen gesproken, met name over hoe om te gaan met beperkende maatregelen. Waar het mogelijk was, ook al was het met een beperkt publieksaantal, zijn de activiteiten van Filmhuis Cameo doorgedaan, in lijn met het beleid van het Stadstheater.

De gemeente Zoetermeer heeft niet enkel organisaties gesteund, maar er zijn ook extra financiële middelen vrijgemaakt om culturele programmering mogelijk te maken. Het succesvolle project 'CultuurZomer 2020' heeft daardoor een vervolg gekregen in 'CultuurWinter' en 'CultuurZomer 2021'. Opnieuw heeft het Stadstheater bij deze projecten een belangrijke rol gespeeld en fungeerde namens de verschillende partijen o.a. als penvoerder.

## 2.1 Bestuursverslag 2021

Sinds 2020 is de organisatie van het UITfestival in handen van de culturele partners. Gezien de betrokkenheid van CKC & partners en het Stadstheater in het verleden, opereren deze partijen nu min of meer als projectleiders. In de geest van de Cultuurvisie 2030 doen zij dit niet alleen, maar betrekken zij daar meerdere partijen bij, van andere culturele basisinstellingen tot kleinere makers. Dit heeft o.a. geleid tot een succesvol deelproject als onderdeel van het UITfestival: de Culturele Wandeling, waarbij het publiek op een cultureel ludieke wijze kennismaakt met de verschillende instellingen, het aanbod en diverse makers/producenten in de stad.

De zeven culturele basisinstellingen (CKC & Partners, Bibliotheek Zoetermeer, Museum De Voorde, Cultuurpodium Boerderij, Kunstgarage Franx, Nationaal Videogame Museum en Stadstheater Zoetermeer) zien elkaar op gezette tijden. Met het oog op de nieuwe cultuurvisie en de positie van de basisinstellingen heeft dit overleg een formelere status gekregen, waarbij de directie van het Stadstheater het voorzitterschap heeft.

### *Bijzondere samenwerking Leidse Schouwburg/Stadsgehoorzaal*

De samenwerking met de Leidse Schouwburg/Stadsgehoorzaal is ook het afgelopen jaar voortgezet. Door de aanhoudende crisis, maar ook personele mutaties is de aandacht wat verlegd. Zo is het op-tuigen van een shared service center financiën op een laag pitje komen te staan. Daarentegen hebben de partijen elkaar op het gebied van marketing steviger kunnen vinden. Dit heeft geleid tot een gezamenlijke aanbesteding voor een nieuwe website. Ook het reguliere overleg tussen de beide directies is doorgezet.

### *Samenwerking met andere partners*

De samenwerking houdt niet op bij de gemeentegrenzen of beperkt zich exclusief tot de Leidse Schouwburg/Stadsgehoorzaal. Op ad-hoc basis wordt, bijvoorbeeld op het gebied van inkoop, ook samenwerking gezocht met onder meer Theater Castellum in Alphen a/d Rijn, Theater de Veste in Delft en de Rijswijkse Schouwburg. Ook op het gebied van programmering en uitwisseling van kennis en ervaring weten de verschillende 'buren' elkaar geregeld te vinden.

### *Organisatie*

Stichting Theater Zoetermeer hanteert het zogenaamde bestuursmodel.

Het bestuur van het Stadstheater bestaat uit vier leden:

- Ton du Burck (voorzitter)
- Xandra Heemskerk (secretaris)
- Rob Janssen (penningmeester)
- Robert-Jan Grünfeld (algemeen lid)

Wettelijke ontwikkelingen op het gebied van governance hebben ertoe geleid dat het Stadstheater de overstap zet naar een Raad van Toezicht-model. Omdat er binnen de organisatie al een aantal stappen is gezet, zijn de voorwaarden voor het goed functioneren van dit model aanwezig. Daarbij conformeert zij zich aan de Governance Code Cultuur. De eerste voorbereidende stappen van deze transitie zijn in het najaar 2021 gezet. In het voorjaar van 2022 zal de nieuwe constellatie, inclusief nieuwe statuten, een feit moeten zijn.

De organisatie van het Stadstheater bestond het afgelopen jaar uit 24 vaste medewerkers en 10 ingehuurd krachten (ZZP'ers/ambulant personeel). In totaal behelst dit 17,2 fte. Daarnaast kent het Stadstheater een poule van zo'n 45 vrijwilligers, wat het totaal aantal mensen dat op 31 december op een of andere manier actief is voor Stadstheater Zoetermeer brengt tot 79.

De directeur is overall leidinggevende en eindverantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken van de organisatie. De directeur wordt bijgestaan door een managementteam, bestaande uit: manager marketing, manager horeca & sales, artistiek leider, manager techniek & gebouwbeheer en financieel manager.

### *Ziekteverzuim*

Het ziekteverzuim van het Stadstheater lag in 2021 hoog ten opzichte van vorige jaren, namelijk op 8,7%. Dit percentage wordt in belangrijke mate veroorzaakt door twee langdurige ziektegevallen, waarvan één medewerker langdurig is uitgevallen als gevolg van corona. Het korte en middellange verzuim komt opgeteld uit op een percentage van 1,33%.

## 2.1 Bestuursverslag 2021

### *Financiële resultaten*

Waar de begroting 2021 van Stadstheater Zoetermeer nog uitging van een negatief resultaat van - € 215.783 is het daadwerkelijke resultaat over 2021 positief: € 810.974. Ten tijde van het opstellen van de begroting was nog onduidelijk of er in 2021 een beroep zou kunnen worden gedaan op overheidssteun, laat staan over de hoogte ervan. Derhalve is daar begrotingstechnisch geen rekening mee gehouden.

Het substantiële verschil wordt dan ook veroorzaakt door het alsnog verlengen/uitbreiden van de periode waarop een beroep gedaan kon worden op NOW en TVL, die bovendien ook nog eens in financiële zin verruimd werden. Dit alles als gevolg van nieuwe beperkende coronamaatregelen.

Dit resulteert in een totaalsom aan rijkssteun die wij in 2021 hebben ontvangen van: € 1.203.620. De additionele gemeentelijke steun die wij ontvingen (lees: huurkorting) is € 69.194.

De ontvangen Rijkssteun is grotendeels gebaseerd op omzetverlies. En deze was fors, ruim € 1.620.000 ten opzichte van 2019 (referentiejaar). Het Stadstheater heeft zich op het standpunt gesteld dat de gemeentelijke coronasteun gebaseerd zou moeten zijn op het uiteindelijke resultaatverlies en niet zozeer op omzetverlies. Met het vooruitzicht van de financiële tegemoetkoming van het Rijk, betekende dit dat er geen additionele aanvraag in 2021 is gedaan op het gemeentelijke coronanoodsteunfonds.

### *Bezwaar TVL*

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) is de uitvoerende instantie ten aanzien van de TVL-regeling. De subsidieaanvragen voor deze regelingen zijn per kwartaal ingediend en gebaseerd op omzetverlies. Hierbij hanteert de RVO de omzetgegevens zoals deze bij de belastingdienst bekend zijn aan de hand van BTW-aangiftes. Deze zijn afwijkend ten opzichte van de oorspronkelijke subsidieaanvraag van het Stadstheater, aangezien deze is gebaseerd op basis van reële omzet. Om die reden is de aanvraag voor het eerste kwartaal 2021 op formele gronden afgewezen. Via een suppletie bij de belastingdienst is dit inmiddels rechtgetrokken en is formeel bezwaar gemaakt. De verwachting is dat het bezwaar gegrond verklaard wordt. Derhalve maakt de TVL-subsidie onderdeel uit van het resultaat.

### *Bestemmingsreserve Covid-19 schade*

Bij de vaststelling van de jaarstukken 2020 is de bestemmingsreserve Covid-19 schade ingesteld voor het opvangen van te verwachten tekorten voor de komende herstelljaren. Deze zullen naar verwachting in 2022 en 2023 fors kunnen uitpakken en wellicht zich ook nog in 2024 voordoen.

Voor het bepalen van de schadeomvang gaan wij uit van de vastgestelde meerjarenbegroting 2021-2025, maar ook van voortschrijdend inzicht. Een actualisatie van de berekening komt neer op een schadepost van € 572.162 voor de komende jaren. Bij de vaststelling en goedkeuring van de jaarstukken 2020 was reeds € 209.333 gedoneerd ten behoeve van de Bestemmingsreserve Covid-19 schade. Het voorstel is € 362.829 daaraan toe te voegen.

### *Bestemmingsreserve inventaris vervangingen*

De afgelopen coronajaren zijn wij telkens kritisch geweest ten aanzien van uitgaven in het kader van onderhoud en investeringen. Waar zaken nu niet écht nodig waren of konden, hebben wij deze zaken vooruitgeschoven of voor alternatieve oplossingen gekozen, zoals onder andere de vervanging van de stoelen in de grote zaal.

De komende jaren zullen wij een inhaalslag moeten maken, willen wij ook toekomstbestendig kunnen opereren. Een belangrijke leidraad hierbij is het MeerJarenOnderhoudsPlan (MJOP). De komende jaren zullen op bepaalde fronten substantiële investeringen gedaan moeten worden. Naast het vervangen van de stoelen zal o.a. geïnvesteerd moeten worden in nieuwe en duurzame theaterverlichting. De ontwikkelingen gaan daarin snel en onder meer Europese regelgeving stelt daarin steeds hogere eisen.

Om daarin ruimte te creëren en om te voorkomen dat wij straks noodgedwongen voor wellicht hoge(re) uitgaven staan vanwege 'achterstallig onderhoud', zal € 400.000 worden toegevoegd aan de Bestemmingsreserve inventaris vervanging.

Derhalve is het resultaat op de volgende wijze bestemd:

- € 362.829 toevoeging Bestemmingsreserve COVID-19 schade;
- € 400.000 toevoeging Bestemmingsreserve inventaris vervangingen;
- € 48.145 toevoeging Algemene Reserve.

## 2.1 Bestuursverslag 2021

### *Vermogenspositie*

De vermogenspositie van het Stadstheater is met het positieve resultaat van 2021 gunstiger geworden en komt nu uit op € 1.510.298

Het vermogen is opgebouwd uit een algemene reserve en drie bestemmingsreserves:

- Algemene reserve, vrij besteedbaar: € 342.136
- Bestemmingsreserve nalatenschappen: € 21.000
- Bestemmingsreserve inventaris vervangingen: € 575.000
- Bestemmingsreserve COVID-19 schade: € 572.162

In de subsidievoorwaarden is vermeld dat het weerstandsvermogen in principe niet hoger mag zijn dan 10% van de totale jaaromzet. De gemeente heeft aangegeven dat bij een beoordeling hiervan de bestemmingsreserves buiten beschouwing worden gelaten.

### *STAGE*

Ook STAGE heeft flink te leiden gehad onder de coronacrisis. De deuren van het theaterrestaurant zijn als gevolg van de verschillende lockdowns deels gesloten gebleven, de toestroom van gasten bleef uit en de omzet was ook dit jaar ver beneden maat.

STAGE heeft eveneens een beroep gedaan op rijkssteun en deze ontvangen ter grootte van: € 133.246. Er is geen beroep gedaan op gemeentelijke steun. Gezien de crisissituatie is besloten de doorbelasting tussen het Stadstheater en STAGE ook dit jaar aan te passen, waarbij slechts de 'cash out' kosten zijn doorbelast.

Het resultaat van STAGE komt daarmee uit op € 23.409.

### *Meerjarenperspectief*

De financiële doorrekeningen maken duidelijk dat het Stadstheater in 2022, 2023 en mogelijk ook nog in 2024 met forse exploitatietekorten te maken krijgt. Daarbij wordt uitgegaan dat de financiële steunmaatregelen na het 1e kwartaal 2022 niet meer aan de orde zijn.

### *Ontwikkelingen, jaren van herstel*

Op dit moment ondervindt het Stadstheater dagelijks de naweeën van alle beperkende coronamaatregelen. Deze zijn op dit moment weliswaar niet meer van kracht, daarmee is het nog geen vanzelfsprekendheid dat er sprake is van volle zalen. Integendeel. Bezoekers zijn voorzichtig, hebben vooralsnog moeite met het vinden van de weg terug en laten zich – begrijpelijkerwijs – op dit moment leiden door andere zaken en prioriteiten. Het aanbod is nu en ook de komende jaren een stuk schraler. Dit zal zijn effect hebben in de programmering en zal zeker het seizoen 2022/2023 en waarschijnlijk ook in het seizoen daarna nog doorwerken.

Het Stadstheater zal de periode tot 2024 oormerken als herstelljaren, waarbij tevens nog deels een inhaalslag gemaakt zou moeten worden voor zaken die als gevolg van de crisis zijn opgeschort.

Hoe het ook zij, de komende jaren blijven onverminderd spannend. Tegelijkertijd zien wij de veerkracht van de organisatie en de betrokkenheid, inzet en creativiteit van de medewerkers om er het beste van te maken. We hebben aangetoond dat wij in staat zijn een crisis aan te kunnen.

We zullen de komende jaren scherp aan de wind moeten blijven varen en telkens kritisch beoordelen wat wel of niet kan. We hebben er alle vertrouwen in dat organisatie dit aankan. En dat geeft perspectief voor de komende jaren. Stadstheater Zoetermeer is op weg terug!

ZOETERMEER, 25 april 2022

Namens het bestuur en de directie,

Ton du Burck (voorzitter)

### **3. JAARREKENING**

# Stichting Theater Zoetermeer te ZOETERMEER

## 3.1 Balans per 31 december 2021

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Verbouwings kleine foyer	345.109		368.075	
Inventaris theater en techniek	326.853		361.050	
Kantoorinventaris	97.336		47.482	
Inventaris horeca	31.654		43.778	
		800.952		820.385
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	-		-	
				-
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	8.682		16.604	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	103.929		102.431	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	89.698		13.462	
Overige vorderingen	820.583		110.374	
Overlopende activa	211.161		105.280	
		1.234.053		348.151
<i>Liquide middelen</i>		954.383		780.677
<b>Totaal activazijde</b>		<u>2.989.388</u>		<u>1.949.213</u>

Voor nadere specificering zie pagina 20 e.v.

## Stichting Theater Zoetermeer te ZOETERMEER

### 3.1 Balans per 31 december 2021

(Na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Algemene reserve	342.137		293.991	
Bestemmingsreserves	1.168.162		405.333	
		1.510.299		699.324
<b>Vorzieningen</b>				
Overige voorzieningen	241.013		226.792	
		241.013		226.792
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	118.853		58.376	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	29.354		223.479	
Overlopende passiva	1.089.869		741.242	
		1.238.076		1.023.097
 <b>Totaal passivazijde</b>		<b>2.989.388</b>		<b>1.949.213</b>

Voor nadere specificering zie pagina 23 e.v.



3.2 Staat van baten en lasten over 2021

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	1.277.892	634.575	721.803
Giften en baten uit fondsenwerving	641	17.507	-
<b>Baten</b>	<b>1.278.533</b>	<b>652.082</b>	<b>721.803</b>
Inkoopwaarde geleverde producten	300.800	370.815	460.435
Activiteitenlasten	300.800	370.815	460.435
<b>Saldo</b>	<b>977.733</b>	<b>281.267</b>	<b>261.368</b>
Overige opbrengsten	1.718.175	1.729.512	1.692.138
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>2.695.908</b>	<b>2.010.779</b>	<b>1.953.506</b>
Lonen en salarissen	515.036	663.850	534.109
Sociale lasten	120.223	125.880	127.078
Pensioenlasten	81.817	72.607	76.983
Afschrijvingen materiële vaste activa	139.668	124.740	135.054
Overige personeelskosten	61.442	87.350	41.126
Huisvestingskosten	757.704	877.025	575.657
Verkoopkosten	29.806	104.460	70.892
Kantoorkosten	77.312	58.400	68.010
Algemene kosten	96.085	104.925	21.773
<b>Beheerslasten</b>	<b>1.879.093</b>	<b>2.219.237</b>	<b>1.650.682</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>816.815</b>	<b>-208.458</b>	<b>302.824</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	424	-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.265	-7.325	-3.884
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-5.841</b>	<b>-7.325</b>	<b>-3.884</b>
Resultaat voor bestemmingen	810.974	-215.783	298.940
<b>Bestemming resultaat:</b>			
Bestemmingsreserve inventaris vervangingen	400.000	-	-
Bestemmingsreserve COVID-19 schade	362.829	-	209.333
ten gunste/laste van de algemene reserve	48.145	215.783	89.607
<b>Resultaat na bestemmingen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ZOETERMEER,  
Stichting Theater Zoetermeer

## 3.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

#### Organisatie

Stichting Theater Zoetermeer, statutair gevestigd te Zoetermeer is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41155747.

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Theater Zoetermeer, statutair gevestigd te Zoetermeer, bestaan voornamelijk uit: het instandhouden en exploiteren van het Stadstheater te Zoetermeer, welk gebouw aan de gemeente Zoetermeer in eigendom toebehoort.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Theaterplein 10 te ZOETERMEER.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Financiële vaste activa

##### *Deelnemingen*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

### 3.3 Toelichting op de jaarrekening

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Eigen vermogen

##### *Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

#### Voorzieningen

##### *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

##### *Voorziening groot onderhoud*

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

### 3.3 Toelichting op de jaarrekening

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Personeelsbeloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

#### **Pensioenen**

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

#### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### 3.4 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

##### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Verbouwings- kosten	Techniek	Kantoor inventaris	Horeca inventaris
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	549.452	613.399	273.217	99.307
Cumulatieve afschrijvingen	-181.377	-252.349	-225.735	-55.529
Boekwaarde per 1 januari	<u>368.075</u>	<u>361.050</u>	<u>47.482</u>	<u>43.778</u>
Investeringen	32.802	19.937	67.496	-
Afschrijvingen	-55.768	-54.134	-17.642	-12.124
Mutaties 2021	<u>-22.966</u>	<u>-34.197</u>	<u>49.854</u>	<u>-12.124</u>
Aanschafwaarde	582.254	633.336	340.713	99.307
Cumulatieve afschrijvingen	-237.145	-306.483	-243.377	-67.653
Boekwaarde per 31 december	<u>345.109</u>	<u>326.853</u>	<u>97.336</u>	<u>31.654</u>

##### Afschrijvingspercentages:

Verbouwingskosten	10 %
Techniek	7 - 33,33 %
Kantoorinventaris	10 - 33,33 %
Horeca	10 - 20 %

##### Financiële vaste activa

##### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De belangen van de stichting in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€	€
Stage Horeca B.V.	Zoetermeer	100	<u>-585.780</u>	<u>23.409</u>

Dit betreft een 100% deelneming in Stage Horeca B.V.

### 3.4 Toelichting op de balans

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	8.682	59.668
Voorziening debiteuren	-	-43.064
	<u>8.682</u>	<u>16.604</u>
<b>Vorderingen op groepsmaatschappijen</b>		
Rekening Courant Stage Horeca b.v.	<u>103.929</u>	<u>102.431</u>
<i>Rekening Courant Stage Horeca b.v.</i>		
Stand per 1 januari	102.431	163.017
Mutaties lopend boekjaar	1.498	-60.586
Stand per 31 december	<u>103.929</u>	<u>102.431</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>89.698</u>	<u>13.462</u>
<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting	53	682
Omzetbelasting laatste periode	85.845	12.983
Omzetbelasting suppletie	3.321	6
Omzetbelasting suppletie voorgaande jaren	479	-209
	<u>89.698</u>	<u>13.462</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Nog te ontvangen energiebelasting	-	15.648
Nog te ontvangen bedragen MOLLIE	1.381	-
TVL subsidies (RVO)	750.008	94.726
Te ontvangen huurcompensatie	69.194	-
	<u>820.583</u>	<u>110.374</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaald	173.643	54.569
Zoetermeerpas	-1.496	-2.044
Tickets op rekening	-4.386	3.566
Overlopende activa	-	9.149
Gemeente Zoetermeer Cultuur winter/zomer	43.400	40.040
	<u>211.161</u>	<u>105.280</u>

### 3.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
NL43 ABNA 0462 0507 50 bestuurrekening	453.231	426.008
NL17 ABNA 0507 7546 11 zakelijk sparen	500.000	350.000
PayPal account PQHTKB74UZH8U	592	-
Contanten kluis	376	4.291
I-deal	184	378
	<u>954.383</u>	<u>780.677</u>

De liquide middelen staan buiten de rekening ten behoeve van de bankgarantie voor de huurverplichtingen ter vrije beschikking.

### 3.4 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

#### Vrij besteedbaar vermogen

	2021	2020
	€	€
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	293.991	204.384
Bestemming resultaat boekjaar	48.145	89.607
Afrondingen	1	-
Stand per 31 december	<u>342.137</u>	<u>293.991</u>

#### Bestemmingsreserves

Reserve nalatenschappen	21.000	21.000
Reserve inventaris vervangingen	575.000	175.000
Bestemmingsreserve COVID-19 schade	572.162	209.333
	<u>1.168.162</u>	<u>405.333</u>

#### *Reserve nalatenschappen*

Stand per 1 januari	21.000	21.000
Toevoeging in het boekjaar	-	-
Stand per 31 december	<u>21.000</u>	<u>21.000</u>

De bestemmingsreserve nalatenschappen is door het bestuur gevormd naar aanleiding van een ontvangen nalatenschap waarmee het bestuur zoveel mogelijk stadsbrede projecten wil financieren.

#### *Reserve inventaris vervangingen*

Stand per 1 januari	175.000	175.000
Uit resultaatbestemming	400.000	-
Stand per 31 december	<u>575.000</u>	<u>175.000</u>

De verslaggevingsregels rondom het treffen van een voorziening voor groot onderhoud zijn in 2019 aangescherpt. Hierdoor zal de dotatie aan de voorziening structureel lager zijn. Om toch in de jaarrekening zichtbaar

te maken dat er toekomstige investeringsuitgaven nodig zijn (welke niet in een voorziening groot onderhoud kunnen worden opgenomen) is besloten een bestemmingsreserve te vormen. Een (groot) deel van het

#### *Bestemmingsreserve COVID-19 schade*

Stand per 1 januari	209.333	-
Uit resultaatbestemming	362.829	209.333
Stand per 31 december	<u>572.162</u>	<u>209.333</u>

De bestemmingsreserve COVID-19 schade is gereserveerd voor verwachte tekorten voor 2022 e.v. als gevolg van de beperkende coronamaatregelen. Hierover heeft bestuurlijk overleg met de gemeente Zoetermeer plaatsgevonden, die zich kan vinden in deze lijn.



### 3.4 Toelichting op de balans

#### VOORZIENINGEN

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	241.013	226.792

	2021	2020
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	226.792	208.053
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	30.000	30.000
Onttrekking voorziening groot onderhoud gebouwen	-15.779	-11.261
Stand per 31 december	241.013	226.792

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

<b>Handelscrediteuren</b>		
Handelscrediteuren	118.853	58.376

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	27.930	222.805
Premies pensioen	1.080	674
Overige belastingen	344	-
	29.354	223.479

<i>Loonheffing</i>		
Loonheffing laatste periode	27.930	222.805

<i>Premies pensioen</i>		
Pensioenen	1.080	674

<i>Overige belastingen</i>		
Af te dragen Sociaal Fonds	344	-

#### Overlopende passiva

Recettes en digitale tegoeden	634.355	419.761
Reservering jubileumgratificatie	15.577	15.577
Reservering vakantiegeld	37.363	38.005
Vakantiedagenreservering	52.161	47.329
Overlopende passiva	100.171	51.892
Nog te betalen	167.160	159.827
Berekende NOW afrekening(-en)	83.082	8.851
	1.089.869	741.242

### 3.4 Toelichting op de balans

#### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

##### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

###### *Huurverplichtingen*

De stichting heeft een huurcontract met de gemeente Zoetermeer afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Theaterplein 10 te Zoetermeer. De huurverplichting bedraagt € 553.550 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31 december 2032.

De kantoorruimtes worden gehuurd van Accres Real Estate B.V., hiertoe is een huurovereenkomst afgesloten voor de duur van 10 jaar, ingaande 1 januari 2009. De jaarlijkse huur bedraagt ± € 65.930. De overeenkomst zal na het verstrijken van deze termijn stilzwijgend worden verlengd met een termijn van 5 jaar derhalve tot en met 31 december 2023.

Aan de verhuurder is een bankgarantie afgegeven ter grootte van € 15.909.

### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<b>Baten als tegenprestatie voor leveringen</b>			
Sponsoring & businessclub	4.319	8.138	19.887
Voorstellingen	246.934	362.636	469.729
Verhuringen, projecten & evenementen	109.543	96.526	93.461
TVL - Tegemoetkoming Vaste Lasten	917.096	167.275	134.726
TOGS - Tegemoetkoming Ondernemers Getroffen Sectoren	-	-	4.000
	<u>1.277.892</u>	<u>634.575</u>	<u>721.803</u>

#### Giften en baten uit fondsenwerving

Fondsen	<u>641</u>	<u>17.507</u>	<u>-</u>
---------	------------	---------------	----------

De toename van de opbrengst fondsen is voornamelijk te wijten aan de te ontvangen zogeheten Compensatieregeling 2 welke door het Fonds Podiumkunsten is ingesteld ten behoeve van podia en festivals als gevolg van coronamaatregelen in november 2021.

#### Inkoopwaarde geleverde producten

Verhuringen, projecten & evenementen	46.266	11.509	68.938
Voorstellingen	254.534	359.306	391.497
	<u>300.800</u>	<u>370.815</u>	<u>460.435</u>

#### Overige opbrengsten

Subsidie gemeente Zoetermeer	<u>1.718.175</u>	<u>1.729.512</u>	<u>1.692.138</u>
------------------------------	------------------	------------------	------------------

De door de gemeente Zoetermeer ter beschikking gestelde subsidie kent een structureel karakter en dient te worden aangewend voor het verzorgen van voorstellingen, samenwerken met andere culturele organisaties, het beiden van een podium aan Zoetermeerse amateurverenigingen, faciliteren van Filmhuis Cameo en het beiden van een podium voor voorstellingen in het kader van cultuureducatie in schoolverband. Vaststelling van de subsidie vindt plaats conform de geldende subsidieverordening van de gemeente Zoetermeer. De subsidie is tot en met het jaar 2020 is definitief vastgesteld.

#### Lonen en salarissen

Brutolonen en salarissen	673.283	662.532	698.247
Overige looncomponenten	30.217	30.888	14.446
Vakantietoeslag	52.987	53.004	54.984
Vakantiedagen	4.832	-	-21.692
Uitzendkrachten	98.745	78.580	85.951
	<u>860.064</u>	<u>825.004</u>	<u>831.936</u>
Ontvangen uitkering ziekengeld	-58.503	-	-9.077
Ontvangen NOW uitkeringen	-286.525	-161.154	-288.750
	<u>515.036</u>	<u>663.850</u>	<u>534.109</u>

Aantal FTE's	17		16
--------------	----	--	----

Het verschil in de netto kosten van de lonen en salarissen wordt voornamelijk veroorzaakt door de NOW uitkeringen en ontvangen ziekengelden.

### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<b>Sociale lasten</b>			
Sociale lasten	120.051	125.880	127.078
Premies bedrijfsfondsen	172	-	-
	<u>120.223</u>	<u>125.880</u>	<u>127.078</u>
<b>Pensioenlasten</b>			
Pensioenpremie personeel	<u>81.817</u>	<u>72.607</u>	<u>76.983</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Afschrijving theater & techniek	54.134	52.920	53.010
Afschrijving inventaris	17.642	15.195	15.195
Afschrijving Horeca	12.124	12.195	12.124
Afschrijving verbouwing voorhuis	55.768	44.430	54.725
	<u>139.668</u>	<u>124.740</u>	<u>135.054</u>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskosten woon-werk	7.401	7.200	5.884
Lunchkosten en verteringen	5.282	12.000	6.867
Ziekengeldverzekering	28.153	20.820	22.957
Overige personeelskosten	20.606	47.330	5.418
	<u>61.442</u>	<u>87.350</u>	<u>41.126</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur onroerend goed	554.916	498.030	547.528
Huurkorting	-69.194	-	-209.333
Huur Duitslandlaan	65.929	66.000	65.308
Onderhoud onroerend goed	82.384	199.025	57.266
Dotatie onderhoudsvoorziening	30.000	30.000	30.000
Verzekeringen	-	-	18.092
Gas, water en electra	75.059	63.870	46.203
Vaste lasten onroerend goed	18.610	20.100	20.593
	<u>757.704</u>	<u>877.025</u>	<u>575.657</u>
<b>Verkoopkosten</b>			
Reclame- en advertentiekosten	21.806	49.000	15.431
Advertentie tbv programmering	13.458	9.960	14.808
Seizoensbrochure & presentatie	806	45.500	15.001
Dotatie voorziening oninbare debiteuren	-6.264	-	25.652
	<u>29.806</u>	<u>104.460</u>	<u>70.892</u>

### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<b>Kantoorkosten</b>			
Kantoorbenodigdheden	5.231	3.000	4.951
Telecommunicatie	2.710	9.300	3.964
Kosten automatisering	55.780	36.800	48.340
Contributies en abonnementen	13.591	9.300	10.755
	<u>77.312</u>	<u>58.400</u>	<u>68.010</u>

De in 2021 toegenomen kosten automatisering zijn te verklaren doordat een licentie voor een urenregistratie-/planningssysteem is aangeschaft waarvan de helft reeds in 2021 is betaald.

<b>Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	31.700	29.000	18.353
Advieskosten	8.180	-	-
Juridische kosten	677	-	-
Salarisadministratie	3.365	-	3.130
Reis- en verblijfkosten	2.683	10.800	5.233
Zakelijke verzekeringen	32.225	54.300	13.330
Bestuurskosten	1.024	300	-
Overige algemene kosten	13.437	10.525	104
	<u>93.291</u>	<u>104.925</u>	<u>40.150</u>
Baten & lasten vrgnd jrn	2.794	-	-18.377
	<u>96.085</u>	<u>104.925</u>	<u>21.773</u>

#### Financiële baten en lasten

<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>			
Rente vordering op participant/maatschappij	<u>424</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
Bankkosten en provisie	<u>6.265</u>	<u>7.325</u>	<u>3.884</u>

#### Verhuur

Door de coronapandemie en de daaraan verboden maatregelen is de begroting voor de verhuur absoluut niet gerealiseerd hetgeen geheel in lijn der verwachting is.

#### Personeelskosten

Deze kosten liggen in totaal ruim minder onder budget en miniem lager ten opzichte van het vorige boekjaar. Ook dit is het resultaat van de coronamaatregelen. De totale loonkosten zijn lager door de vanuit de overheid verstrekte NOW-regelingen.

#### Huisvestingskosten

Ruimschoots onder begroting en een lichte stijging ten opzichte van 2020 als we de huurkorting die we van de gemeente Zoetermeer hebben mogen ontvangen als tegemoetkoming voor coronaschade hierop corrigeren.

## 4. Overige gegevens

### 4.1 WNT

#### Leidinggevende topfunctionarissen

Bedragen x € 1,-	H. Folkeringa
Functie(s)	Algemeen Directeur
Duur dienstverband in 2021	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Gewezen topfunctionaris	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	echt
Individueel WNT-maximum	€ 209.000

#### Bezoldiging 2021

Beloning	€ 93.162
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.838
Subtotaal	€ 107.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -
Totaal bezoldiging	€ 107.000

Duur dienstverband in 2020	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Gewezen topfunctionaris	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	echt
Individueel WNT-maximum	€ 201.000

#### Bezoldiging 2020

Beloning	€ 88.047
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 12.032
Subtotaal	€ 100.079
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -
Totaal bezoldiging	€ 100.079

# Stichting Theater Zoetermeer te ZOETERMEER

## Toezichthoudende topfunctionarissen

Bedragen x € 1,- Functie(s) Duur dienstverband in 2021	A.M. du Burck Voorzitter 1/1 - 31/12	R.Th.J.D. Janssen Penningmeester 1/1 - 31/12	A.J.G. Heemskerk Secretaris 1/1 - 31/12	R-J Grünfeld Lid bestuur 1/1 - 31/12
--	--	--	---	--

Individueel WNT-maximum	31.350	20.900	20.900	20.900
-------------------------	--------	--------	--------	--------

### Bezoldiging 2021

Beloning	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Subtotaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

### Gegevens 2020

Duur dienstverband in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
----------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Individueel WNT-maximum 2020	30.150	20.100	20.100	20.100
------------------------------	--------	--------	--------	--------

### Bezoldiging

Beloning	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Belastbare onkosten vergoedingen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Subtotaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

**kSTZ11 – V**

*Aan: het bestuur van de Stichting Theater Zoetermeer (te Zoetermeer)*

### **Verklaring over de jaarrekening 2021**

*Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de Stichting Theater Zoetermeer (te Zoetermeer, Handelsregister 41155747) gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Theater Zoetermeer per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021, in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1, genaamd *Kleine organisaties zonder winststreven*, alsmede in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (hierna: WNT).

Wij hebben vastgesteld dat de voorwaarden, die door de gemeente Zoetermeer zijn gesteld bij het toekennen van de subsidies die in de jaarrekening zijn verwerkt (in het bijzonder die inzake de gescheiden administratie van de deelneming van de Stichting, in casu de B.V. Stage Horeca), door de Stichting Theater Zoetermeer zijn nagekomen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021
2. de staat van baten en lasten over 2021
3. de toelichting, met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.



## *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het aan de WNT verbonden Controleprotocol vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond van het voorgaande zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden bij het voorbereiden en uitvoeren van de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Theater Zoetermeer, zoals vereist op basis van de ‘Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten’ (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels. Verder hebben wij voldaan aan het bepaalde in de ‘Verordening gedrags- en beroepsregels accountants’ (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## *Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd*

In overeenstemming met het aan de WNT verbonden Controleprotocol (versie 2021) hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a van de WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o van de Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er mogelijk sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij één of meerdere andere WNT-plichtige instelling(en), alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Verklaring over het in de jaarstukken opgenomen bestuursverslag**

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat het bestuursverslag met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben het bestuursverslag gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of dat verslag materiële afwijkingen bevat. Met deze werkzaamheden, die niet dezelfde diepgang hebben als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening, hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720.

Het bestuur van de Stichting Theater Zoetermeer is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1, genaamd *Kleine organisaties zonder winststreven*.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### *Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur van de Stichting Theater Zoetermeer is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1, genaamd *Kleine organisaties zonder winststreven*, alsmede in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft de Stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen, en/of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden, die zouden kunnen leiden tot gerede twijfel over de continuïteit, toelichten in de jaarrekening.

### *Onze verantwoordelijkheden bij het voorbereiden en uitvoeren van de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is zodanig voorbereid en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid, maar geen absolute zekerheid is verkregen dat eventuele materiële fouten en/of fraude zijn ontdekt.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel als redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Voor wat betreft onze werkzaamheden inzake de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie heeft het Controleprotocol WNT (in de voor 2021 te hanteren versie) mede als kader gediend.

# HORDIJK, KOK, LAAN & WABEKE

Voor nadere informatie over de voorbereiding en uitvoering van accountantswerkzaamheden, ook in andere situaties dan die met betrekking tot de jaarrekening van de Stichting Theater Zoetermeer, verwijzen wij naar de website van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants, [www.nba.nl](http://www.nba.nl).

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van onze controle, alsmede over eventuele significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder mogelijke tekortkomingen in de interne beheersing van de Stichting Theater Zoetermeer.

\*\*

Culemborg, 9 mei 2022  
Hordijk, Kok, Laan & Wabeke, registeraccountants B.V.

Origineel getekend door:  
Drs Gert-Jan Jordaan RA