

Jaarrekening 2020



Stichting WARD/waRD

Inhoud jaarrekening

Rotterdam, 30 maart 2021

Geacht bestuur,

Ten behoeve van Stichting WArD/waRD heeft Force Finance de in dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar 2020 samengesteld.

De jaarrekening is samengesteld in overeenstemming met de richtlijnen RJ 640 van de Raad voor de jaarverslaggeving.

Tevens is de jaarrekening samengesteld conform het handboek verantwoording meerjarige activiteitsubsidie 2017-2020 van het Fonds Podiumkunsten.

Het rapport bestaat uit de volgende onderdelen:

	pagina
<u>Jaarrekening</u>	
Balans per 31 december 2020	2
Functionele exploitatierekening over het jaar 2020	3
Toelichting algemeen	5
Toelichting op de balans per 31-12-2020	8
Toelichting bij de functionele exploitatierekening	13
<u>Bijlagen</u>	
I Cultureel ondernemerschap	18
II Cijfermatige verschillenanalyse	19
III Prestatieoverzicht FPK Model III	20
IV Overzicht subsidiabele en gerealiseerde prestaties Model V	22
V Speellijst	23
<u>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</u>	26
<u>Rapport van feitelijke bevindingen inzake prestatieverantwoording 2020</u>	30

Balans per 31-12-2020

ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	€ 2.374	€ 2.094
<u>Vlottende activa</u>		
Vorraden	€ 1.105	€ 5.460
Vorderingen	€ 104.382	€ 143.342
Liquide middelen	€ 58.248	€ 48.339
Totaal vlottende activa	€ 163.735	€ 197.141
Totaal activa	€ 166.109	€ 199.235
<u>PASSIVA</u>		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	€ 9.219	€ 7.474
Bestemmingsreserve Memory Loss	€ 20.000	€ 20.000
Bestemmingsreserve Ziekteverzuim	€ 5.000	€ -
Bestemmingsreserve COVID	€ 50.000	€ -
Bestemmingsfonds FPK 2017-2020	€ 38.000	€ -
Eigen vermogen	€ 122.219	€ 27.474
Langlopende schulden	€ -	€ -
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	€ 17.762	€ 41.841
Af te dragen belastingen en premies	€ 1.468	€ 22.076
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	€ 24.660	€ 107.845
Totaal kortlopende schulden	€ 43.890	€ 171.762
Totaal passiva	€ 166.109	€ 199.235

Functionele exploitatierekening over het jaar 2020

BATEN	2020	Begroting 2020	2019
1a. Publieksinkomsten binnenland			
<i>Recette</i>	€ 332	€ -	€ -
<i>Uitkoop</i>	€ 39.842	€ 88.038	€ 46.215
<i>Partage</i>	€ 5.009	€ -	€ 19.978
1b. Publieksinkomsten buitenland	€ 17.499	€ 112.250	€ 143.755
1. Publieksinkomsten Totaal	€ 62.682	€ 200.288	€ 209.948
2. Sponsorinkomsten	€ -	€ -	€ -
3a. Baten coproducties	€ 51.908	€ 46.250	€ 147.230
3b. Overige Inkomsten	€ 6.627	€ 24.000	€ 15.911
3. Overige Directe Inkomsten	€ 58.535	€ 70.250	€ 163.141
4. Totaal Directe Inkomsten (som 1 t/m3)	€ 121.218	€ 270.538	€ 373.088
5. Indirecte opbrengsten	€ -	€ 2.500	€ -
6a. Bijdragen particulieren inclusief vrienden	€ 354	€ 3.000	€ -
6b. Bijdragen van bedrijven	€ -	€ 1.250	€ -
6c. Bijdragen van private fondsen	€ 77.500	€ 12.500	€ 95.000
6d. Bijdragen van goede doelen loterijen	€ -	€ -	€ -
6e. Overige private bijdragen	€ -	€ -	€ -
6. Overige bijdragen uit private middelen	€ 77.854	€ 16.750	€ 95.000
7. Totaal Eigen Inkomsten	€ 199.071	€ 289.788	€ 468.088
8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 505.752	€ 359.500	€ 383.768
9. Meerjarige subsidie provincie	€ -	€ -	€ -
10. Meerjarige subsidie gemeente	€ -	€ 100.000	€ -
11. Meerjarige subsidie overig	€ -	€ -	€ -
12. Overige bijdragen uit publieke middelen	€ 25.000	€ -	€ 14.378
13. Totaal bijdragen uit publieke middelen	€ 530.752	€ 459.500	€ 398.146
14. Totale baten	€ 729.823	€ 749.288	€ 866.234
Inkomstenquotes			
Berekende Eigen Inkomensquote	27%	39%	54%
Berekende Andere Inkomensquote	31%	52%	56%

Functionele exploitatierekening over het jaar 2020

LASTEN

	2020	Begroting 2020	2019
1. Beheerslasten personeel	€ 115.590	€ 153.624	€ 127.231
2. Beheerslasten materieel	€ 52.219	€ 62.590	€ 40.845
3. Totale beheerslasten	€ 167.809	€ 216.214	€ 168.075
Activiteitenlasten personeel voorbereiding	€ 109.367	€ 165.086	€ 201.986
Activiteitenlasten personeel uitvoering	€ 206.325	€ 212.914	€ 243.253
4. Activiteitenlasten personeel	€ 315.692	€ 378.000	€ 445.239
Activiteitenlasten materieel voorbereiding	€ 43.369	€ 52.438	€ 66.947
Activiteitenlasten materieel uitvoering	€ 68.163	€ 84.634	€ 142.006
Specifieke publiciteit	€ 30.104	€ 18.000	€ 17.121
Educatie	€ 9.946	€ -	€ 3.175
5. Activiteitenlasten materieel	€ 151.582	€ 155.072	€ 229.249
6. Lasten Coproducties	€ -	€ -	€ -
7. Totaal activiteitenlasten	€ 467.274	€ 533.072	€ 674.488
8. Totale lasten	€ 635.083	€ 749.286	€ 842.564
9. Saldo uit gewone bedrijfsuitvoering	€ 94.740	€ 2	€ 23.670
10. Saldo rentebaten/-lasten	€ 5	€ -	€ -
11. Saldo bijzondere baten/lasten	€ -	€ -	€ -
12. Exploitatieresultaat	€ 94.745	€ 2	€ 23.670
RESULTAATBESTEMMING			
Exploitatieresultaat	€ 94.745		€ 23.670
Bestemming:			
Mutatie algemene reserve	€ 1.745		€ 3.670
Mutatie bestemmingsreserve Memory Loss	€ -		€ 20.000
Mutatie bestemmingsreserve Ziekteverzuim	€ 5.000		€ -
Mutatie bestemmingsreserve COVID	€ 50.000		€ -
Mutatie bestemmingsfonds FPK	€ 38.000		€ -
	€ 94.745		€ 23.670
Personele bezetting (beheer + activiteiten)			
Fte. Vast in dienst	0	0	0
Fte. Tijdelijk in dienst	3,3	3,4	4,4
Fte. Inhuur	3,1	6,5	4,7
Totaal fte. Personele bezetting	6,4	9,9	9,1
Vrijwilligers: aantal personen	0	0	0
Vrijwilligers: aantal fte	0	0	0

Toelichting algemeen

Algemeen

De activiteiten van Stichting WArD/waRD bestaan voornamelijk uit het creëren en uitvoeren van dansvoorstellingen. WArD/waRD is een Nederlands-Vlaams gezelschap onder artistieke leiding van choreografe Ann Van den Broek. De Stichting is statutair gevestigd aan het Schouwburgplein 25, te Rotterdam.

Bestuur

Het bestuur van Stichting WArD/waRD bestond in 2020 uit:

Voorzitter	Hugo Bongers (in functie per 7 januari 2016)
Penningmeester	Pim Jansen (in functie per 22 november 2018)
Lid	René Burgler (in functie per 19 november 2020)
Lid	Jacqueline de Jong (in functie per 1 september 2016)
Lid	Karen Welling (in functie per 27 november 2017)

Het bestuur verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

Directie

Algemeen directeur Ann Van den Broek

Personeel

De stichting heeft in het verslagjaar 13 werknemers in dienst gehad.

Gelieerde instellingen

De Nederlandse stichting WArD/waRD werkt samen met de Belgische vzw WArD/waRD

Stelselwijzigingen

In 2020 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Jaarrekeningregime

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven", het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2017-2020 van het Fonds Podiumkunsten, de Subsidieverordening Rotterdam 2014 (SvR 2014) en de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT).

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en passiva worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde. Toelichtingen op posten in de balans en functionele jaarrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen worden op lineaire basis berekend aan de hand van de geschatte economische levensduur van de activa en rekening houdend met een verwachte restwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij, indien noodzakelijk, rekening wordt gehouden met een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en depositio's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De toerekening van de opbrengsten van dansvoorstellingen vindt plaats op basis van het speelmoment; in dat jaar worden de hiermee gerealiseerde opbrengsten verantwoord. De kosten van de productie van de dansvoorstellingen behoudens de interne salariskosten die hiermee samenhangen worden bij een over jaareinde heenlopende voorstellingenreeks toegerekend aan het verslagjaar op basis van een prorata verdeling van het totaal aantal dansvoorstellingen over beide jaren waarin zij plaatsvinden.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald op basis van historische kosten. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht.

Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Opbrengsten en bijdragen

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voorzover de daarmee samenhangende bestedingen zijn verricht.

Subsidie of bijdragen die zijn verkregen inzake de herhuisvesting van de stichting of nadien worden verkregen voor verbouw, verbeteringen aan de locatie of investeringen in duurzame bedrijfsmiddelen worden verantwoord als bate in het jaar dat zij worden toegekend en door middel van een mutatie in de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserve Het Huis. Onttrekkingen aan de reserve vinden plaats naar rato van de hiermee samenhangende afschrijvingen in de jaren na ingebruikname.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte levensduur van het actief.

Toelichting op de balans per 31-12-2020

ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
1. ICT/computers	€ 1.433	€ 2.094
2. Apparatuur licht / geluid	€ 941	€ -
	€ 2.374	€ 2.094

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	<i>ICT / computers</i>	<i>Apparatuur licht/geluid</i>
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>		
Aanschafwaarde 01-01-2020	€ 8.859	€ -
Cumulatieve afschrijving	€ (6.765)	€ -
Boekwaarde 01-01-2020	€ 2.094	€ -

	<i>ICT / computers</i>	<i>Apparatuur licht/geluid</i>
<i>Mutaties in 2020</i>		
Investerings	€ -	€ 957
Desinvesteringen*	€ -	€ -
Afschrijvingen	€ (661)	€ (16)
Totaal mutaties	€ (661)	€ 941

<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>		
Aanschafwaarde 31-12-2020	€ 8.859	€ 957
Cumulatieve afschrijving	€ (7.426)	€ (16)
Boekwaarde 31-12-2020	€ 1.433	€ 941

<i>Afschrijvingstermijnen</i>	<i>afschrijvingstermijnen</i>	<i>afschrijvingspercentage</i>
1. ICT/computers	5 jaar	20
2. Apparatuur licht / geluid	5 jaar	20

Toelichting op de balans per 31-12-2020

ACTIVA - vervolg	31-12-2020	31-12-2019
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden		
Voorraad merchandise	€ 1.105	€ 5.460
	<u>€ 1.105</u>	<u>€ 5.460</u>
Vorderingen		
Debiteuren		
Saldo conform subadministratie debiteuren	€ 6.486	€ 23.430
Voorziening debiteuren	€ -	€ -
Totaal debiteuren	<u>€ 6.486</u>	<u>€ 23.430</u>
Te vorderen belastingen en premies		
Te vorderen omzetbelasting	€ 12.548	€ 9.492
Vooruitbetaalde pensioenpremies		€ -
Totaal te vorderen belastingen en premies	<u>€ 12.548</u>	<u>€ 9.492</u>
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	€ 11.848	€ 1.870
Betaalde borgsommen	€ 500	€ 550
Nog te ontvangen bijdragen en subsidies	€ 73.000	€ 108.000
Totaal overige vorderingen	<u>€ 85.348</u>	<u>€ 110.420</u>
Totaal vorderingen	€ 104.382	€ 143.342
Liquide middelen		
Kas	€ 780	€ 898
Rabobank (rekening-courant)	€ 42.468	€ 11.802
Rabobank (spaarrekening)	€ 15.000	€ 35.389
Betalingen onderweg		€ 250
Totaal liquide middelen	<u>€ 58.248</u>	<u>€ 48.339</u>

Toelichting op de balans per 31-12-2020

PASSIVA - vervolg	31-12-2020	31-12-2019
Eigen vermogen		
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	€ 7.474	€ 3.804
Bij: mutatie algemene reserve	€ 1.745	€ 3.670
Saldo per 31 december	€ 9.219	€ 7.474
<u>Bestemmingsreserve Memory Loss</u>		
Saldo per 1 januari	€ 20.000	€ -
af:	€ -	€ -
bij:	€ -	€ 20.000
Saldo per 31 december	€ 20.000	€ 20.000
<u>Bestemmingsreserve Ziekteverzuim</u>		
Saldo per 1 januari	€ -	€ -
af:	€ -	€ -
bij:	€ 5.000	€ -
Saldo per 31 december	€ 5.000	€ -
<u>Bestemmingsreserve COVID</u>		
Saldo per 1 januari	€ -	€ -
af:	€ -	€ -
bij: toevoeging i.v.m. productie 'Creating Joy'	€ 40.000	€ -
Bij: toevoeging i.v.m. productie 'The Black Piece'	€ 10.000	€ -
Saldo per 31 december	€ 50.000	€ -
<u>Bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten</u>		
Saldo per 1 januari	€ -	€ -
af:	€ -	€ -
bij: dotatie periode 2017-2020 volgens Model V	€ 38.000	€ -
Saldo per 31 december	€ 38.000	€ -
Totaal eigen vermogen	€ 122.219	€ 27.474
Langlopende schulden	€ -	€ -
Kortlopende Schulden		
Crediteuren	€ 17.762	€ 41.841
Af te dragen belastingen en premies		
Omzetbelasting suppletie 2020	€ 67	€ -
Loonbelasting	€ 10	€ 9.448
Pensioenpremies + premies ODN en SFPK	€ 1.391	€ 12.628
Totaal af te dragen belastingen en premies	€ 1.468	€ 22.076

Toelichting op de balans per 31-12-2020

PASSIVA - vervolg	31-12-2020	31-12-2019
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen FPK 4e kwartaal 2020	€ -	€ 89.875
Overige nog te besteden subsidies	€ -	€ 500
Reservering vakantietoeslag	€ 4.719	€ 6.178
Te betalen accountants- en administratiekosten	€ 6.301	€ 6.000
Te betalen overige kosten	€ 13.640	€ 5.292
Totaal overige kl schulden en overlopende passiva	€ 24.660	€ 107.845
Totaal kortlopende schulden	€ 43.890	€ 171.762

Toelichting op de balans per 31-12-2020

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Ziekteverzuim

In het geval een medewerker wegens ziekte niet kan werken, is de stichting verplicht het loon van de medewerker door te betalen, maar worden deze lasten niet vergoed door een verzekering. De stichting heeft geen ziekteverzuimverzekering voor personeel. Dit is een potentieel risico.

Huur

WArD/waRD heeft als enige doorlopende huurverplichting de huurkosten voor een opslag van decor, techniek en kostuums. Het betreft een contract met Ramses Nieuwenhuizen, aangegaan op 15 juli 2015 en stilzwijgend verlengd met telkens een jaar. Het huurbedrag is 385,- per maand en de opzegtermijn bedraagt zes maanden voorafgaand aan expiratiedatum.

Verzekeringen

WArD/waRD heeft een drietal verzekeringen lopen via de firma Meijers. Het betreft:

1. Aansprakelijkheidsverzekering Bedrijven (ingangsdatum 16-2-2016)
 - Verzekerd bedrag per aanspraak EUR 2.500.000,-
 - Maximaal per jaar EUR 5.000.000,-
 - Eigen risico EUR 250,-
 - Eigen risico bij personen EUR 1.000,-
2. Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering (ingangsdatum 1-10-2018)
 - Verzekerd bedrag per periode EUR 250.000,-
3. Transportverzekering (ingangsdatum 1-10-2015)
 - Verzekerd bedrag transport EUR 20.000,-
 - Verzekerd bedrag opslag en gebruik op locatie EUR 40.000,-
 - Eigen risico EUR 250,-

Omscholing Dansers Nederland

WArD/waRD heeft een langdurig verschil van mening met omscholing Dansers Nederland over de noodzaak om buiten de CAO verplichting om een extra bijdrage aan Omscholing Dansers Nederland te voldoen. Ondanks het feit dat er geen overeenkomst ligt en een geen wettelijke verplichting bestaat, volhardt het ODN in het sturen van de facturen voor deze bijdrage. WArD/waRD zoekt naar een oplossing voor deze problematiek en is daarover in gesprek met het ODN en andere betrokkenen. Met de opname van de ODN premie in de nieuwe CAO lijkt daar vanaf 2021 een definitieve oplossing voor te komen.

Pensioen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële situatie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. Stichting WArD/waRD heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Toelichting op de functionele exploitatierekening 2020

BATEN	2020	Begroting 2020	2019
1a. Publieksinkomsten binnenland			
<i>Recette</i>	€ 332	€ -	€ -
<i>Uitkoop</i>	€ 39.842	€ 88.038	€ 46.215
<i>Partage</i>	€ 5.009	€ -	€ 19.978
1b. Publieksinkomsten buitenland	€ 17.499	€ 112.250	€ 143.755
1. Publieksinkomsten totaal	€ 62.682	€ 200.288	€ 209.947
2. Sponsorinkomsten	€ -	€ -	€ -
3a. Coproductiebijdragen			
Coproductiebijdragen structureel	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000
Coproductiebijdragen incidenteel	€ 11.908	€ 6.250	€ 107.230
3b. Overige directe inkomsten			
Verkoop merchandise	€ 97		€ 117
Workshops	€ 100		€ 8.402
Overige activiteiten	€ 6.430	€ 24.000	€ 7.391
3. Totaal overige directe opbrengsten	€ 58.535	€ 70.250	€ 163.141
4. Totaal Directe Inkomsten (som 1 t/m 3)	€ 121.218	€ 270.538	€ 373.088
5. Indirecte opbrengsten	€ -	€ 2.500	€ -
6a. Bijdragen particulieren incl. vrienden	€ 354	€ 3.000	
6b. Bijdragen van bedrijven	€ -	€ 1.250	
6c. Bijdragen van private fondsen		€ 12.500	€ 95.000
Fonds21	€ 18.500		
BankGiro Loterij Fonds	€ 15.000		
Stichting Bevordering van Volkskracht	€ 10.000		
Stichting Elise Mathilde Fonds	€ 4.000		
Fondation d'entreprise Hermès	€ 30.000		
Overige private fondsen	€ -	€ -	€ -
6. Overige bijdragen uit private middelen	€ 77.854	€ 16.750	€ 95.000
7. Totaal Eigen Inkomsten	€ 199.071	€ 289.788	€ 468.088

Toelichting op de functionele exploitatierekening 2020

BATEN - vervolg	2020	Begroting 2020	2019
Meerjarige subsidie FPK	€ 359.500	€ 359.500	€ 359.500
Indexering meerjarige subsidie FPK	€ 35.952	€ -	€ 24.268
Extra subsidie FPK i.v.m. COVID	€ 110.300	€ -	€ -
8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 505.752	€ 359.500	€ 383.768
9. Meerjarige subsidie provincie	€ -	€ -	€ -
10. Meerjarige subsidie gemeente	€ -	€ 100.000	€ -
11. Meerjarige subsidie overig	€ -	€ -	€ -
Incidentele bijdrages Gemeente Rotterdam	€ 25.000	€ -	€ 12.500
Incidentele bijdrages Fonds Podiumkunsten	€ -	€ -	€ 1.878
12. Overige bijdragen uit publieke middelen	€ 25.000	€ -	€ 14.378
13. Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	€ 530.752	€ 459.500	€ 398.146
14. Totale baten	€ 729.823	€ 749.288	€ 866.234
LASTEN			
Beheerslasten personeel			
<u>Beheerslasten</u>			
Personeelslasten per onderdeel			
Zakelijke leiding	€ 64.709	€ 59.637	€ 61.320
Secretariaat	€ 31.362	€ 47.559	€ 37.877
Publiciteit, marketing en educatie	€ 20.364	€ 39.004	€ 21.467
	€ 116.435	€ 146.200	€ 120.664
<u>Overige personeelslasten:</u>			
Reiskosten woon/werk	€ 1.604	€ 4.299	€ 6.365
Wervingskosten	€ 978	€ -	€ -
Overige personeelskosten	€ (3.426)	€ 3.125	€ 202
	€ (844)	€ 7.424	€ 6.567
1. Totaal beheerslasten personeel	€ 115.590	€ 153.624	€ 127.231
Beheerslasten materieel			
a. Huisvesting	€ 13.725	€ 28.000	€ 12.500
b. Kantoorkosten	€ 32.396	€ 27.090	€ 25.902
c. Algemene publiciteitskosten	€ 5.105	€ 7.500	€ 1.132
d. Afschrijvingen	€ 993	€ -	€ 1.310
2. Totaal beheerslasten materieel	€ 52.219	€ 62.590	€ 40.845

Toelichting op de functionele exploitatierekening 2020

LASTEN - vervolg	2020	Begroting 2020	2019
a. Huisvesting			
Huur kantoor	€ 12.500	€ 25.000	€ 12.500
Huur archief	€ 1.225	€ -	€ -
Overige huisvestingskosten	€ -	€ 3.000	€ -
Totale lasten huisvesting	€ 13.725	€ 28.000	€ 12.500
b. Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	€ 707	€ 5.230	€ 1.524
Kleine aanschaffen	€ -	€ 3.432	€ -
Automatiseringskosten	€ 1.054	€ 1.046	€ 642
Telecommunicatie	€ 773	€ -	
Abonnementen en contributie	€ 3.940	€ 2.615	€ 3.749
Vergader- en bestuurskosten	€ 645	€ 2.092	€ 1.241
Administratiekosten	€ 17.653	€ 9.799	€ 11.710
Accountantskosten	€ 2.742	€ -	€ 4.178
Verzekeringen	€ 1.658	€ 1.046	€ 1.932
Bankkosten	€ 667	€ 784	€ 657
Overige kantoorkosten	€ 2.557	€ 1.046	€ 269
Totale lasten kantoorkosten	€ 32.396	€ 27.090	€ 25.902
c. Algemene publiciteitskosten			
Overige algemene publiciteit	€ 5.105	€ 7.500	€ 1.132
Totale lasten algemene publiciteitskosten	€ 5.105	€ 7.500	€ 1.132
d. Afschrijvingen			
Afschrijving inventaris / apparatuur	€ 993	€ -	€ 1.310
Totale lasten afschrijvingen	€ 993	€ -	€ 1.310
3. Totaal beheerslasten	€ 167.809	€ 216.214	€ 168.075
Activiteitenlasten: personeelslasten			
Personeelslasten voorbereiding			
Choreograaf / artistieke leiding	€ 31.465	€ 31.372	€ 47.046
Componist	€ 12.650	€ 8.750	€ 14.400
Lichtontwerper	€ 6.000	€ -	€ 8.900
Performers voorbereiding	€ 27.333	€ 71.653	€ 76.116
Stagiaires voorbereiding	€ 1.693	€ -	€ 2.318
Technici voorbereiding	€ 10.910	€ 20.286	€ 22.107
Film voorbereiding	€ 3.490	€ -	€ -
Decorontwerper	€ 4.000	€ 5.250	€ 3.000
Kostuumontwerp	€ 1.875	€ 6.925	€ (340)
Productieleider voorbereiding	€ 6.037	€ 10.363	€ 26.938
Repetitor / artistiek advies	€ 3.915	€ 10.487	€ 1.500
Totaal personeelslasten voorbereiding	€ 109.367	€ 165.086	€ 201.986

Toelichting op de functionele exploitatierekening 2020

LASTEN - vervolg	2020	Begroting 2020	2019
Personeelslasten uitvoering			
Choreograaf / artistieke leiding	€ 30.034	€ 31.372	€ 17.358
Performers uitvoering	€ 85.022	€ 85.500	€ 78.146
Musici uitvoering	€ 10.525	€ 8.000	€ 22.552
Vrijwilligersvergoeding uitvoering	€ -	€ -	€ 3.235
Stagevergoeding uitvoering	€ 990	€ -	€ 1.695
Technici uitvoeringen	€ 28.713	€ 36.531	€ 49.998
Tourmanager uitvoering	€ 27.490	€ 20.355	€ 42.234
Impressariaat	€ 21.383	€ 29.656	€ 25.065
Overige personeelskosten	€ 2.169	€ 1.500	€ 2.970
Totaal personeelslasten uitvoering	€ 206.325	€ 212.914	€ 243.253
4. Totale activiteitenlasten personeel	€ 315.692	€ 378.000	€ 445.240
Activiteitenlasten materieel			
a. Voorbereiding	€ 43.369	€ 52.438	€ 66.947
b. Uitvoering	€ 68.163	€ 84.634	€ 142.006
c. Specifieke publiciteit	€ 30.104	€ 18.000	€ 17.121
d. Educatie	€ 9.946	€ -	€ 3.175
5. Totaal Activiteitenlasten materieel	€ 151.582	€ 155.072	€ 229.249
ad a. Voorbereiding			
Decor materiaal	€ -	€ 4.250	€ 2.160
Kostuums, rekwisieten, grime	€ 3.017	€ 3.000	€ (149)
Techniek materiaal	€ 4.390	€ 7.938	€ 6.235
Reiskosten repetities	€ 3.267	€ 4.500	€ 8.472
Overnachtingen hotels repetities	€ 2.929	€ 4.500	€ 16.675
Sejours repetities	€ 2.765	€ 1.500	€ 2.289
Transport/vervoer	€ 1.452	€ 2.000	€ 1.459
Huur repetitieruimte	€ 20.377	€ 18.000	€ 22.842
Huur opslagruimte	€ 4.620	€ 4.500	€ 5.193
Overige kosten voorbereiding	€ 552	€ 2.250	€ 1.772
Totale lasten voorbereiding	€ 43.369	€ 52.438	€ 66.947
ad b. Uitvoering			
Decor materiaal	€ 3.355	€ 2.500	€ 23
Kostuums, rekwisieten, gime	€ 830	€ -	€ 1.675
Techniek materiaal	€ 8.009	€ 3.169	€ 3.799
Reiskosten	€ 12.883	€ 15.000	€ 40.324
Overnachtingen/hotels	€ 14.716	€ 20.150	€ 57.879
Sejours	€ 5.987	€ 11.015	€ 22.261
Transport/vervoer decor	€ 6.927	€ 15.625	€ 9.770
Huur repetitieruimte	€ 7.007	€ -	
Auteursrecht	€ 8.029	€ 8.175	€ 3.160
Overige kosten uitvoering	€ 421	€ 9.000	€ 3.114
Totale lasten uitvoering	€ 68.163	€ 84.634	€ 142.006

Toelichting op de functionele exploitatierekening 2020

LASTEN - vervolg	2020	Begroting 2020	2019
ad c. Specifieke publiciteit			
Publiciteit	€ 3.678	€ 6.000	€ 6.180
Advertenties	€ 4.570	€ 2.500	€ 2.692
Grafisch ontwerp	€ 3.750	€ 1.500	€ 1.630
Drukwerk	€ 283	€ 1.000	€ 1.811
Distributie	€ 868	€ 1.000	€ 1.491
Foto's en videoregistraties	€ 14.913	€ 5.000	€ 2.850
Premierekosten	€ 2.043	€ 1.000	€ 466
Totale lasten specifieke publiciteit	€ 30.104	€ 18.000	€ 17.121
ad d. Educatie			
Inleiding en gesprekken	€ 8.230	€ -	€ 3.175
Catering	€ 1.469	€ -	€ -
Locatiekosten	€ 247	€ -	€ -
Totale lasten educatie	€ 9.946	€ -	€ 3.175
6. Lasten coproducties	€ -	€ -	€ -
8. Totale lasten	€ 635.083	€ 749.286	€ 842.564
Exploitatieresultaat	€ 94.740	€ 2	€ 23.670

Specificatie loonkosten 2020

Brutoloon e.a. vergoedingen	€ 160.887
Wettelijke sociale premies	€ 33.463
Kosten pensioen en overige premies	€ 17.509
	€ 211.859

Bijlage I - Cultureel ondernemerschap

Eigen Inkomstenquote

Voor de subsidieperiode 2017-2020 is met het Fonds Podiumkunsten overeengekomen dat de verhouding tussen de totale baten en de overige inkomsten tenminste 20% moet bedragen.

In 2020 was deze verhouding:

Totale baten	€	729.823
Eigen inkomsten	€	199.071

Eigen inkomsten als percentage van de totale baten: 27%

In 2019 was dit percentage: 54%

Andere Inkomstenquote

In 2020 was de verhouding tussen de andere inkomsten en de totale baten:

Totale baten	€	729.823
Andere inkomsten	€	224.071

Andere inkomsten als % van de totale baten 31%

In 2019 bedroeg dit percentage: 56%

Solvabiliteit en liquiditeit

Solvabiliteit: eigen vermogen / vreemd vermogen

Eigen vermogen € 122.219,00

Vreemd vermogen € 43.889,61

solvabiliteit 2,78

Liquiditeit

Quick Ratio (vlottende activa - voorraden) / kort vreemd vermogen

vlott.act. € 162.630

kvv € 43.890

Quick ratio 3,71

Bijlage II - Cijfermatige verschillenanalyse 2020

Een inhoudelijke toelichting op de verschillenanalyse vindt u in het bestuursverslag.

Een negatief verschil is nadelig ten opzichte van de begroting

BATEN	Resultaat	Begroting	Vershil
1a. Publieksinkomsten binnenland	€ 45.183	€ 88.038	€ (42.855)
1b. Publieksinkomsten buitenland	€ 17.499	€ 112.250	€ (94.751)
1. Totaal publieksinkomsten	€ 62.682	€ 200.288	€ (137.606)
2. Sponsorinkomsten	€ -	€ -	€ -
3. Overige Directe Inkomsten	€ 58.535	€ 70.250	€ (11.715)
	€ 58.535	€ 70.250	€ (11.715)
4. Totaal Directe Inkomsten (som 1 t/m 3)	€ 121.218	€ 270.538	€ (149.320)
5. Indirecte opbrengsten	€ -	€ 2.500	€ (2.500)
6. Overige bijdragen uit private middelen	€ 77.854	€ 16.750	€ 61.104
	€ 77.854	€ 19.250	€ 58.604
7. Totaal Eigen Inkomsten (som 4 t/m 6)	€ 199.071	€ 289.788	€ (90.717)
8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 505.752	€ 359.500	€ 146.252
9. Meerjarige subsidie provincie	€ -	€ -	€ -
10. Meerjarige subsidie gemeente	€ -	€ 100.000	€ (100.000)
11. Meerjarige subsidie overig	€ -	€ -	€ -
12. Overige bijdragen uit publieke middelen	€ 25.000	€ -	€ 25.000
13. Totaal bijdragen uit publieke middelen	€ 530.752	€ 459.500	€ 71.252
14. Totale baten	€ 729.823	€ 749.288	€ (19.465)
LASTEN			
1. Beheerslasten personeel	€ 115.590	€ 153.624	€ 38.034
2. Beheerslasten materieel	€ 52.219	€ 62.590	€ 10.371
3. Totale beheerslasten	€ 167.809	€ 216.214	€ 48.405
4. Activiteitenlasten personeel	€ 315.692	€ 378.000	€ 62.308
5. Activiteitenlasten materieel	€ 151.582	€ 155.072	€ 3.490
6. Lasten Coproducties	€ -	€ -	€ -
7. Totaal activiteitenlasten	€ 467.274	€ 533.072	€ 65.798
8. Totale lasten	€ 635.083	€ 749.286	€ 114.203
9. Saldo uit gewone bedrijfsuitvoering	€ 94.740	€ 2	€ 94.738
10. Saldo rentebaten/-lasten	€ 5	€ -	€ -
11. Saldo bijzondere baten/lasten	€ -	€ -	€ -
12. Exploitatieresultaat	€ 94.745	€ 2	€ 94.743

Geaggregeerd overzicht prestatieverantwoording

Stichting WArD/waRD	2020	FONDS PODIUM KUNSTEN PERFORMING ARTS FUND NL
---------------------	------	---

	HUDIG BOEKJAAR 2020	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Producties			
Nieuwe producties	0	1	0
Reprise producties	0	6	1
Nieuwe Co-producties	5	3	5
Reprise Co-producties	4		2
Totaal aantal producties	9	10	8

	HUDIG BOEKJAAR 2020	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Bezoeken per categorie			
Nieuwe producties	0		0
Reprise producties	0		301
Nieuwe Co-producties	2727		57651
Reprise Co-producties	752		1203
Totaal aantal bezoeken	3479	12800	59155

	HUDIG BOEKJAAR 2020	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Regionale spreiding van voorstellingen/concerten			
Noord	1	4	4
Oost	1	3	10
Midden			2
West	1	3	4
Zuid	6	8	11
Amsterdam	2	6	5
Rotterdam	24	10	3
Den Haag	1	3	1
Utrecht	1	2	6
Buitenland	24	26	62
Uitvoering alleen online	9		
Totaal aantal uitvoeringen	70	65	108
Waarvan in standplaats	24	10	3
Waarvan schoolvoorstellingen	0		0

	HUDIG BOEKJAAR 2020	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Regionale spreiding van bezoekers			
Noord	134		380
Oost	187		2611
Midden			56
West	121		183
Zuid	50		1941
Amsterdam	325		1960
Rotterdam	1027		303
Den Haag	0		64
Utrecht	202		5887
Buitenland	1030	6500	45770
Uitvoering alleen online	403		
Totaal aantal bezoekers	3479	12800	59155
Waarvan in standplaats	1027		303
Waarvan schoolvoorstellingen	0	0	0

Geaggregeerd overzicht prestatieverantwoording

Stichting WArD/waRD	2020	FONDS PODIUM KUNSTEN PERFORMING ARTS FUND NL
---------------------	------	---

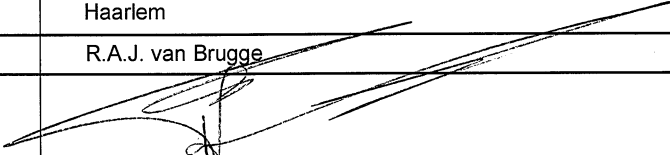
	HUDIG BOEKJAAR 2020	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Aanvullende gegevens bezoekers			
Reguliere voorstellingen	3479	12800	59155
Schoolvoorstellingen	0	0	0
Totaal	3479	12800	59155
Waarvan betalend (regulier)	2981	11000	58626
Waarvan niet betalend (regulier)	498	1800	529

	HUDIG BOEKJAAR 2020	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Overige gegevens activiteiten			
Educatieve activiteiten	9	25	6
Inleidingen	19	15	18
Anders/Overige (toe te lichten in verslag)	0		2
Totaal	28		26

	HUDIG BOEKJAAR 2020	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Aantal voorstellingen over de twee circuits (kleine en grote zaal)			
Grote zaal (>400 stoelen)	20	20	51
Kleine zaal (<=400 stoelen)	41	45	57
Uitvoering alleen online	9		
Totaal	70	65	108

Dit jaar is nog niet afgesloten

Akkoord accountant

Datum	30 maart 2021.
Plaats	Haarlem
Naam	R.A.J. van Brugge
Handtekening	

Bijlage IV - Overzicht subsidiabele en gerealiseerde prestaties Model V

Model V - overzicht subsidiabele en gerealiseerde prestaties

	Circuit:				
	klein/midden	groot			totaal
Bedrag gemiddelde subsidie per prestatie	€ 4.100	€ 5.000	€		9.100
Aantal subsidiabel tot en met verslagjaar	180	80			260
Aantal gerealiseerd tot en met verslagjaar	200	56			256
Aantal gerealiseerd tot en met verslagjaar (herverdeeld)	200	56			256
(evt.) onderprestatie tot en met verslagjaar	20	-24			-4
Tegenwaarde onderprestatie	€ 82.000	€ (120.000)	€		(38.000)

Aanvullende toelichting bestuur

Aantal door Corona afgebroken opties in verslagjaar		11		1	12
Tegenwaarde vervallen opties	€ 45.100	€	5.000	€	50.100

Onder normale omstandigheden realiseert WArD/waRD gedurende het jaar nog een tiental voorstellingen ofwel op ad hoc basis ofwel in connectie met onderwijsinstellingen of festivals. Dit jaar is dat veel minder aan de orde geweest, maar er waren wel concrete plannen en gesprekken over een twaalfstal voorstellingen. Die zijn niet opgenomen in de officiële speellijst, maar zouden waarschijnlijk wel geleid hebben tot een volwaardige speellijst met een ruime overscore op de kleine zaal. Ter indicatie wordt hier aangegeven welke aantallen dat betreft en welke tegenwaarde dat zou vertegenwoordigen.

Stichting Ward/waRD Speellijst 2020

Gerealiseerd

datum	Locatie (stad, theater en zaal)	Naam voorstelling	aanvang	TOTAAL	Verkocht	Vrijk.	Zaal	Soort activiteit	Realisatie	
17/01/20	Rotterdam - Rotterdamse Schouwburg, Grote Zaal Première	Memory Loss	20:15	358	203	155	G	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
18/01/20	Rotterdam - Rotterdamse Schouwburg, Grote Zaal	Memory Loss	20:15	212	173	39	G	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
25/01/20	Freiburg - Theater Freiburg	Memory Loss	19:30	366	313	53	G	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
5/02/20	Utrecht - Stadsschouwburg Utrecht, Douwe Egbertszaal	Memory Loss	20:00	202	193	9	G	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
25/02/20	Nijmegen - Stadsschouwburg Nijmegen, Concertgebouw Grote Zaal De Vereniging	Memory Loss	20:00	187	180	7	G	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
26/02/20	Drachten - Schouwburg De Lawei, Grote Zaal	Memory Loss	20:00	134	129	5	G	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
3/03/20	Amsterdam - International Theater (Stadsschouwburg) Amsterdam, Rabozaal	Memory Loss	19:30	325	297	28	G	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
subtotaal Grote zaal:							7			
10/01/20	try-out - Bloos, Breda	Memory Loss	20:30	50	45	5	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
11/02/20	Haarlem - Toneelschuur, Beneden zaal	Memory Loss	20:30	121	115	6	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
12/03/20	Museo Universitario del Chopo, Mexico City (MX)	Danse Mutante	20:15	271			K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
13/03/20	Museo Universitario del Chopo, Mexico City (MX)	Danse Mutante	20:15	201			K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
14/03/20	Museo Universitario del Chopo, Mexico City (MX)	Danse Mutante	20:15	192			K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
31/08/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, try-out, Hal TR Schouwburg	Accusations Walks	20:00	38	0	38	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
1/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, try-out, Hal TR Schouwburg	Accusations Walks	20:00	54	0	54	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
2/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, Erker Foyer	Accusations Walks	20:00	51	46	5	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
3/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, Erker Foyer	Accusations Walks	20:00	50	34	16	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
4/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, Erker Foyer	Accusations Walks	20:00	50	37	13	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
5/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, Erker Foyer	Accusations Walks	15:00	49	36	13	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
5/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, Erker Foyer	Accusations Walks	20:00	47	40	7	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
6/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, Erker Foyer	Accusations Walks	20:00	56	53	3	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
21/09/20	Rotterdam - Alzheimerdag 2020, AVL Mundo	Zooming In	16:45	32	15	17	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
21/09/20	Rotterdam - Alzheimerdag 2020, AVL Mundo	Zooming In	20:00	30	16	14	K/M	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
subtotaal Kleine zaal:							15			
7/10/20	Nederlandse dansdagen (1-8 okt)	Memory Loss Inside	20:30	170			Online	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
8/10/20	Nederlandse dansdagen (1-8 okt)	Memory Loss Inside	20:30	151			Online	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
15/12/20	Theater Rotterdam, Livestream - MLS	Blueprint on Memory	20:15	15	10		Online	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
16/12/20	Theater Rotterdam, Livestream - MLS	Zooming in on Loss	20:15	11	9		Online	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
17/12/20	Theater Rotterdam, Livestream	MLS - Memory Loss	20:15	24	23		Online	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
18/12/20	Theater Rotterdam, Livestream - MLS	Memory Loss Inside & concert Memory Loss Collective	20:15	16	15		Online	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
19/12/20	Theater Rotterdam, Livestream - MLS	Memory Loss Inside & concert Memory Loss Collective	20:15	16	14		Online	reguliere uitvoering	gerealiseerd	
subtotaal Online:							7			
Totaal:							29			

Stichting Ward/waRD Speellijst 2020
Geannuleerd

datum	Locatie (stad, theater en zaal)	Naam voorstelling	aanvang	TOTAAL	Verkocht	Vrijk.	Zaal	Soort activiteit	Realisatie
3/07/20	Julidans, International Theater (Stadsschouwburg) Amsterdam	Memory Loss	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
21/09/20	Rotterdam - Alzheimerdag 2020, Theater Rotterdam, Grote zaal	Memory Loss	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
12/11/20	TCI, Paris cancelled	Memory Loss	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
13/11/20	TCI, Paris cancelled	Memory Loss	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
14/11/20	TCI, Paris cancelled	Memory Loss	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
15/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Blueprint on Memory	16:00	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
15/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Blueprint on Memory	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
16/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Concert Memory Loss Collective	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
17/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Zooming in on Loss	16:00	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
17/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Zooming in on Loss	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
18/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Concert Memory Loss Collective	21:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
19/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Memory Loss	16:00	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
19/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Grote zaal - MLS	Memory Loss	20:15	0			G	reguliere uitvoering	geannuleerd
							subtotaal Grote zaal:	13	
11/06/20	Antwerpen - Bourla	Zooming In	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
12/06/20	Den Haag - Korzo	Zooming In	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
11/08/20	's-Hertogenbosch, Theaterfestival Boulevard	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
12/08/20	's-Hertogenbosch, Theaterfestival Boulevard	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
13/08/20	's-Hertogenbosch, Theaterfestival Boulevard	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
15/09/20	Biennale Lyon performance	Zooming In	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
16/09/20	Biennale Lyon performance	Zooming In	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
17/09/20	Biennale Lyon performance	Zooming In	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
18/09/20	Biennale Lyon performance	Zooming In	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
23/09/20	Rotterdam - Theater Rotterdam, kleine zaal	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
1/10/20	Heerlen, Parkstad Theater, Limburgzaal	Memory Loss	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
9/10/20	Eindhoven, Natlab	Zooming In	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
19/10/20	Seoul International Dance festival	The Black Piece	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
21/10/20	Seoul International Dance festival	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
23/10/20	Shanghai, 1862 Theater	The Black Piece	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
24/10/20	Shanghai, 1862 Theater	The Black Piece	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
31/10/20	Tanzfestival Rhein-Main (DE)	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
1/11/20	Tanzfestival Rhein-Main (DE)	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
10/11/20	CINARS, Montreal (CA) Afgelast/Livestream	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
14/12/20	Montreal, Maison de la culture de Pointe-aux-Trembles	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
15/12/20	Montreal, Maison de la culture de Pointe-aux-Trembles	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
16/12/20	Montreal, Maison de la culture de Pointe-aux-Trembles	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
16/12/20	Rotterdam, TR, Foyer	MLS - Adelheid Roosen FILM	16:00	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
17/12/20	Montreal, Maison de la culture de Pointe-aux-Trembles	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
18/12/20	Montreal, Maison de la culture de Pointe-aux-Trembles	Danse Mutante	20:15	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
18/12/20	Rotterdam, Theater R'dam, Kleine zaal	MLS - Performance Dario Tortorelli	20:00	0			K/M	reguliere uitvoering	geannuleerd
							subtotaal Kleine zaal:	26	
18/12/20	Rotterdam, TR, Mediawand - MLS	Memory Loss Inside FILM	16:00	0			Online	reguliere uitvoering	geannuleerd
18/12/20	Rotterdam, TR, Mediawand - MLS	Memory Loss Inside FILM	19:00	0			Online	reguliere uitvoering	geannuleerd
							subtotaal Online:	2	
							Totaal:	41	

Sticthing Ward/waRD Speellijst 2020

Planning afgebroken

datum	Locatie (stad, theater en zaal)	Naam voorstelling	aanvang	TOTAAL	Verkocht	Vrijk.	Zaal	Soort activiteit	Realisatie	
7/10/20	Nederlandse dansdagen (1-8 okt)	Memory Loss	20:15				G	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
<i>subtotaal Grote zaal:</i>							1			
June 2020	Prague - (marketa via Marion)	Accusations / zooming	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
8/06/20	extra locatie voorstelling Rotterdam	Zooming In	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
9/06/20	extra locatie voorstelling Rotterdam	Zooming In	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
13/06/20	Succesoptie Korzo, locatie	Zooming In	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
22/09/20	rehearsals en locatievoorstellingen (22-30 sept)	Zooming In	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
22/09/20	rehearsals en locatievoorstellingen (22-30 sept)	Zooming In	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
22/09/20	rehearsals en locatievoorstellingen (22-30 sept)	Zooming In	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
10/10/20	optie Antwerpen, ccBerchem	Zooming In	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
8/11/20	Danae Festival, Milan (26 okt - 8 nov)	Accusations	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
9/11/20	tanz Main Frankfurt festival (28 okt - 9-november)	Accusations	20:15				K/M	reguliere uitvoering	planning afgebroken	
<i>subtotaal Kleine zaal:</i>							10			
Totaal:							11			

I. CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT:

Aan: Stichting WArD/waRD te Rotterdam.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting WArD/waRD te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting WArD/waRD op 31 december 2020 en van het resultaat in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2017 - 2020.
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2020 in alle van materieel zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking van het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2017 - 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020
2. de staat van baten en lasten over 2020
3. de toelichting met en overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol van de Meerjarige Regeling 2017 - 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting WArD/waRD zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van de accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitensubsidie 2017 - 2020 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720 en het Controleprotocol van de Meerjarige Regeling 2017-2020. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitensubsidie 2017 - 2020.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitensubsidie 2017 - 2020. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële foute en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

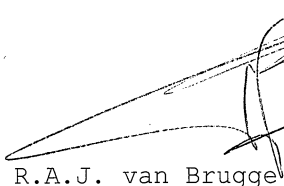
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg bevat van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschriften, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichting; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met het bestuur communiceren. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermeld in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Haarlem, 30 maart 2021.



R.A.J. van Brugge
Accountant-Administratieconsulent.

Van Brugge & Partners B.V.
Wilhelminastraat 5
2011 VH HAARLEM

Rapport van feitelijke bevindingen inzake de prestatieverantwoording 2020 van producerende instellingen

Aan: het bestuur van Stichting WArd/waRD, te Rotterdam

Opdracht

Wij hebben een aantal specifieke werkzaamheden verricht met betrekking tot Model III-P voor de prestatieverantwoording 2020 zoals omschreven in onze opdrachtbrief van 6 januari 2021. Deze rapportage bevat de uitkomsten van deze werkzaamheden.

Het is de bedoeling dat u zelf een oordeel vormt over de werkzaamheden en over de in dit rapport weergegeven bevindingen en op basis daarvan uw eigen conclusie trekt. Wij wijzen u erop dat indien wij aanvullende werkzaamheden zouden hebben verricht of een controle- of beoordelingsopdracht zouden hebben uitgevoerd, wellicht andere onderwerpen zouden zijn geconstateerd die voor rapportering in aanmerking zouden zijn gekomen.

Aard en reikwijdte van de verrichte werkzaamheden

Wij hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 4400, "Opdrachten tot het verrichten van overeengekomen specifieke werkzaamheden met betrekking tot financiële informatie".

Het doel van deze opdracht tot het verrichten van overeengekomen specifieke werkzaamheden is het verrichten van die werkzaamheden die wij met Stichting WArd/waRD zijn overeengekomen en het rapporteren over de feitelijke bevindingen. De werkzaamheden ten aanzien van dit onderzoek zijn door het Fonds Podiumkunsten benoemd in de Bijlage bij het Controleprotocol Meerjarige Activiteitsubsidie 2017-2020. Aangezien wij slechts verslag doen van feitelijke bevindingen uit hoofde van de overeengekomen werkzaamheden betekent dit dat op het in het Model III-P voor de prestatieverantwoording opgenomen cijfermateriaal en toelichtingen geen accountantscontrole is toegepast en dat evenmin een beoordelingsopdracht is uitgevoerd. Dit houdt in dat aan onze rapportage geen zekerheid kan worden ontleend omtrent de getrouwheid van het in Model III-P voor de prestatieverantwoording opgenomen cijfermateriaal en toelichtingen daarop.

Het behoort niet tot onze taak om de prestatiegegevens opnieuw te meten en te onderzoeken om daarmee ook een uitspraak te doen over de uitkomsten van het proces. Het beoordelen van deze uitkomsten vormt derhalve geen onderdeel van onze taak.

Beschrijving uitgevoerde specifieke werkzaamheden

Wij hebben de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij zijn nagegaan of het proces van verzamelen, vastleggen, verwerken en verstrekken van de prestatiegegevens is beschreven.
- Wij zijn nagegaan of in de beschrijving van het proces beheersingsmaatregelen, waaronder functiescheiding en bezoekersregistratie, zijn opgenomen om de juistheid en volledigheid van de prestatiegegevens te waarborgen.
- Wij zijn door middel van deelwaarneming, waarvan de omvang afhankelijk is van het aantal malen per jaar dat het proces wordt uitgevoerd, nagegaan dat het proces en de daarin opgenomen beheersingsmaatregelen bestaan conform de beschrijving.
- Wij zijn nagegaan of de verantwoordelijkheden en bevoegdheden met betrekking tot het proces zijn vastgelegd.
- Wij zijn nagegaan dat de in de prestatieverantwoording opgenomen producties (nieuwe en reprises, al dan niet als coproductie) zijn opgenomen in de financiële administratie;
- Wij zijn voor een deelwaarneming van 2 prestaties nagegaan dat deze zijn geregistreerd in het online registratiesysteem van Fonds Podiumkunsten, voor wat betreft productie/voorstelling, datum, type activiteit, podium/zaal/locatie/festival, betalende en niet-betalende bezoekers;

- Wij zijn voor een deelwaarneming van 2 prestaties nagegaan dat deze daadwerkelijk hebben plaatsgevonden, aan de hand van onderliggende documentatie [contracten/ borderellen/ programma's/ publicaties/ uitingen/ agenda's/ mediaberichtgeving/ flyers/ posters];
- Wij zijn voor een deelwaarneming van 2 prestaties nagegaan dat de verantwoorde bezoekersaantallen, betalend en niet-betalend, onderbouwd worden door onderliggende documentatie [borderellen, afrekenstaten];

Beschrijving van de feitelijke bevindingen

- Wij hebben vastgesteld, dat het proces van verzamelen, vastleggen, verwerken en verstrekken van de prestatiegegevens is beschreven;
- Wij hebben vastgesteld, dat in de beschrijving van het proces beheersingsmaatregelen, waaronder functiescheiding, zijn opgenomen om de juistheid en volledigheid van de prestatiegegevens te waarborgen;
- Wij hebben middels een deelwaarneming van 2 prestatiegegevens vastgesteld dat het proces en de daarin opgenomen beheersingsmaatregelen bestaan conform de beschrijving;
- Wij hebben vastgesteld dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden met betrekking tot het proces zijn vastgelegd;
- Wij hebben vastgesteld dat de in de prestatieverantwoording opgenomen producties (nieuwe en reprises, al dan niet als coproductie) zijn opgenomen in de financiële administratie;
- Wij hebben voor een deelwaarneming van 2 prestaties vastgesteld dat deze correct zijn geregistreerd in het online registratiesysteem van FPK/OCW, voor wat betreft productie/voorstelling, datum, type activiteit, podium/zaal/locatie/festival, betalende en niet-betalende bezoekers;
- Wij hebben voor een deelwaarneming van 2 prestaties vastgesteld dat deze daadwerkelijk hebben plaatsgevonden, aan de hand van onderliggende documentatie [contracten/ borderellen/ programma's/ publicaties/ uitingen/ agenda's/ mediaberichtgeving/ flyers/ posters];
- Wij hebben voor een deelwaarneming van 2 prestaties vastgesteld dat de verantwoorde bezoekersaantallen, betalend en niet-betalend, onderbouwd worden door onderliggende documentatie [borderellen, afrekenstaten].

Beperking in verspreidingskring en het gebruik

Deze rapportage is uitsluitend bestemd voor de Stichting WArD/waRD en het Fonds Podiumkunsten aangezien anderen die niet op de hoogte zijn van het doel van de werkzaamheden de resultaten onjuist kunnen interpreteren. Wij verzoeken u derhalve de rapportage niet aan anderen te verstrekken zonder onze uitdrukkelijke toestemming vooraf.

Haarlem, 30 maart 2021.

Van Brugge en Partners B.V.

namens deze,



R.A.J. van Brugge
Accountant-Administratieconsulent.