

# Jaarverslag



# 2022

DE SPEELDOOS THEATER BAARN  
THEATER BAARN DE SPEELDOOS  
THEATER & MEER

[www.speeldoosbaarn.nl](http://www.speeldoosbaarn.nl)

# Inhoud

Visie & Missie	- 4
Terugblik	- 5
Podiumkunsten & Film	- 6-9
In de pers & Social media	
Overzicht	- 10-11
Klantwaardering	- 12
Recensies	- 13
Cultuur, Educatie & Maatschappelijk	-14-19
Lokaal Ondernemen	- 20-21
De Kroon	- 22-23
Financiën	- 24-29
Organisatie & Vooruitblik	- 30-31
Infographic	- 32-33
Acties & Goede doelen	- 34-35





**Bedankt voor de steun!**



*gemeente Baarn*



PROVINCIE  UTRECHT



# Visie & Missie

## Visie

Het beoefenen en beleven van cultuur in een cultureel inspirerende omgeving heeft een verbindende werking tussen mensen en bevordert daarmee een gevoel van wederzijdse betrokkenheid.

De aanwezigheid van een theater met een podium voor zowel professionele als amateurkunst levert een meerwaarde aan het leef- en vestigingsklimaat van een gemeente en dient daarmee ook een indirect economisch belang voor de gemeente Baarn.

In een snel veranderende samenleving vinden wij het van wezenlijk belang om in dialoog te blijven met de buitenwereld en waar nodig dit te vertalen in ons aanbod, daarbij gebruikmakend van de ons ter beschikking staande middelen en faciliteiten.

## Missie

Theater de Speeldoos Baarn is een professioneel centrum voor cultuur, waar jong en oud, uit alle lagen van de samenleving in een gastvrije, verrassende en inspirerende omgeving elkaar ontmoeten en geïnspireerd raken.

Het theater biedt, naast een gevarieerd professioneel theater- en filmaanbod, een podium aan culturele Baarnse verenigingen en lokale culturele- en sociaal maatschappelijke initiatieven.

Hierbij vervult Theater de Speeldoos Baarn een centrale en verbindende rol in de gemeente en creëert zo een meerwaarde voor de Baarnse bevolking.

# Terugblik

**2022, een jaar dat begon met een volledige lockdown en eindigde in grote onzekerheid over de toekomstplannen rondom de vernieuwbouw van de gezamenlijke huisvesting aan de Rembrandtlaan. Opnieuw een jaar vol onzekerheid en onduidelijkheid. Maar ook een jaar waarin ik ontzettend trots kan zijn op de veerkracht en het doorzettingsvermogen van mijn Speeldoosteam.**

Waar het theater gesloten was voor publieke activiteiten, ontstond ruimte voor acties voor de lokale culturele ZZP-ers met #helpcultuurmakers of een koorrepetitie met Dri3man #opencultuur en werd het theater gebruikt als besloten opname en repetitielocatie. Vooral kijken naar wat wel kan. Maar ook heel erg missen wat zo gewoon leek; de 140 leerlingen van Jeugdtheaterschool Marmelijn, de repetities van onze Toneelgroep Karakter, Muziek op Schoot voor de kleintjes, de zingende senioren van het Dagkoor, de cursisten van de Volksuniversiteit en de vele andere amateurkunstenaars.

Ondanks de tegenslagen zijn we erin geslaagd om als het culturele hart van Baarn vele maatschappelijke en culturele initiatieven en samenwerkingen te realiseren en de inwoners van Baarn bij het theater te blijven betrekken. Ook hebben wij een aantrekkelijke gevarieerde theaterprogrammering aan kunnen bieden aan ons publiek. De gezondheid en veiligheid van onze medewerkers, artiesten en bezoekers stonden daarin altijd voorop.

We zijn trots op de positieve feedback van ons publiek en de waardering voor de inspanningen die we hebben geleverd om cultuur levendig te houden in Baarn. De steun en betrokkenheid van onze bezoekers, Vrienden van de Speeldoos en sponsors zijn van onschatbare waarde geweest en hebben ons gemotiveerd om door te gaan, ondanks de uitdagingen waar we mee te maken hadden.

Zeer teleurstellend was dat de meerderheid van de gemeenteraad eind 2022 besloot om nog een extra onderzoek te doen naar de samenwerking met de bibliotheek op de huidige locatie op de Rembrandtlaan, hetgeen wederom (na 8 jaar) tot grote vertraging heeft gezorgd.

Als theater hebben we geleerd om veerkrachtig te zijn en ons aan te passen aan de veranderende omstandigheden. We hebben geleerd dat cultuur een essentiële rol speelt in onze samenleving en dat het belangrijk is om cultuur toegankelijk te maken voor iedereen, ook in moeilijke tijden.

Daar houden we ons aan vast, in het belang van de inwoners van Baarn!

Tom van der Poel  
Directeur en theaterprogrammeur  
Theater de Speeldoos Baarn

# Podiumkunsten & Film

## Podiumkunsten

Bijna 14.000 bezoekers bezochten in 2022 onze reguliere theaterprogrammering. Het genre muziek trok het meeste aantal bezoekers. Uitverkochte zalen trokken we met de voorstellingen *The Stones vs The Beatles Battle* en *U2 by 3JS: The Joshua Tree 35 jaar*.

Ook het genre cabaret blijft populair onder ons publiek. Mede door het aantal grote namen dat in 2022 geprogrammeerd werd. Guido Weijers, Veldhuis & Kemper, René van Meurs en Lenette van Dongen zijn een aantal voorbeelden hiervan. Bijzonder was het dat Youp van 't Hek maar liefst 5 keer op ons Baarnse podium stond met de try-out van zijn voorstelling *De Laatste Ronde*. Dit vanwege de toen nog geldende coronamaatregelen en de aangepaste zaalcapaciteit die gehanteerd moest worden. *De Laatste Ronde* is de laatste theatertournee van Youp, voordat hij op zijn zeventigste een feestelijk uitroepteken zet achter zijn carrière als cabaretier.

## GameFun nieuw in theaterprogrammering

Nieuw in de (jeugd) theaterprogrammering dit jaar is de GameFun: F1 Race Xperience. De Kleine Zaal werd op dinsdag 25 oktober in de herfstvakantie omgetoverd tot een racecircuit waarbij jongeren mee konden racen in een competitie in echte Formule 1 simulatoren. GameFun is in het leven geroepen om de drempel van ons theater te verlagen voor jeugd vanaf 8 jaar. De eerste editie van GameFun was met 50 gamers geslaagd en voor herhaling vatbaar!



## Traditie in ons theater; uitreiking theaterbrochure artiest cover

Al jarenlang is het traditie in ons theater dat we persoonlijk een exemplaar van de theaterbrochure bezorgen bij de artiest die op de cover van de brochure staat. In 2022 prijkt Richard Groenendijk op de cover met het aanbod voor 2022-2023. Wij bezochten Richard in het Luxor theater in Rotterdam, net voordat hij zijn voorstelling *Voor iedereen beter* speelde. Met deze voorstelling bezoekt hij in april 2023 ook Theater de Speeldoos.



**Kaartverkoop  
is gestart**

**Boek nu!**

**Boek je tickets op [speeldoosbaarn.nl](https://speeldoosbaarn.nl)**

## Halfjaaruitgave met aanbod september t/m december

Op 6 september viel de halfjaaruitgave op de mat bij bezoekers die nog geen voorstellingen in de voorverkoop hadden gekocht. De halfjaargave is een flyer waarin het aanbod voorstellingen van september tot en met december is opgenomen. Met deze halfjaaruitgave bereiken we het theaterpubliek dat voor de zomersluiting nog geen tickets heeft geboekt.

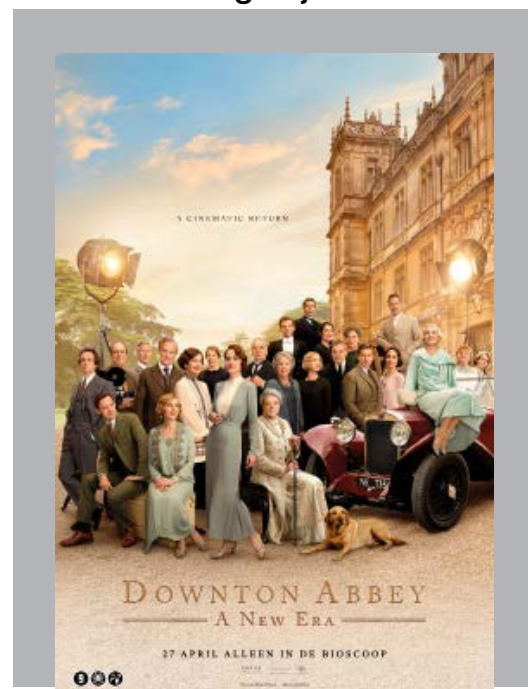
## Slaperscampagne

De bezoekersaantallen blijven na corona (landelijk) achter. Ook is uit onderzoek gebleken dat zo'n 60% van het publiek eenmalig ons theater bezoekt. Om die reden is eind 2022 een slaperscampagne gelanceerd, waarbij publiek dat al geruime tijd het theater niet meer bezocht werd benaderd met een aanbod om tegen een speciale actieprijs een film te bezoeken. Op die manier kunnen zij laagdrempelig weer kennismaken met ons aanbod. De nieuwsbrief met de boodschap *We houden een stoel voor je vrij*, werd naar bijna 2.000 e-mailadressen verzonden en leverde een responspercentage van 2,3% op. Dat zijn bijna 100 mensen die na lange tijd weer binnenwandelen. Fijn!

## Film

Op 31 januari werden de filmvertoningen na coronasluiting hervat met de film *Spencer*, een indrukwekkende documentaire over het leven van *Prinses Diana*. Normaliter eindigt het filmseizoen in april, maar vanwege de lockdown is in 2022 doorgegaan met de filmprogrammering tot halverwege juni. Het filmseizoen sloot dinsdag 14 juni af met de film *Downton Abbey; A New Era*. Het jaar 2022 trok bijna 6.500 filmbezoekers.

Initiatieven als de jaarlijkse Ladies Night rondom een film konden vanwege de onzekerheden rondom corona niet doorgaan in 2022.

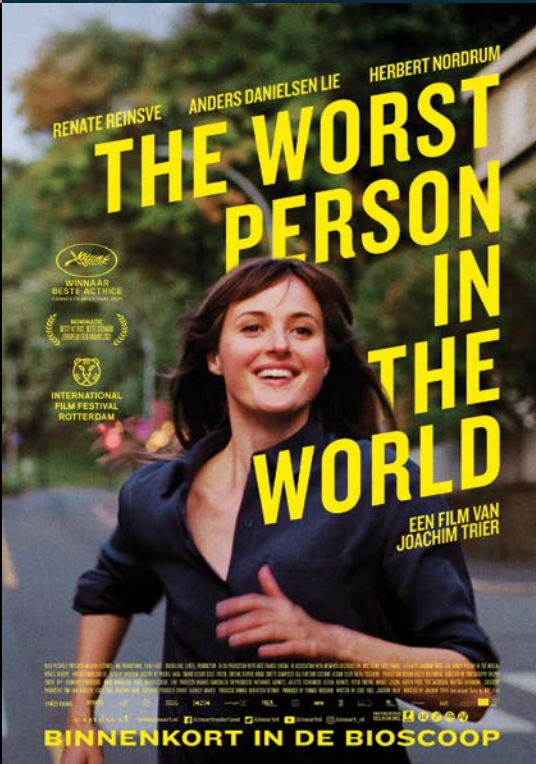
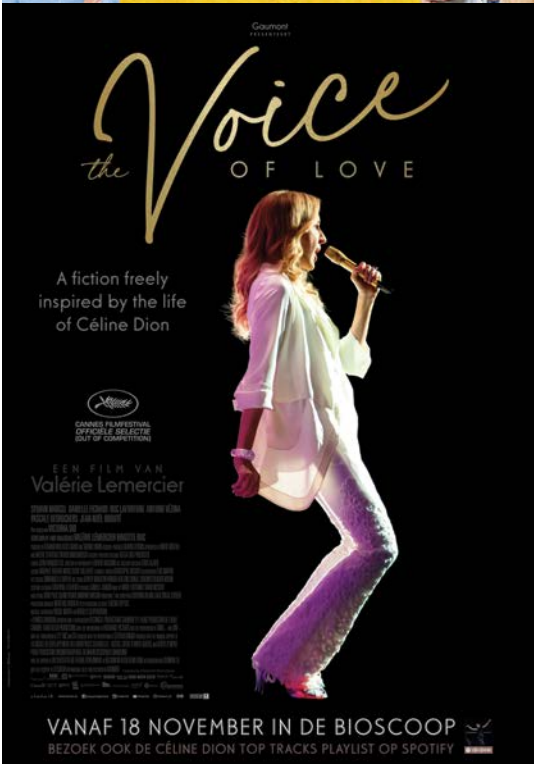




# Voorstellingen 2022







# Films 2022



# In de pers

## Kaarten Speeldoos tweede seizoen



Groenendijk en Van der Poel.

**BAARN** Theater de Speeldoos zet vanaf maandag 27 juni 10:00 uur de verkoop open van alle theatervoorstellingen in het tweede deel van het seizoen. In eerste instantie voor Vrienden van het theater. Vanaf donderdag 30 juni 10:00 uur is de verkoop ook geopend voor



## Oproep voor financiële steun aan zzp'ers in theaters en evenementenbranche

### Speeldoos als actiecentrum

Wijlen en provincies die in het laatste kwartaal 2021 zijn uitgegaan van coronatrust van het vijfde seizoen. Deze oproep komt van de Baarnse Theatersector. Deze oproep komt van de Baarnse Theatersector. Deze oproep komt van de Baarnse Theatersector.

## Dri3man is even burgerlijk ongehoorzaam in De Speeldoos

**BAARN** Het kapsalonprotest liet De Speeldoos

## NIEUWS

### Theater4daagse is begonnen

in zaal vol rolloke energie



## NIEUWS

### Mijn schoonmoeder woont hier'

## NIEUWS

begrijpt dat de een Theater de Speeldoos niet is, maar dat de Speeldoos een theater is.

## ZAKELIJK

Electro World steunt Theater de Speeldoos

**BAARN** De Baarnse vestiging van Electro World zet de samenwerking met Theater de Speeldoos voort.

11

deze

geplande

11

Vrijdag 11 februari 2022

## ACTIVITEITEN

### Youp van 't Hek terug in de Speeldoos

**BAARN** Gelukkige Baarnaars kunnen deze week genieten van Youp van 't Hek in Theater de Speeldoos.



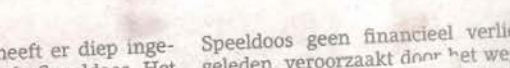
### Kranendonk gaat Speeldoos steunen

**BAARN** Theater de Speeldoos en Baarnse Kunstkring hebben een samenwerking afgesloten.



### Raar jaar voor de Speeldoos

**BAARN** Corona heeft er diep ingehakt bij Theater de Speeldoos. Het heeft echter ook een aantal dingen opgeleverd. Dat blii...



### Speeldoos geen financieel verlies geleden, veroorzaakt door het wel...

**BAARN** Theater de Speeldoos heeft geen financieel verlies geleden, veroorzaakt door het wel...



### Routes Baarnse avondvierdaagse

**BAARN** De Baarnse avondvierdaagse gaat dinsdag van start. Het zijn de routes voor dinsdag en woensdag, door bos en polder.



### Juwelier Van Doorn blijft Theater de Speeldoos steunen

**BAARN** De Baarnse steun van Juwelier Van Doorn blijft Theater de Speeldoos steunen.



## LEZERSNIEUWS

Woensdag 14 december 2022



### poseert gewillig met sponsors

Afgelopen zaterdagavond was de uitverkochte toneelvoorstelling naar de Eindstreep in Theater de Speeldoos.



### akkoord Podiumkunsten is getekend

**BAARN** Het akkoord Podiumkunsten is getekend.



### veel animo voor Open Atelier

**BAARN** Sinds het openen van de Open Atelier is er veel animo.



### vrije inloop coronavaccinatie in februari weer in De Speeldoos

**BAARN** Sinds het openen van de Open Atelier is er veel animo.



## Europese aanbesteding de Speeldoos alsnog gestart

**BAARN** De vernieuwbouw van Theater de Speeldoos wordt gewoon Europees aanbesteed. Op het laatste moment besloot het oude college van burgemeester en wethouders de aanbesteding vorige maand 'on hold' te zetten.

steden." Of dat ook daadwerkelijk bouwen betekent, is de grote vraag. De raad wil alles opnieuw afwegen, wanneer eind dit toekomen...

voormalig cultuurwethouder Hugo van der Meulen vond het beter dat het nieuwe college verantwoordelijk was voor de aanbesteding. Zeker nadat de twee nieuwe ontwerpen voor de toekomst...

## NIEUWS

Vrijdag 3 juni 2022

## Royal Disco Party is terug

Bijna 250 feestvierders in Speeldoos

Op 27 mei was het weer. Na 2,5 jaar corona ging het feest van Theater de Speeldoos in de derde editie van de disco party van start. De party was er vanaf. De party was er vanaf. De party was er vanaf.



Vrijdag 17 juni 2022

## NIEUWS

## Theater4daagse in Speeldoos

In laatste week van zomervakantie

**BAARN** Theater de Speeldoos zet de verkoop open van alle theatervoorstellingen in het tweede deel van het seizoen.



## Compass Advocaten sponsort voorstellingen

**BAARN** Theater de Speeldoos heeft sinds 2019 een sponsor gevonden in de vorm van Compass Advocaten.







# Social Media Overzicht



**speeldoosbaarn** Gisteren #nationalevrijwilligersdag. Vandaag daarom een borrel met onze vrijwilligers. #vrijwilligersbedankt #funnisbaar #speeldoosbaarn #theater #baarn  
Bevestigd 13 w



**speeldoosbaarn** Wat kun je het beste doen zo aan de start van een nieuw theaterseizoen? Juist, een teambuilding sessie! #schapendrijven bij Gezond Boeren Verstand! #teambuilding #teamuitje #werkenplezier #speeldoosbaarn



**speeldoosbaarn** Vanochtend in ons Open Atelier werd er getekend, geschilderd en gewaarwordd. Dok lets voor jou? Voor nieuwe inspiratie, ontroeting of voor de gezelligheid? Stap dan ook eens binnen! Iedere woensdag tussen 09:00-13:00 ben je met eigen materiaal - welkom voor slechts €5,-. #openatelier #samenandeeslag #inspiratie #speeldoosbaarn



**speeldoosbaarn** Na vier dagen repeteren, repeteren en nog meer repeteren zijn deze 'artiesten' klaar voor hun optreden op ons podium vanavond! #theater4daagse 2022 #speeldoosbaarn #baarn



**speeldoosbaarn** Vanavond Touch of Toto op onze planken! Europa's #1 TOTO Tribute! Uiteraard kwamen hits als #africa en #stoplovinu voorbij. En nog veel meer!



**speeldoosbaarn** fess...vanaf morgen alle maatregelen losgelaten. Eindelijk weer zorgeloos genieten van theater! Goed nieuws, want voor veel voorstellingen die eerder uitverkocht waren (op 1,5m capaciteit) zijn nu dus gewoon EXTRA KAARTEN BESCHIKBAAR! Check het volledige aanbod op [www.speeldoosbaarn.nl](http://www.speeldoosbaarn.nl)...TOT SNELI! #theater #zonderbeperkingen #cultuur #baarn #welkom #totsneli #marlaynesundaysessions #dirkscheele #christeldelaat #renewanmeurs #binnenkort

**speeldoosbaarn** Wij zijn ook weer van de partij volgende week vrijdag. En 200 andere discoliefhebbers ook! Koop jij die laatste tickets? #royaldiscoparty #disco #speeldoosbaarn #baarn



**Theater de Speeldoos Baarn** 24 juni 2022  
Hoera! We hebben een nieuwe sponsor! Compass Familierecht Advocaten en Mediators uit Emmes. Advocaten Marjolijn Bakker en Milaan Quispel en onze directeur Tom van der Poel tekenden afgelopen donderdag de overeenkomst. Onze Culturele Business Club heeft er dus weer 2 leden bij!  
#speeldoosbaarn #theater #baarn #emmes



**Theater de Speeldoos Baarn** 17 augustus 2022 - Instagram  
Hoeraal De #theater4daagse 2022 is begonnen! Ruim 80 kids dansen, zingen en acteren deze week in aanloop naar de eindvoorstelling Don't Look Up a.s. vrijdagavond. Dat belooft wat!



**Theater de Speeldoos Baarn** 31 augustus 2022  
Zaterdag 3 september zijn wij natuurlijk weer aanwezig op het @cultureelfestivalbaarn. Je vindt ons in de Laanstraat naast het Cultuurpodium. In onze stand kun je de theaterbrochure afdalen, maar ook de nieuwste film- of familiedoder. En, helemaal leuk. Om 12:15 organiseren we samen met @bibliotheekemland een voorleesfeestje voor de kinderen. Zien we je zaterdag?





# Klantwaardering

Met ingang van juni 2022 doet ons theater onderzoek naar klantwaardering. Sinds die tijd wordt na afloop van voorstellingen een after service mail naar de kaartkopers gestuurd met daarin een vragenlijst, ontwikkeld door Hendrik Beerda Brand Consultancy. De antwoorden van ons publiek op de gestelde vragen leveren inzichten op het gebied van klantwaardering, binding en herhaalbezoek op. Zo was in de tweede helft van 2022 de Net Promotor Score (NPS) 71 punten.

<b>Waarderingsindex:</b>	<b>87</b>
<b>Bindingsindex:</b>	<b>61</b>
<b>Herhaalbezoek:</b>	<b>85</b>
Zie ook de grafieken hieronder	
<b>Waarschijnlijkheid herhaalbezoek</b> (‘zeker wel’ en ‘waarschijnlijk wel’):	<b>96</b>
(geen grafiek van)	

Een uitslag boven de 70 wordt over het algemeen als uitstekend beschouwd (bron: salesforce).

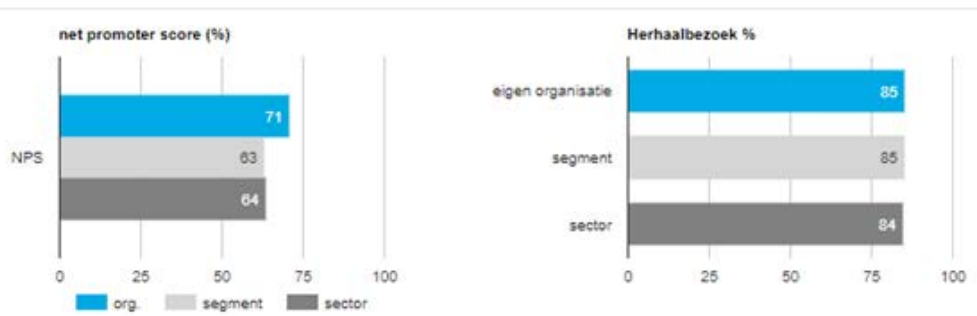


% - % = NET PROMOTER SCORE

## Beoordeling organisatie: waardering en binding



## Beoordeling organisatie: Net Promoter Score en herhaalbezoek





# Recensies

“Fantastisch!!! Wat een artiest! Wat een spraakwaterfall! Wat een humor. Ik heb genoten! En De Speeldoos blijft mijn favoriete theater! Knus, prima stoelen, altijd goed zicht op het toneel.”

“Te gek leuke feestavond, vanaf de ingang met grote lantaarns, vriendelijke gastvrouw, heerlijke koffie ...drankjes na afloop en sfeer en zangeres in foyer ook heeeeeeel gezellig. Top dus!”

“Enthousiast over dit kleine theater met zijn grote kwaliteit! Vakkundig, behulpzaam en vriendelijk personeel dat ook in de pauze de bezoeker razendsnel van een drankje voorziet!”

“De voorstelling was hilarisch en ik heb een positieve avond gehad. Ook de gemeenschappelijke “praat”tafel is een vondst voor alleengaanden die ook graag een praatje maken. Het theater blijft een plezierige plek om naar toe te gaan, zonder parkeerproblemen en toch overal dichtbij.”

“Genoten geweldig komen zeker het nieuwe seizoen voor een aantal voorstellingen terug.”

“We komen graag naar de Speeldoos! Fijn dat het niet zo groot is. Voelt intiem.”

“We hebben weer ontzettend genoten van een hele leuke voorstelling; wat is het toch fijn om een avond te ontspannen bij jullie ... Dank jullie wel weer en tot de volgende keer.”

“Top avond. Gezellig theater. Heerlijke koffie. Rode wijn heerlijk. Parkeren gratis=super.”

“Fantastische avond meegemaakt. Gastvrij onthaal.”



# Cultuur, Educatie

# & Maatschappelijk

Theater de Speeldoos biedt al jaren onderdak aan talloze vormen van kunst en cultuur educatie zoals de Volksuniversiteit Baarn, Dagkoor Baarn, 11 klassen van Jeugdtheaterschool Marmelijn, Toneelgroep Karakter, Porselein Schilderen, ICC, de Leeskring, Stichting Muziek- en Dansonderwijs met Muziek op schoot en kunstgeschiedenis door Artemis Omnibus.

De coronamaatregelen hadden ook in 2022 effect op de activiteiten van onze medegebruikers. Cursussen, repetities en voorstellingen zijn de eerste maanden geannuleerd of op een andere manier vorm gegeven. Voor de Volksuniversiteit waren de onzekerheden rondom de voortdurende coronamaatregelen het laatste zetje.

## Sluiting Volksuniversiteit Baarn

Door te weinig vrijwilligers om nog een gevarieerd cursusaanbod aan te kunnen blijven bieden én een teruglopend cursistenaantal heeft het bestuur van de Volksuniversiteit Baarn besloten de activiteiten per september 2022 te beëindigen. Ook Theater de Speeldoos heeft onderzocht of een doorstart mogelijk is met omliggende Volksuniversiteiten. Helaas bleek daar geen interesse voor te zijn.

Een aantal cursussen zijn zelfstandig verder gegaan voor het lokale culturele tarief. Dat is gebaseerd op de huisvestingskosten per m2 exclusief personele inzet.

## Podium Xtra – een podium voor iedereen

Naast de wekelijkse cursussen en repetities, biedt het theater een professioneel podium aan alle culturele en maatschappelijke activiteiten uit de Baarnse samenleving. Daarmee zorgt Theater de Speeldoos voor culturele betrokkenheid, ontspanning, ontmoeting en ontplooiing voor de inwoners uit Baarn met verschillende leeftijden en achtergronden.

## Exposities

In 2022 bood de expositiegang een podium aan de creatieve dagbesteding van Jans Pakhuys, het buitenschoolse werk van de kinderen van BSO De Uitkijck, de kunstwerken van de leerlingen van Atelier Langs Jan, de jaarlijkse expositie van de oudste Baarnse schildersvereniging I.C.C. en diverse solo-exposities van kunstenaars zoals de Baarnse Jan Smeink, Bertheke Kemper-Post, Alena Tromp en Ellis Middelveld.



## Voorstellingen

Ook de voorstellingen van diverse lokale en regionale cultuurbeoefenaars, zoals Toneelgroep Karakter, Jeugdtheaterschool Marmelijn, Theaterhuis Marc van Driel, Musicalschool Kristal Theater, Dagkoor Baarn, Muziekschool Baarn-Soestdijk, Danscholen Marut, M-Beat, Indigo Jazz, Studio Sylvia, Annelies en Cabroli en het 2-daagse Eenakterfestival hebben in 2022 een podium gekregen in de grote theaterzaal met professionele faciliteiten.

## Cultuureducatie

Kunst Centraal helpt de Utrechtse basisscholen om cultuureducatie een structurele plek te geven in het lesaanbod. Via het Kunstmenu laten ze leerlingen kennismaken met verschillende disciplines van professionele kunst. In 2022 hebben de Baarnse basisscholieren diverse voorstellingen bezocht: groep 1 t/m 4 heeft de humoristisch muzikale voorstelling Ridder Florian in de Kleine Zaal bezocht, groep 5 en 6 kwam naar de muziektheatervoorstelling Meesters van de tijd en groep 7 en 8 werd getraakteerd op een acrobatische, explosieve dansvoorstelling door BreakSquad Crew in de Grote zaal van Theater de Speeldoos.

Stichting Avvincente heeft de theatervoorstelling Ik ga op reis, Pieter! Over twee buurkinderen in oorlogstijd vertoont aan leerlingen groep 7 en 8 uit de regio.

Al jaren vertoont de Nieuw Baarnse School (NBS) de groep 8 musical aan leerlingen en ouders in de theaterzaal. In 2022 hebben ook de Montinschool en de Amalia-Astroschool de eindmusical in de Speeldoos gehouden.

De Koningin Wilhelminaschool (KWS) heeft met alle klassen in de theaterzaal een kerstvoorstelling gemaakt en vertoond.

De Waldheim-mavo vindt het belangrijk dat leerlingen zich breder ontwikkelen en aan hun talenten werken. Leerlingen kunnen vanaf leerjaar 2 kiezen voor theater. De voorstellingen met zang, dans en drama vinden 2x per jaar in het theater plaats.



## Dichtbijlocatie GGD

Ook in 2022 konden de inwoners van Baarn wekelijks op maandag terecht bij de Speeldoos als Dichtbijlocatie voor een coronavaccinatie.

## Podium Gouderdom

Gouderdom verbindt actieve senioren op een creatieve en positieve manier. Om de maand organiseert Gouderdom onder de naam Podium Gouderdom een middagje uit in het theatercafé met een mooie voorstelling of film, een inspirerende lezing of een bijzonder muziekstuk en daarna gezellig napraten met een praatpot met vragen en een hapje en drankje.

## Schuif gezellig aan!

Onder het motto Take a Seat & Meet - oftewel ga lekker zitten en ontmoet - nodigt het theater bezoekers uit om rondom de voorstellingen plaats te nemen aan de aanschuiftafel. Aan deze tafel tref je bekenden en onbekenden om een praatje te maken. Vrijblijvend en ongedwongen. Gezelligheid staat voorop. Iedereen is welkom: vaste gasten én nieuwe bezoekers, jong én oud. Op sommige avonden is er een gastvrouw om je welkom te heten.

## Samen uit, samen genieten met Vier het Leven

Stichting Vier het Leven neemt ouderen zorgeloos mee uit naar het theater. Vier het Leven biedt een gevarieerd programma en zorgt voor prettig gezelschap, plaatsen in het theater, twee consumpties en vervoer van en naar huis. Ouderen (65+) genieten dankzij de vrijwilligers van Vier het Leven al sinds 2005 van de reguliere theaterprogrammering, de maandelijkse maandagmiddagfilm en in 2022 van de speciale Vier het Leven voorstelling 'Komt voor de Bakker' in Theater de Speeldoos Baarn.

## Alltogether Winterfestival

In samenwerking met Stichting Sandesh Baarn en dankzij steun vanuit het Cultuur Herstelfonds van de gemeente Baarn is het vrij toegankelijke 2e Alltogether Winterfestival het eerste grote evenement wat na alle coronamaatregelen weer in Baarn georganiseerd kon worden. Diverse Baarnse bands, dansacts en DJ's maken er weer een feest van in de theaterzaal, kleine zaal en theatercafé van Theater de Speeldoos.







## Sunday Sessions

Laagdrempelige muzikale zondagmiddagen met steeds wisselende topartiesten. Liefhebbers van pop, jazz & soul kunnen hun hart ophalen, dansen op bekende nummers en elkaar ontmoeten in een veelal uitverkocht theatercafé.

## Gemeenteraadsverkiezingen

In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen hebben op 8 maart 2022 omroep RTV Baarn, de Baarnsche Courant en Theater de Speeldoos met medewerking van de griffie van de gemeente Baarn een verkiezingsdebat in Theater de Speeldoos georganiseerd.

De 8 lokale politieke partijen hebben tijdens de verkiezingsmarkt het landelijke Podiumkunsten Stembusakkoord van de VSCD (Vereniging van Schouwburg- en Concertgebouwdirecties) getekend. Daarmee onderstrepen zij het belang van een gezonde en weerbare toekomst voor de podiumkunsten in Baarn.

Woensdag 16 maart was het theater zoals altijd ook stembureau.

## Ontmoetingsmiddag BaarnHuis

De Stichting BaarnHuis maakt zich als ouderinitiatief sterk om in Baarn een begeleid wonen project voor jongeren met een verstandelijke beperking te realiseren. Tijdens een djembé workshop voor de jongeren in het theatercafé, werden de verzorgers bijgepraat over de ontwikkelingen rondom de bouw en de toekomstige begeleiding vanuit Amerpoort.

## Het Gesprek – Interviews over de gevolgen van Corona

Op initiatief van Uitvaartregisseur Hans Scheerder en cultureel ondernemer Edwin Kouwenberg zijn er in het theatercafé twee interviewavonden over de gevolgen van Corona georganiseerd. Diverse Baarnars zijn geïnterviewd door ervaren gespreksleiders Kefah Allush en Özcan Akyol waarbij verdieping en ruimte centraal stonden.

## Viewings Doclines

Doclines wil met documentaires, online storytelling en impactcampagnes maatschappelijke impact realiseren. Sinds 2014 deelt Doclines verhalen over de autistische Kees Momma met meer dan 100.000 volgers. In 2022 werkte Doclines aan een nieuwe documentaire, Kees vliegt uit én aan de afronding van de documentaire NIKKI, een film over een meisje met ouders die niet goed voor haar kunnen zorgen en dat gevolgd werd van haar 12e tot haar 15e.

Doclines houdt kantoor in de Speeldoos en laat voorvertoningen van de documentaires aan (mogelijke) sponsors en fondsen in de theaterzaal zien.

## Gluren bij de Buren Baarn

Gluren bij de Buren is een amateurkunstenfestival waarbij twee keer per jaar in ruim 40 gemeenten huiskamers en tuinen in intieme podia veranderen. Vanuit Theater de Speeldoos worden de podia in Baarn geïnformeerd en gepromoot.

## Theater4Daagse

In de laatste week van de zomervakantie was de 7e Theater4Daagse in Theater de Speeldoos met 83 jongeren van 8 t/m 14 jaar. Vier dagen vol dans, muziek, toneel én zelf theatermaken. De eindvoorstelling Don't Look Up was in een bijna uitverkochte zaal een feest! Ook deze editie zorgden Rasarani Keilman, Gaby Kaiatu en Marc van Driel voor de inhoudelijke organisatie.

## Cultureel Festival

Bijdrage door een pop-up Theatercafé voor het Podium bij Boekhandel den Boer en een voorleesfeestje over het boek Kikker in samenwerking met de Bibliotheek Baarn.

## Bijeenkomst Oekraïense gastgezinnen

In het theatercafé ontvingen de burgermeester en wethouder 20 gezinnen die opvang verlenen aan Oekraïense vluchtelingen.

## Blikopeners: het reilen en zeilen in de theaterwereld

Blikopeners is een reeks lezingen georganiseerd door Bibliotheek Eemland. In september vertelt theaterdirecteur en -programmeur Tom van der Poel over het reilen en zeilen in de theaterwereld en geeft een rondleiding achter de schermen.

## Oud geleerd – Jong gedaan

Een interactieve collegereeks over Geheimschrift in de oudheid voor senioren, gegeven door een student. Omdat je nooit uitgeleerd bent en het een mooie gelegenheid is tot ontmoeting. Georganiseerd in samenwerking met Pit Baarn in het kader van Een tegen Eenzaamheid.

## Open Atelier vanaf oktober 2022

Theater de Speeldoos beschikt over een atelier met veel daglicht en ruime tafels die tegen een stootje kunnen. Ook zijn er schildersezels. Iedere woensdagochtend zijn professionele en amateurkunstenaars van harte welkom om met eigen materiaal te schilderen, beeldhouwen, boetseren, tekenen of aan een andere kunstvorm te werken. Er is geen docent aanwezig.

## Documentaire Paleis Soestdijk met de Baarnsche Courant

Zondag 16 oktober 2022 is met zakenpartner BDU Media de film Het nieuwe Soestdijk van documentairemaker Frans Bromet vertoont. Bromet volgde hoe de



renovatie en innovatieve verbouwing van het nieuwe Paleis Soestdijk op obstakels van overheden en bezwaarmakers stuitte. Na afloop was Frans Bromet aanwezig voor vragen.

## Dag van de Mantelzorg

Mantelzorgers uit Soest en Baarn werden extra in het zonnetje gezet op de jaarlijkse landelijke Dag van de Mantelzorg. In samenwerking met Pit Baarn kregen de mantelzorgers een avond uit in het theater aangeboden met de Meisjes met de Wijsjes.

## Baarnse Klimaatweek met BaarnDuurzaam

Ook in 2022 organiseerde EnergiekBaarn, POB-Duurzaam en de Baarnse Klimaatalliantie een Klimaatweek. Naast een klimaatmarkt op de Brink en een bijeenkomst over besparen bij Lokaal-O, is er in de Speeldoos de avond 'Minder energieverbruik in jouw wijk? Kom in actie, samen met je buurtgenoten!' met ruim 80 deelnemers.

## Ontwikkeling debuut Blauwe Vinkjes

Voor het jonge cabaretduo Blauwe Vinkjes is Theater de Speeldoos de ideale plek om te werken aan hun debuutvoorstelling DISCLAIMER. Blauwe Vinkjes bestaat uit Manon Blauw en Kevin van den Berg. Kevin speelde vroeger bij Jeugdtheaterschool Marmelijn, had een bijbaan in het theater, heeft diverse evenementen in en

voor de Speeldoos georganiseerd, is theatermaker en voorzitter van Toneelgroep Karakter en dus helemaal thuis in de Speeldoos. In de opstartende fase van hun professionele theatercarrière trekken wij graag samen op om hen de ruimte en faciliteiten te bieden die zij nodig hebben. In april 2023 is hun try-out onderdeel van onze Op weg naar Carré serie in de Kleine zaal. In seizoen 2023-2024 staan de Blauwe Vinkjes in de Grote zaal geprogrammeerd.

## Afsluiting Notenkraakerfestival

Ter afsluiting van het Notenkraakerfestival in het centrum van Baarn hebben de dansers van Balletschool Marut Jorquera de woensdag voor Kerst de voorstelling The Nutcracker Extravaganza! op muziek uit Tsjajkovski's concert voor een uitverkochte theaterzaal gedanst.



# Lokaal Ondernemen

## Vrienden

Ambities worden verwezenlijkt en initiatieven mogelijk gemaakt dankzij de financiële steun van donateurs; onze Vrienden. Ook helpen onze Vrienden mee om ons theater financieel gezonder te maken en zijn onze Vrienden veelal betrokken ambassadeurs. Om die reden blijven nieuwe Vrienden hard nodig. In 2022 hebben de 821 Vrienden van het theater samen € 33.000 gedoneerd.

## Zakelijk steunen

Als lid van de Culturele Business Club draagt men bij aan de continuïteit van cultuur in Baarn en verbind men zich aan het theater. De Culturele Business Club bestaat in 2022 uit Moore MTH, Kranendonk Experience Company, Compass Familierecht Advocaten en Mediators, Electroworld Van der Meulen en Juwelier van Doorm.

De theatervoorstelling Hendrik Groen - Op weg naar de eindstreep is gesponsord door Hiernumaals afscheidszorg.

## Adverteerders

Ook door adverteren op het filmdoek, de website of het programmaboekje steunt men het theater. In 2022 zijn de advertentie-inkomsten in het boekje € 4.980.

Theater de Speeldoos is een ontmoetingsplek voor Lokaal Ondernemen:

## Vergaderingen

Van een Vereniging van Eigenaren in zaal 1 tot de ledenvergadering van de coöperatie Herenboeren Willemsshoeve Soest in de theaterzaal, van Farmacotherapeutisch Overleggen in zaal 6 tot Stichting de Verenigde Bedrijven Noordeik in het theatercafé en van het Baarns Ondernemers Netwerk tot Eemland Wonen in de Kleine zaal, vele organisaties uit Baarn e.o. vergaderen graag in een lokale culturele omgeving.

## Bijeenkomsten

Het gezellige theatercafé is een geliefde plek om elkaar te ontmoeten als Baarnse organisaties meer plek nodig hebben zoals de gemeente Baarn, RTV Baarn, de Raad van Kerken voor het 50-jarig bestaan, de Radenborrels van het Griffland College en de Waldheim Mavo, maar ook voor een uitvaartdienst.

## Evenementen

Met name de theaterzaal is zeer geschikt voor zakelijke evenementen. Dat varieert van personeelsbijeenkomsten met een voorstelling tot een medisch congres, van het Junior Songfestival tot een Masterclass Presenteren, van een albumpresentatie tot het optreden van het Nederlands Politie Orkest.





# De Kroon -

# nieuwe huisvesting voor

# theater & bibliotheek

Na het besluit van de gemeenteraad van Baarn in december 2021 om het benodigde krediet a € 9,8 miljoen beschikbaar te stellen voor de bouw van de gezamenlijke huisvesting voor theater en bibliotheek aan de Rembrandtlaan, ging de projectgroep aan de slag met het opstellen van het Definitief Ontwerp voor de vernieuwbouw. Ook werd de nieuwe gezamenlijke naam bekendgemaakt: De Kroon.

De planning was dat de sloop en nieuwbouw in het eerste kwartaal van 2023 van start zou gaan. De opening van het nieuwe gebouw kon dan plaatsvinden in het najaar van 2024.

## Onderzoeken Coalitieakkoord 'Samen Baarn'

Na de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022 werd in juni het Coalitieakkoord 'Samen Baarn' gepresenteerd. Daarop is besloten om in afwachting van de gewenste onderzoeken het Definitief Ontwerp van De Kroon niet te presenteren. De aanbesteding voor de realisatie van project De Kroon is opgestart naast het onderzoek of het definitief ontwerp voor de vernieuwbouw volledig en realistisch is en of meerwerk achteraf kan worden uitgesloten. Het tweede onderzoek betreft een raming voor de onderdelen die eerder geen deel uitmaakten van de aanbesteding.

## Onderzoeksresultaten november 2022

Het college heeft de gemeenteraad in november 2022 geïnformeerd over de onderzoeksresultaten. Het ontwerp is volledig en realistisch. Echter door prijsstijgingen en het ophogen van risico-voorzieningen vanwege de huidige marktsituatie is er ten opzichte van het beschikbaar gestelde krediet een verhoging van € 1,85 miljoen. Uit het tweede onderzoek kwamen 2 varianten: een gasloos gebouw voor € 0,8 miljoen of een energieneutraal gebouw voor € 2,2 miljoen extra. Gezien het proces is besloten het Technisch Ontwerp van de vernieuwbouw en de gunningsfase van de aanbesteding te pauzeren en een raadsvoorstel voor te bereiden voor februari 2023.



## Raadsbesluit februari 2023: gezamenlijke huisvesting gestaakt

In de maand dat de het theater zou verhuizen naar het tijdelijke theater in Studio Baarn en de sloop aan de Rembrandtlaan gestart zou worden, heeft de gemeenteraad van Baarn een motie aangenomen om de gezamenlijke huisvesting te staken en uit te gaan van separate huisvesting op de huidige locaties. Een raadsmeerderheid wil de bibliotheek op de locatie aan de Hoofdstraat houden en vindt dat de kosten voor De Kroon te hoog zijn opgelopen.

De gemeenteraad heeft het college verzocht door een onafhankelijke partij te laten onderzoeken of een krediet van € 4 miljoen euro kan leiden tot een gezonde exploitatie voor het theater gedurende tien jaar én wat de benodigde kosten zijn voor een gezonde exploitatie voor het theater voor een termijn van respectievelijk twintig en veertig jaar.

Gedurende de looptijd van de motie zal de reserve groot onderhoud besteed worden om achterstallig onderhoud van het theater waar mogelijk weg te werken. Veiligheid en hygiëne hebben de eerste prioriteit.

## Vervolg huisvesting theater

De verwachting is dat in het najaar van 2023 het College met een voorstel richting de gemeenteraad zal komen. Het hele traject van de vernieuwbouw aan de Rembrandtlaan zal naar alle waarschijnlijkheid 3 jaar vertraging oplopen.



De coronacrisis heeft een grote impact op de bedrijfsvoering van Stichting de Speeldoos gehad. Het theater heeft vanaf 12 maart 2020 grotendeels de deuren moeten sluiten. Op het moment dat er wel weer activiteiten plaats konden vinden, was dat met een beperkte bezetting, 1,5 meter afstand, alleen overdag en/of geen horeca. Vanaf 25 februari 2022 zijn alle maatregelen komen te vervallen, kwamen de activiteiten weer op gang en moesten de bezoekers de weg naar het theater weer terug vinden.

In 2020 tot en met 2022 was er geen sprake van de gebruikelijke omzet gekoppeld aan de kostprijs. De resultaten van de jaren 2019 tot en met 2022 zijn daarom niet goed vergelijkbaar.

Dankzij alle steunmaatregelen, goed cultureel ondernemen en scherp sturen op de beïnvloedbare kosten heeft Stichting de Speeldoos 2022 afgesloten met een positief exploitatieresultaat van € 59.517. Het resultaat wordt voor € 16.005 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Vervanging inventaris. Daarmee sluit het resultaat na resultaatbestemming op € 43.512.

## Reserves

De positieve *Algemene reserve* van Stichting de Speeldoos is aangevuld met € 43.512 van het positieve exploitatieresultaat over 2022. De stand van de reserve is daarmee per 31-12-2021 €148.512 positief.

### Bestemmingsreserve Renovatie

Per 2019 is de voorziening renovatie geherclassificeerd en is de bestemmingsreserve renovatie aangemaakt voor het renoveren van de Kleine Zaal a € 50.242. Met deze reserve is rekening gehouden in de meerjarenbegrotingen behorende bij de haalbaarheidsonderzoeken rondom huisvesting van de gemeente Baarn.

### Bestemmingsreserve Vervangingsinvesteringen

Per 2021 is in overleg met de gemeente gekozen voor een stelselwijziging: van activeren van activa naar uitsparen voor vervanging. Daarvoor is per 31-12-2021 de bestemmingsreserve Vervangingsinvesteringen aangemaakt met een saldo van € 118.558.

In 2022 is er vanuit de bestemmingsreserve € 107.845 uitgegeven aan theatertechniek, zoals vervanging kabelset en riggingset, een movinghead lichtset, online conferentieset, de geluidsinstallatie in de theaterzaal alsook vervanging van de tafels in zaal 6.

De kosten worden in het resultaat opgenomen als Aanschaffingen t.l.v. bestemmingsreserve.

Daarnaast is er € 16.005 gereserveerd. De stand van de reserve is daarmee per 31-12-2021 € 23.313.



# Tussenrekening Cultuur Platform Baarn i.o.

In verband met de stichting die het Cultuurplatform nog moet oprichten, fungeert Stichting de Speeldoos als tussenrekening voor Cultuur Platform Baarn. Het Cultuurplatform heeft vanuit het Herstelfonds Cultuur Baarn € 65.000 subsidie van de gemeente toegekend gekregen. Dit bedrag is in 2021 naar de Speeldoos overgemaakt. De subsidie in het kader van de Pilot Cultuurmakelaar a € 18.000 is teruggegeven aan de gemeente Baarn. Per 31-12-2022 is er nog 6.951 beschikbaar voor de Culturele Zaterdagen.

## Subsidies en fondsen

In de begroting en de managementrapportages van Stichting de Speeldoos worden de opbrengsten, kosten en subsidies verdeeld over de hoofdactiviteiten van het theater;

- o Podiumkunsten & film
- o Cultuur, educatie & maatschappelijk
- o Lokaal ondernemen

De geïndexeerde exploitatiesubsidie van de gemeente Baarn voor het beleidsdoel Cultuur a € 454.804 wordt voor 75% besteed aan Podiumkunsten & film en voor 25% aan Cultuur, educatie maatschappelijk. Lokaal ondernemen is noodzakelijk om Podiumkunsten & film en Cultuur, educatie maatschappelijk financieel te ondersteunen en maakt geen gebruik van subsidies.

De stichting heeft naast de structurele subsidie in 2022 een incidentele subsidie ontvangen van € 5.000 voor het organiseren van 2 a 3 extra initiatieven die vanuit een lokale samenwerking uitgevoerd worden. In 2021 is deze subsidie besteed aan de Theater4daagse met Theaterhuis Marc van Driel, Balletschool Marut, de MuziekGarage en Marmelijn en de Sinterklaasvoorstelling 'Sinterklaas en het grote Iboek' i.s.m. Sinterklaascomité Baarn en danspieten van Balletschool Marut.

Als gevolg van de coronamaatregelen heeft het theater niet alle geplande activiteiten kunnen uitvoeren. De gemeente Baarn heeft in mei 2020 vastgesteld dat zij bij de afhandeling van de subsidie coulant om wil gaan met de vooraf opgestelde verantwoordingsvoorwaarden.

Naast de coulance van de gemeente Baarn, heeft de stichting in 2022 een beroep gedaan op de generieke overheidsmaatregelen en € 23.988 loonkostencompensatie (NOW) en € 68.808 Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) ontvangen. Daarnaast is er na vaststelling van de definitieve tegemoetkomingen 2021 nog € 1.206 TVL ontvangen.

Dankzij de generieke maatregelen heeft de stichting de medegebruikers van het theater kunnen ondersteunen door de gebruikelijke huur over de periodes dat zij hun activiteiten niet hebben kunnen uitoefenen, niet te berekenen. Het theater betaalde de huur wel door.

### *Programmeringsregeling provincie Utrecht*

De provincie Utrecht wil de doorstart en het herstel van de culturele sector in bevorderen. Daarvoor heeft de provincie de 'Programmeringsregeling voor cultuurinstellingen in het kader van de coronacrisis' beschikbaar gesteld. Uitgangspunt hierbij is dat de subsidie bij de culture makers terecht komt.

De provincie Utrecht heeft Theater de Speeldoos een subsidie a € 50.000 toegekend voor het realiseren en uitvoeren van 'Theaterprogrammering 2022'. Dankzij deze subsidie hebben 40 theatermakers ondanks annuleringen of kleinere bezettingsaantallen in 2022 de gemaakte productiekosten van € 46.070 vergoed gekregen.

### *Compensatie Fonds Podiumkunsten*

Impresariaten hebben vanwege de coronaverliezen een beroep kunnen doen op een compensatieregeling van het Fonds Podiumkunsten. Theaters delen mee in de compensatie. In 2022 heeft het theater € 7.724 compensatie ontvangen over voorstellingen van 2021.

## **Giften en sponsoring**

Lokaal ondernemen ondersteunt de hoofdactiviteiten Podiumkunsten & film en Cultuur, educatie & maatschappelijk door het genereren van zakelijke en particuliere inkomsten om de kosten te dekken. De bijdrages van sponsoren, vrienden en zakelijke gebruikers van Theater de Speeldoos Baarn zijn daarvoor noodzakelijk.

Electroworld Van der Meulen, Kexcom, Moore MTH, Compass Familierecht, Hiernumaals afscheidszorg en Juwelier van Doorm hebben het theater financieel ondersteunt. Daarnaast zijn wij blij met de filmdoeksponsoren en de adverteerders in het programmaboekje!

De Vriendencampagne blijft zeer succesvol. In 2022 heeft het theater 821 Vrienden die het theater met € 33.000 ondersteunen.

## **Exploitatie**

Na een positieve start in 2020 met een goed gevulde planning met mooie professionele en amateurvoorstellingen en veel zakelijke activiteiten, liep de stichting tot 12 maart 2020 ver voor op budget en de resultaten van 2019. In 2021 waren de opbrengsten door de coronamaatregelen gemiddeld met 55% afgenomen ten opzichte van 2019. In 2022 waren de opbrengsten gestegen naar +/- 20% ten opzichte van 2019.

De programmeringssubsidie vanuit de provincie dekt de negatieve marge op theatervoorstellingen. Door annuleringen van voorstellingen en lagere bezoekersaantallen door de 1,5 metersamenleving zijn de garantiebedragen voor de bespelers vaak hoger dan de inkomsten vanuit de kaartverkoop.

## **Personeelskosten**

De vaste salariskosten zijn t.o.v. 2021 aanzienlijk hoger door cao-verhogingen, jaarlijks toegekende periodieken én omdat per september 2022 de horecavacature voor meewerkende leidinggevende is ingevuld. Ook de kosten voor flexibele inhuur zijn hoger omdat het theater vanaf maart weer volledig open was. Door krapte op de arbeidsmarkt zijn uurtarieven en dagprijzen aanzienlijk gestegen.



## Huisvestingskosten

Dankzij een vast gascontract t/m december 2023, teruggave van milieubelasting vanaf 2020 a € 11.285, een correctie van het waterverbruik a € 950 en minder activiteiten zijn de energielasten in vergelijking tot andere theaters beperkt gestegen.

Verbruik	Electra		Gas	
2019	94.410 kWh	€ 14.901	19.060 m3	€ 10.452
2020	69.067 kWh	€ 13.083	19.105 m3	€ 11.789
2021	75.101 kWh	€ 14.148	20.506 m3	€ 13.389
2022	91.220 kWh	€ 31.124	18.593 m3	€ 12.500

## Continuïteit

Het is inmiddels duidelijk dat gevolgen van de coronacrisis verder reiken dan de jaren met de noodmaatregelen. Landelijk staat de kaartverkoop nog onder druk, theatertechnici en horecamedewerkers zijn moeilijk te vinden, de hoge inflatie geeft reden tot zorg.

Mede dankzij alle steunmaatregelen van de Rijksoverheid en de programmeringsregelingen vanuit de Provincie, zijn er medio 2023 geen acute zorgen voor de liquiditeit en werkgelegenheid van het Speeldoosteam.

De meerjarenbegroting liet voor corona door de beperkingen van het huidige gebouw echter al eenoplopend tekort zien en nu de vernieuwbouw aan de Rembrandtlaan niet door gaat en de kosten voor personeel en energie schrikbarend gestegen zijn, voorzien wij dat deze negatieve prognose door zal zetten.

Vanzelfsprekend zal bestuur en directie er alles aan doen om ook in 2023 tot een zo positief mogelijk resultaat te komen. Daarvoor blijft nauw overleg met de Gemeente Baarn en het inzetten van beschikbare budgetten noodzakelijk.

# Jaarrekening 2022

	Begroting subsidieaanvraag 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022
Exploitatiebaten	€ 792.000	€ 377.053	€ 720.825
Kostprijs van de Omzet	€ -430.000	€ -236.218	€ -381.940
Personeelskosten	€ -504.600	€ -505.357	€ -560.702
Huisvestingskosten	€ -145.000	€ -150.793	€ -153.005
Kantoorkosten	€ -43.000	€ -27.497	€ -43.447
Verkoopkosten	€ -40.000	€ -33.958	€ -43.110
Exploitatiekosten	€ -10.000	€ -9.555	€ -126.490
Afschrijvingen	€ -12.000	€ -28.037	€ -
Algemene kosten	€ -55.500	€ -33.290	€ -44.561
<b>Totaal Lasten</b>	<b>€ -1.240.100</b>	<b>€ -1.024.705</b>	<b>€ -1.353.255</b>
Bedrijfsresultaat	€ -448.100	€ -647.652	€ -632.430
Projectkosten Vernieuwbouw	€ -12.500	€ -17.379	€ -21.832
<b>Resultaat voor subsidies</b>	<b>€ -460.600</b>	<b>€ -665.031</b>	<b>€ -654.262</b>
Structurele subsidie gemeente Baarn	€ 454.804	€ 448.433	€ 454.804
Subsidiebaten COVID-19	€ -	€ 408.109	€ 142.725
Incidentele subsidie gemeente Baarn	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>€ -796</b>	<b>€ 196.511</b>	<b>€ -51.733</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Stichtingsvermogen		€ 148.829,00	€ 43.512,00
Bestemmingsreserve - Covid-19		€ -70.876,00	
Bestemmingsreserve - vervanging inventaris		€ 118.558,00	€ -95.245,00
		<b>€ 196.511,00</b>	<b>€ -51.733,00</b>
<b>Eigen vermogen per 31-12-2022</b>			
Stichtingsvermogen		€ 105.000,00	€ 148.512,00
Bestemmingsreserve - vervanging renovatie		€ 50.242,00	€ 50.242,00
Bestemmingsreserve - vervanging inventaris		€ 118.558,00	€ 23.313,00
		<b>€ 273.800,00</b>	<b>€ 222.067,00</b>



Jaarrekening 2022 verdeeld over de hoofdactiviteiten van Stichting de Speeldoos

Podiumkunsten en film	Cultuur, educatie en maatschappelijk	Lokaal ondernemen
€ 468.682	€ 121.491	€ 130.653
€ -341.026	€ -29.107	€ -11.807
€ -364.456	€ -140.176	€ -56.070
€ -99.453	€ -38.251	€ -15.301
€ -28.241	€ -10.862	€ -4.345
€ -28.022	€ -10.778	€ -4.311
€ -82.219	€ -31.623	€ -12.649
€ -	€ -	€ -
€ -28.965	€ -11.140	€ -4.456
€ -972.380	€ -271.936	€ -108.939
€ -503.699	€ -150.445	€ 21.714
€ -14.191	€ -5.458	€ -2.183
€ -517.889	€ -155.903	€ 19.531
€ 341.103	€ 113.701	€ -
€ 107.044	€ 35.681	€ -
	€ 5.000	€ -
€ -69.743	€ -1.521	€ 19.531



# Organisatie

## Samenstelling bestuur

Samenstelling bestuur en directie  
Theater de Speeldoos Baarn is een stichting en kent een bestuur bestaande uit vijf leden: voorzitter, secretaris, penningmeester en twee algemene leden. Dit zijn onbezoldigde functies.

### Voorzitter

Roel Burgman (Zakelijk leider Media VPRO)

### Secretaris

AnneMarie Geneugelijk (Manager wijk en welzijn Stichting De Schoor)

### Penningmeester

Bert Sieben (mede-eigenaar Kooij & Sieben Administratie)

### Algemene leden

Remco Groenhuijzen (Regional Vice President Mövenpick Netherlands)

Maurice Jansen (Managing director van Wepublic)

### Directeur – Theaterprogrammeur

& voorzitter Vereniging Schouwburg- en Concertgebouw Directies, regio Utrecht  
Tom van der Poel

## Speeldoos Team

Het jaar 2022 is weer een ingrijpend jaar geweest. Steeds inspeland op de laatste coronamaatregelen en al jaren werkend aan een prachtig nieuw gezamenlijk gebouw waar dan toch een streep doorheen gezet werd. Flexibiliteit en incasseren was een vereiste. Dat viel niet altijd mee. Bestuur en directie zijn ontzettend trots dat het team de schouders eronder gezet heeft en zich richtte op wat wel kon.

Stichting de Speeldoos is aangesloten bij de Werkgeversvereniging voor Nederlandse Podia en volgt de cao voor Nederlandse Podia. Op 31 december 2022 waren er 7,8 fte in dienst bij de stichting. Naast de medewerkers in dienst bij de stichting wordt er gewerkt met een flexibele schil medewerkers die via payroll of als zzp-er werkzaam zijn in het theatercafé, bij theatertechniek of bij de schoonmaak.

Afgezien van het onvermijdelijke kort verzuim bij een corona- of griepbesmetting is er een verwaarloosbaar ziekteverzuim geweest.

Vanwege het vertrek van een van de theatertechnici staat er sinds oktober een vacature Specialist Podiumtechniek Licht open. Door de onzekere coronajaren hebben veel theatertechnici de sector echter verlaten. Zie ook onze actie #helpcultuurmakers. Momenteel vangt onze Coördinator Podiumtechniek & Gebouw dit gemis op door theatertechnici in te huren. Dit heeft organisatorische en financiële gevolgen.

Nadat in de zomer van 2020 de tijdelijke overeenkomst met de 1e medewerker horeca niet verlengd kon worden vanwege de impact van de coronamaatregelen, is het horecateam met het oog op de komende vernieuwbouw en tijdelijke huisvesting bij Studio Baarn in 2022 weer aangevuld met een meewerkend leidinggevende.



## Leerbedrijf Theater

In 2022 is er ook weer voor gekozen om jonge mensen binnen het theater op te leiden. Wij zijn een erkend leerbedrijf en aangesloten bij Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven (SBB). Ook heten wij leerlingen welkom voor een meeloop- of snuffelstage.

## Vrijwilligers

Naast de betaalde medewerkers en het bestuur waren er in 2022 20 vrijwilligers aan verschillende afdelingen van het theater verbonden. Zij vormen mede het gezicht van Theater de Speeldoos Baarn. Wij zijn dankbaar voor hun steun en betrokkenheid.

# Vooruitblik

## Vooruitblik

Het is inmiddels duidelijk dat gevolgen van de coronacrisis verder reiken dan de jaren met de noodmaatregelen. Landelijk staat de kaartverkoop nog onder druk, theatertechnici en horecamedewerkers zijn moeilijk te vinden, de hoge inflatie geeft reden tot zorg.

Mede dankzij alle steunmaatregelen van de Rijksoverheid en de programmeringsregelingen vanuit de Provincie, zijn er medio 2023 geen acute zorgen voor de liquiditeit en werkgelegenheid van het Speeldoosteam.

De meerjarenbegroting liet voor corona door de beperkingen van het huidige gebouw echter al een oplopend tekort zien en nu de vernieuwbouw aan de Rembrandtlaan niet door gaat en de kosten voor personeel en energie schrikbarend gestegen zijn, voorzien wij dat deze negatieve prognose door zal zetten.

Vanzelfsprekend zal bestuur en directie er alles aan doen om ook in 2023 tot een zo positief mogelijk resultaat te komen. Daarvoor blijft nauw overleg met de Gemeente Baarn en het inzetten van beschikbare budgetten noodzakelijk.

Ondanks de genoemde zorgen, kijken wij uit naar een nieuw theaterseizoen met een gevarieerd professioneel en amateurprogramma, films die je raken, opera vanuit de MET en nog veel meer culturele en maatschappelijke initiatieven en samenwerkingen!

# Infographic



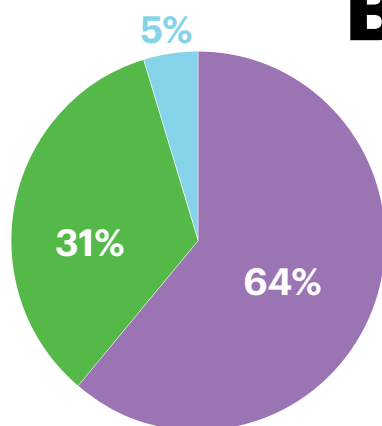
Klantwaardering getal



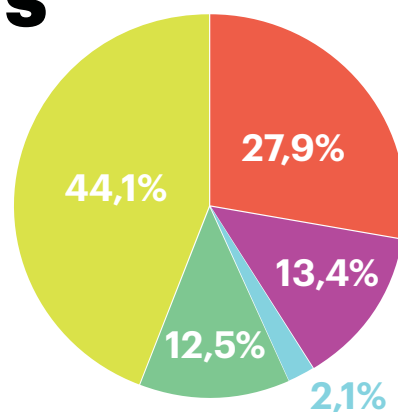
**4**

Nieuwe sponsors

## Bezoekers



Theater (13464) | Film (6446)  
Opera (1017)



Theater (13464) | Film (6446)  
Opera (1017) | Zakelijk (6000)  
Cultureel Maatschappelijk (21245)

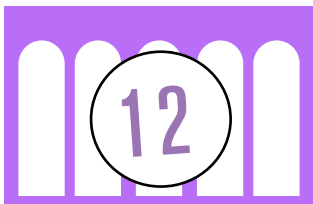




films zijn dit jaar vertoond in ons theater



voorstellingen zijn dit jaar opgevoerd in ons theater

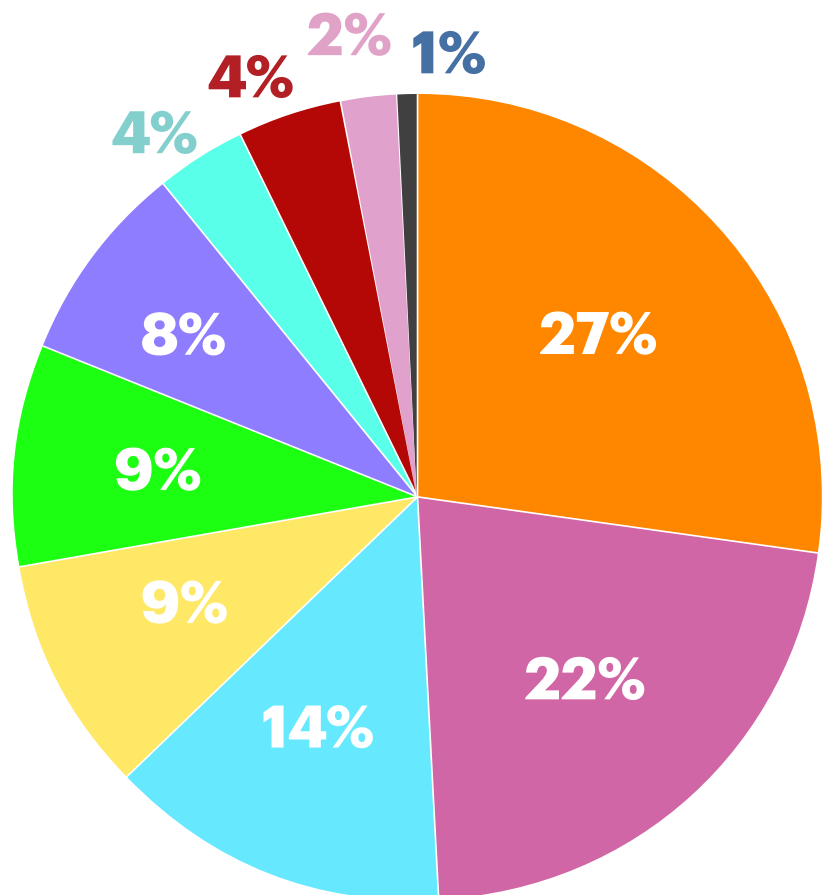


Operas zijn dit jaar vertoond in ons theater



Er zijn in 2022 4232 bitterballen gegeten in ons theater

- 7477** ● **Film**
- 6010** ● **Muziek**
- 3749** ● **Cabaret**
- 2588** ● **Familie**
- 2430** ● **Toneel**
- 2146** ● **Speciaal**
- 1017** ● **Opera**
- 1111** ● **Musical**
- 638** ● **Familie theater**
- 183** ● **Dans**



# #helpcultuurmakers

-actie #helpcultuurmakers (ZZP'ers) = lancering vrijdag 14 jan '22

- na aankondiging verlenging lockdown 3/6 weken. Weegmoment na 3 weken.

# #opencultuur

## Dri3man en de Vaandeldragers

Dri3man komt oefenen met een koor van max. 94 mensen (coronaplattegrond) In overleg met burgemeester.

# #viral

## Maand van de Kinderrechten in Baarn

*De Blauwe Vinkjes hebben als onderdeel van de Maand van de Kinderrechten in Baarn de cabaretvoorstelling #VIRAL in het theater gespeeld voor leerlingen van groep 7/8 en genodigden van de meewerkende organisaties. De voorstelling en de reacties van de kinderen lieten zien dat het Baarnse Unicef thema 'rechten van kinderen en jongeren in de digitale wereld' zeer actueel zijn.*



# #VIRAL

BLAUWE VINKJES





## Omarm Oekraïne – Benefietavond voor Oekraïne

De Russische violiste Anastasia Kozlova (Festival Groeneveld), Rotary Baarn-Soest en Theater De Speeldoos organiseerden 13 april een unieke benefietavond met Russische en Oekraïense musici, dansers en performers en een veiling en loterij met veel bijzondere items. Alle betrokken deden belangeloos mee. De opbrengst van de avond was ruim 19 duizend euro voor de hulporganisaties die zich inzetten voor Oekraïne.

## Online interactief kindertheater ziekenhuizen

Vanuit het theatercafé heeft Stichting Gilat via zoom interactief kindertheater voor de ziekste kindjes in alle academische ziekenhuizen georganiseerd.

## Benefietvoorstelling KWF

Dansers van Danscompagnie Eemnes hebben ruim 9 duizend euro opgehaald voor onderzoek naar immunotherapie door KWF Kankerbestrijding. Dit deden zij o.a. via de kaartverkoop van hun benefietvoorstelling Adem op 15 mei en dankzij de steun van vele sponsors. De Speeldoos heeft de theaterzaal kosteloos beschikbaar gesteld.

## Steun giro 555 voor Hulp aan Oekraïne

2022 stond ook in het teken van de oorlog in Oekraïne.

Als onderdeel van de landelijke campagne #hartforukraine kleurde Theater de Speeldoos begin maart blauw geel, de nationale kleuren van Oekraïne. De Nederlandse theaters riepen op om te doneren aan giro 555 van de Samenwerkende Hulporganisaties voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen.

Ook vertoonde de Speeldoos de film De Schatten van de Krim waarvan de helft van de opbrengst voor Giro 555 bestemd was.







**DE SPEELDOOS**

**THEATER BAARN**

**THEATER & MEER**

**DE SPEELDOOS**

[www.speeldoosbaarn.nl](http://www.speeldoosbaarn.nl)

[www.speeldoosbaarn.nl](http://www.speeldoosbaarn.nl)