

2019

Stichting Museum De Voorde

# Inhoudsopgave

## Rapport inzake de jaarrekening 2019

### BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag	5
-----------------	---

### JAARREKENING 2019

Balans per 31 december 2019	7
Staat van baten en lasten over 2019	9
Algemene toelichting	10
Grondslagen voor financiële verslaggeving	11
Toelichting op balans	13
Toelichting op staat van baten en lasten	21
Overige toelichtingen	25



# BESTUURSVERSLAG

**Referentie naar plaats van beschikbaarheid**

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de stichting.

# JAARREKENING 2019

# Balans per 31 december 2019

## ACTIVA

<i>(na voorstel resultaatbestemming)</i>		31 december 2019		31 december 2018
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	873.185		201.952	
		873.185		201.952
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden</b>				
Gereed product en handelsgoederen	7.293		1.708	
		7.293		1.708
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	3.651		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.758		64.423	
Pensioenen	8.516		3.138	
Overige vorderingen	100		26.247	
Overlopende activa	33.208		23.970	
		51.233		117.778
Liquide middelen		48.352		1.043.327
<b>Totaal</b>		<b>980.063</b>		<b>1.364.765</b>

# Balans per 31 december 2019

## PASSIVA

<i>(na voorstel resultaatbestemming)</i>		31 december 2019		31 december 2018
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Bestemmingsfonds ontwikkeling nieuw museum	-		290.171	
Bestemmingsreserve tentoonstelling "Dit zijn wij"	-		49.851	
Bestemmingsfonds risico lening o/g BNG Bank	14.956		-	
Algemene reserve	-11.552		-	
Weerstandreserve	50.000		-	
		53.404		340.022
<b>Langlopende schulden</b>				
Schulden aan banken	789.466		845.076	
		789.466		845.076
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan banken	55.610		54.924	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	29.793		88.552	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.576		8.411	
Overige schulden	1.697		1.697	
Overlopende passiva	39.517		26.083	
		137.193		179.667
<b>Totaal</b>		<b>980.063</b>		<b>1.364.765</b>



# Staat van baten en lasten over 2019

	Begroting 2019	2019	2018
	€	€	€
Netto-omzet	135.403	42.295	6.703
Subsidiebaten	643.686	643.686	553.686
Sponsorbijdragen	32.500	7.632	22.929
Giften en baten uit fondsenvererving	183.000	85.673	67.740
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<b>994.589</b>	<b>779.286</b>	<b>651.058</b>
Kostprijs van de omzet	-	9.096	1.914
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	123.000	253.836	41.215
<b>Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	310.000	326.527	231.679
Sociale lasten	55.800	57.104	21.875
Pensioenlasten	41.088	39.093	23.865
Andere personeelskosten	94.500	59.092	82.896
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	-	51.918	177
<b>Overige kosten</b>			
Huisvestingskosten	209.500	176.523	41.178
Verkoopkosten	55.750	35.605	21.659
Kantoorkosten	12.500	10.617	7.299
Algemene kosten	24.800	34.393	8.450
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>926.938</b>	<b>1.053.804</b>	<b>482.207</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>67.651</b>	<b>-274.518</b>	<b>168.851</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-67.000	-12.100	-50
<b>Resultaat</b>	<b>651</b>	<b>-286.618</b>	<b>168.801</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Bestemmingsfonds ontwikkeling nieuw museum	-	-290.171	136.160
Bestemmingsreserve tentoonstelling "Dit zijn wij"	-	-49.851	49.851
Bestemmingsfonds risico lening o/g BNG Bank	-	14.956	-
Algemene reserve	651	-11.552	-17.210
Weerstandreserve	-	50.000	-
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>651</b>	<b>-286.618</b>	<b>168.801</b>

# Algemene toelichting

## Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Museum De Voorde, statutair gevestigd te Zoetermeer, bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een museum.

## Locatie feitelijke activiteiten

Stichting Museum De Voorde is feitelijk gevestigd op Zuidwaarts 2, 2711 HA te Zoetermeer en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41155558.

## Informatie met betrekking tot de continuïteit

De stichting heeft over 2019 een subsidie aangevraagd. De gemeente Zoetermeer heeft over 2019 voor de stichting een bedrag van maximaal € 643.686 voorlopig aan subsidie toegekend. De subsidie is over 2019 nog niet definitief vastgesteld. Voor 2020 heeft de gemeente een voorlopige subsidie toegezegd voor een bedrag van maximaal € 660.410. De realisatie van een subsidie is pas zeker op het moment dat de gemeente een formele definitieve vastgestelde subsidiebeschikking heeft afgegeven, al dan niet 100% van de toegezegde bijdrage toekent. Het bestuur acht een eventuele terugbetaalverplichting terzake van de ontvangen subsidie over 2019 niet waarschijnlijk.

Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2019 € 53.404. Het werkkapitaal bedraagt per 31 december 2019 -negatief- € 30.315. De kortlopende schulden bestaan per 31 december 2019 onder andere uit de balanspost kortlopend deel lening o/g BNG Bank ad € 55.610. De rente- en aflossingsverplichtingen van deze lening wordt volledig gesubsidieerd door de gemeente Zoetermeer. Daarnaast heeft de gemeente Zoetermeer een borgstelling afgegeven voor de lening. Voor het negatieve werkkapitaal is het bestuur in overleg met de gemeente. De continuïteit hangt in hoge mate af van de bereidheid van de gemeente om de stichting te subsidiëren. Op dit moment zijn hierover nog geen concrete toezeggingen gedaan. Hierdoor ontstaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting.

In het eerste kwartaal 2020 is de wereldwijde economie getroffen door het coronavirus en nemen landen maatregelen om de verdere uitbraak te beheersen. Ook de stichting wordt getroffen door de maatregelen. De stichting heeft op last van de overheid haar deuren tijdelijk moeten sluiten. Dit heeft geleid tot een daling van de omzet. Het bestuur van de stichting heeft deze situatie onderkend en heeft maatregelen genomen om deze situatie het hoofd te bieden. Zo is het bestuur met de gemeente Zoetermeer in overleg om de huurverplichtingen van de stichting tijdelijk op te schorten. Tevens heeft de gemeente Zoetermeer aangegeven coulant om te gaan met gestelde subsidievoorwaarden. Ook zijn er met de belastingdienst afspraken gemaakt over tijdelijke uitstel van betaling. Deze maatregelen zijn voor het bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de activiteiten. Hoewel de financiële impact van de uitbraak van het coronavirus ten tijde van het opmaken van deze jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, is het bestuur van mening dat op basis van de beschikbare informatie, de inmiddels genomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt. Op grond van deze overwegingen is de jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Museum De Voorde zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

# Grondslagen voor financiële verslaggeving

## ALGEMEEN

### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### Voorraden

De voorraden betreffen drank en etenswaren, museumkaarten, ansichtkaarten, boekwerken en andere kleine voorwerpen. Deze worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten worden. Inkoopkortingen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

### Langlopende schulden

Rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

# Grondslagen voor financiële verslaggeving

## GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

### **Baten**

#### *Subsidieopbrengsten*

Budgetsubsidies worden conform de subsidietoezeggingen als opbrengst verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Hierbij wordt rekening gehouden met de door de subsidieverstrekker gestelde subsidievoorwaarden.

Voor lopende projecten (exposities), waarvan de projectsubsidies op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectsubsidies verwerkt als baten in de staat van baten en lasten naar rato van de voortgang van de bestedingen van de projecten op balansdatum.

#### *Overige netto-omzet en baten*

De overige baten betreffen onder andere donaties, verkopen, zaalverhuur en entreegelden en worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

### **Personeelskosten**

#### *Pensioenlasten*

Stichting Museum De Voorde heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Museum De Voorde verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Afschrijvingen en waardeverminderingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

### **Overige kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

# Toelichting op balans

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	873.185	201.952
	<u>873.185</u>	<u>201.952</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen €
<b>Boekwaarde 1 januari 2019</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	202.129
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-177
	<u>201.952</u>
<b>Mutaties 2019</b>	
Investeringen	723.151
Afschrijvingen ten laste van resultaat	-51.918
	<u>671.233</u>
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	925.280
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-52.095
	<u>873.185</u>
Afschrijvingspercentage van	5,0
Afschrijvingspercentage tot	20,0

### Toelichting

Onder de "Andere vaste bedrijfsmiddelen" is mede begrepen de verbouwing en vaste inrichting welke in 10 tot 20 jaar worden afgeschreven. De overige inventaris worden afgeschreven in 5 tot 10 jaar. De afschrijvingstermijnen worden door het bestuur geacht gelijk en gebruikelijk te zijn aan de verwachte economische gebruiksduur. In 2018/2019 zijn investeringen gedaan voor de nieuwe locatie van het museum, waarvan de ingebruikname in april 2019 heeft plaatsgevonden.

# Toelichting op balans

## VOORRADEN

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Gereed product en handelsgoederen	7.293	1.708
<b>Totaal</b>	<b>7.293</b>	<b>1.708</b>

## VORDERINGEN

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	3.651	-
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
<b>Omzetbelasting</b>		
Omzetbelasting 4e kwartaal boekjaar	9.216	65.233
Omzetbelasting suppletie 2019	-2.648	-
Omzetbelasting suppletie 2018	-810	-810
	5.758	64.423
<b>Pensioenen</b>		
Pensioenfondsen	8.516	3.138
<b>Overige vorderingen</b>		
Te ontvangen creditnota's	-	24.647
Waarborgsommen	100	1.600
	100	26.247
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	5.756	21.671
Nog te ontvangen projectbijdragen	18.000	-
Nog te ontvangen ziekengelduitkeringen	4.841	-
Overige nog te ontvangen bedragen	4.611	2.299
	33.208	23.970
<b>Totaal</b>	<b>51.233</b>	<b>117.778</b>

## Toelichting

De nog te ontvangen projectbijdragen betreffen bijdragen van Fonds 1818 en Prins Bernhard Cultuurfonds ten behoeve van de tentoonstelling "Dit zijn wij".

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

# Toelichting op balans

## LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
ING Bank NV, Zakelijke rekening	38.357	973.742
ING Bank NV, Vermogen Spaarrekening	-	69.182
ING Bank NV, Betaalrekening	8.636	-
SNS Bank, Betaalrekening	78	-
	<hr/> 47.071	<hr/> 1.042.924
<b>Kasmiddelen</b>		
Kas	1.281	403
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<hr/> <b>48.352</b> <hr/>	<hr/> <b>1.043.327</b> <hr/>

### Toelichting

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

# Toelichting op balans

## EIGEN VERMOGEN

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Bestemmingsfonds ontwikkeling nieuw museum	-	290.171
Bestemmingsreserve tentoonstelling "Dit zijn wij"	-	49.851
Bestemmingsfonds risico lening o/g BNG Bank	14.956	-
Algemene reserve	-11.552	-
Weerstandreserve	50.000	-
<b>Totaal</b>	<b>53.404</b>	<b>340.022</b>

### *Bestemmingsfonds ontwikkeling nieuw museum*

	2019
	€
Stand 1 januari	290.171
Onttrekkingen via baten en lasten	-290.171
Toevoegingen via baten en lasten	-
<b>Stand 31 december</b>	<b>-</b>

In 2017 en 2018 is van de gemeente Zoetermeer een subsidie van € 300.000 respectievelijk € 290.000 ontvangen voor de ontwikkeling van het nieuwe museum. Daarnaast is in 2017 van Fonds 1818 een bijdrage ontvangen van € 20.000, bestemd voor het ontwerp van de inrichtingscomponenten van de presentatieruimtes van het nieuwe museum. Voor de nog niet bestede gelden per 31 december 2018 is een bestemmingsfonds gevormd. In 2020 heeft de stichting met de gemeente Zoetermeer nieuwe afspraken gemaakt omtrent de besteding van de gelden. Oorspronkelijk waren de gelden bestemd voor het kunnen doen van investeringen, maar naar aanleiding van de nieuwe afspraken met de gemeente Zoetermeer mag de subsidie ook worden aangewend voor de dekking van exploitatietekorten. Per 31 december 2019 zijn de gelden volledig besteed.

### *Bestemmingsreserve tentoonstelling "Dit zijn wij"*

	2019
	€
Stand 1 januari	49.851
Onttrekkingen via baten en lasten	-49.851
Toevoegingen via baten en lasten	-
<b>Stand 31 december</b>	<b>-</b>

In 2018 is de stichting gestart met fondsenwerving voor de tentoonstelling "Dit zijn wij". Voor de nog niet bestede gelden per 31 december 2018 is een bestemmingsreserve gevormd. Gedurende 2019 zijn alle gelden besteed.



# Toelichting op balans

## *Bestemmingsfonds risico lening o/g BNG Bank*

	2019
	€
Stand 1 januari	-
Toevoegingen via baten en lasten	14.956
	<hr/> 14.956
<b>Stand 31 december</b>	<hr/> <b>14.956</b>

In de ontvangen budgetsubsidie over 2019 van de gemeente Zoetermeer ad € 631.686 is een bedrag van € 81.130 opgenomen ter dekking van de rente- en aflossingsverplichtingen aan de BNG Bank. De werkelijke rente- en aflossingsverplichtingen over 2019 bedragen € 66.174. Voor het verschil ad € 14.956 is een bestemmingsfonds gevormd welke niet ter vrije beschikking staat aan de stichting. De bestemming van deze gelden zal door de gemeente Zoetermeer nader aan de stichting worden toegewezen.

## *Algemene reserve*

	2019
	€
Stand 1 januari	-
Aan resultaat wordt in mindering gebracht op de algemene reserve	-11.552
	<hr/> -11.552
<b>Stand 31 december</b>	<hr/> <b>-11.552</b>

## *Weerstandreserve*

	2019
	€
Stand 1 januari	-
Toevoegingen via baten en lasten	50.000
	<hr/> 50.000
<b>Stand 31 december</b>	<hr/> <b>50.000</b>

De stichting streeft er naar, in overleg met de gemeente Zoetermeer, een positief eigen vermogen / weerstandsreserve van € 50.000 aan te houden om de continuïteit van de stichting op lange termijn te waarborgen. Voor het inzicht is de weerstandsreserve separaat opgenomen.

# Toelichting op balans

## LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
<b>Schulden aan banken</b>		
Lening o/g BNG Bank	789.466	845.076
<b>Totaal</b>	<b>789.466</b>	<b>845.076</b>

### Toelichting

#### Lening o/g BNG Bank

De stichting heeft op 21 december 2018 een lening van BNG Bank ontvangen van € 900.000. De overeenkomst is aangegaan voor 15 jaar en wordt annuïtair afgelost in termijnen van € 66.173,81 per jaar. De rentevoet bedraagt 1,25% per jaar. De gemeente Zoetermeer heeft een borgstelling afgegeven voor de lening. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Langlopende schuld	Looptijd < 1	Tussen 1 en	Looptijd > 5	Rente %
	jaar	5 jaar	jaar	
Lening o/g BNG Bank	55.610	229.480	559.986	1,25

### Looptijd

De rentevoet van de langlopende schulden bedraagt 1,25%. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 559.986 een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

### Schulden aan banken - Lening o/g BNG Bank

	2019
	€
Hoofdsom begin boekjaar	845.076
Mutaties boekjaar	-1
<b>Hoofdsom einde boekjaar</b>	<b>845.075</b>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-55.609
<b>Stand 31 december</b>	<b>789.466</b>

# Toelichting op balans

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
<b>Schulden aan banken</b>		
Kortlopend deel lening o/g BNG Bank	55.610	54.924
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	29.793	88.552
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
<b>Loonbelasting</b>		
Loonbelasting december boekjaar	10.576	8.474
Loonbelasting suppletie	-	-63
	<u>10.576</u>	<u>8.411</u>
<b>Overige schulden</b>		
Rekening-courant Museumkaart/SMK	1.697	1.697
<b>Overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiegeld	15.363	11.516
Reservering vakantiedagen	6.500	10.140
Accountantskosten	15.000	4.000
Overige overlopende passiva	2.654	427
	<u>39.517</u>	<u>26.083</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>137.193</u></u>	<u><u>179.667</u></u>

# Toelichting op balans

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

### **Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

#### *Huurverplichtingen*

De stichting is een huurverplichting aangegaan van onroerende zaken voor een bedrag van circa € 162.000 per jaar (exclusief omzetbelasting). De huur wordt jaarlijks opnieuw geïndexeerd met ingang van 1 januari 2020. De huurovereenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd en kan jaarlijks met inachtneming van één jaar worden opgezegd.

# Toelichting op staat van baten en lasten

## BATEN EN BRUTOMARGE

	2019	2018
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Entreegelden en verkopen museumjaarkaarten	19.342	2.421
Educatie, rondleidingen en lezingen	11.502	1.832
Verhuur ruimten	5.039	175
Verkopen museumwinkel	4.863	2.275
Verkopen museumcafé	1.549	-
	<hr/> 42.295	<hr/> 6.703
<b>Subsidiebaten</b>		
Budgetsubsidie gemeente Zoetermeer	631.686	251.686
Ontwikkelsubsidie gemeente Zoetermeer	-	290.000
Projectsubsidie gemeente Zoetermeer	12.000	12.000
	<hr/> 643.686	<hr/> 553.686
<b>Sponsorbijdragen</b>		
Donaties en sponsoring	7.632	22.929
<b>Giften en baten uit fondsenvererving</b>		
Fonds 1818	45.000	-
CMK	14.403	-
Cultuur Fonds Zoetermeer	11.140	4.560
Prins Bernhard Cultuurfonds	10.000	-
CKC & Partners	5.130	11.280
BankGiro Loterij Fonds	-	50.000
MAOC Gravin van Bylandt Stichting	-	1.000
Fonds Sluyterman van Loo Ouderenprojecten	-	900
	<hr/> 85.673	<hr/> 67.740
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<hr/> 779.286	<hr/> 651.058
<b>Kostprijs van de omzet</b>		
Mutatie voorraad museumwinkel	3.717	910
Kostprijs verkopen museumwinkel	659	1.004
Mutatie voorraad museumcafé	1.868	-
Kostprijs verkopen museumcafé	1.649	-
Kosten verhuur ruimten	1.203	-
	<hr/> 9.096	<hr/> 1.914
<b>Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten</b>		
Uitvoerings-/tentoonstellingskosten	253.836	41.215
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<hr/> <hr/> 516.354	<hr/> <hr/> 607.929

# Toelichting op staat van baten en lasten

## Baten

### Subsidiebaten

De subsidies van gemeente Zoetermeer zijn definitief vastgesteld tot en met 2018.

Conform de subsidiebeschikking van de gemeente Zoetermeer d.d. 6 december 2018 en 5 februari 2019 is de maximale subsidie voor 2019 vastgesteld op € 643.686.

De ontvangen budgetsubsidies hebben een structureel karakter. De ontwikkel-/projectsubsidies hebben een incidenteel karakter.

### Baten en kosten tentoonstelling "Dit zijn wij"

Voor de opening van het nieuwe museum is de stichting in 2018 gestart met voorbereidingen voor de openingstentoonstelling "Dit zijn wij". De tentoonstelling is geopend op 13 april 2019. De oorspronkelijke looptijd van de tentoonstelling was tot en met 1 februari 2020, maar inmiddels is de intentie de tentoonstelling te verlengen tot en met augustus 2020. De kosten en de baten ten behoeve van de tentoonstelling zijn verantwoord in de staat van baten en lasten van 2018 en 2019. De financiering vindt nagenoeg geheel plaats met subsidies en baten uit fondsenwervingen welke zijn toegerekend aan de periode van bestedingen tot de opening in april 2019.

## PERSONEELSKOSTEN

	2019	2018
	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>		
Lonen en salarissen	342.467	232.530
Af: Loonkostensubsidies en ziekingelduitkeringen	-15.940	-851
	<u>326.527</u>	<u>231.679</u>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	57.104	21.875
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremies	39.093	23.865
<b>Andere personeelskosten</b>		
Inhuur personeel	31.518	51.348
Verzekeringen	5.803	-
Opleidingskosten en congressen	988	1.407
Wervingskosten personeel	115	18.855
Vrijwilligerskosten	7.467	3.164
Kantinekosten	1.231	964
Reiskosten	8.511	3.947
Overige personeelskosten	3.459	3.211
	<u>59.092</u>	<u>82.896</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>481.816</u></u>	<u><u>360.315</u></u>

## AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2019	2018
	€	€
<b>Afschrijving op materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen op andere vaste bedrijfsmiddelen	51.918	177
<b>Totaal</b>	<u><u>51.918</u></u>	<u><u>177</u></u>

# Toelichting op staat van baten en lasten

## OVERIGE KOSTEN

	2019	2018
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur museum	135.153	24.654
Huur depot	5.161	5.095
Gas, water, elektra	18.336	6.745
Belastingen	3.314	-
Schoonmaakkosten	6.702	-
Beveiligingskosten	4.488	-
Overige huisvestingskosten	3.369	4.684
	<hr/>	<hr/>
	176.523	41.178
<b>Verkoopkosten</b>		
Marketing-, promotie- en communicatiekosten	24.099	12.050
Websitekosten	5.864	4.275
Kosten museumwinkel	5.230	-
Verhuizing	-	5.200
Overige verkoopkosten	412	134
	<hr/>	<hr/>
	35.605	21.659
<b>Kantoorkosten</b>		
Telefoonkosten en internetkosten	5.028	2.981
Contributies en abonnementen	2.698	1.411
Automatiseringskosten	1.435	1.375
Overige kantoorkosten	1.456	1.532
	<hr/>	<hr/>
	10.617	7.299
<b>Algemene kosten</b>		
Accountants- en administratiekosten	26.398	13.724
Verzekeringen	3.812	1.302
Onkostenvergoedingen Raad van Toezicht	1.993	453
Overige nagekomen baten en lasten	2.190	-7.029
	<hr/>	<hr/>
	34.393	8.450
<b>Totaal</b>	<hr/>	<hr/>
	<b>257.138</b>	<b>78.586</b>

# Toelichting op staat van baten en lasten

## FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2019	2018
	€	€
<b>Rentelasten banken</b>		
Rente lening o/g BNG Bank	-11.250	-
Bankrente en -kosten	-266	-50
	<u>-11.516</u>	<u>-50</u>
<b>Rentelasten andere partijen</b>		
Rente Belastingdienst	-584	-
<b>Totaal</b>	<u><u>-12.100</u></u>	<u><u>-50</u></u>



# Overige toelichtingen

## WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Museum De Voorde bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	7,0	5,3

### Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Naast personeelsleden in vaste dienst is er een pool van vrijwilligers.

## BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

<i>Bezoldiging</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	75.589	74.723
<b>Totaal</b>	<u><u>75.589</u></u>	<u><u>74.723</u></u>

### Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het salaris van de bestuurder is vastgesteld op € 4.361 bruto per maand (exclusief vakantiegeld, prijspeil december 2019). De leden van de Raad van Toezicht hebben geen bezoldigingen in 2019 ontvangen (2018: idem).

## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In het eerste kwartaal 2020 is de wereldwijde economie getroffen door het coronavirus en nemen landen maatregelen om de verdere uitbraak te beheersen. Deze uitbraak heeft ook de wereldwijde en Nederlandse economie geraakt. Ook de stichting wordt getroffen door de maatregelen. De stichting heeft op last van de overheid haar deuren tijdelijk moeten sluiten. Dit heeft geleid tot een daling van de omzet. De financiële gevolgen van deze crisissituatie en overheidsmaatregelen zijn nog niet (betrouwbaar) te schatten vanwege de recente uitbraak en omdat de impact van overheidsmaatregelen niet geheel zijn in te schatten.

# Overige toelichtingen

## ONDERTEKENING

Zoetermeer, 30 september 2020

*Naam*

*Handtekening*

S. Huls  
(Bestuurder)

A.A. de Veth  
(Voorzitter Raad van Toezicht)

L.J. Mol  
(Lid Raad van Toezicht)

W.F.A.M. de Coo  
(Lid Raad van Toezicht)

J.P.M. Burger  
(Lid Raad van Toezicht)

B.M.H.J. Paulissen  
(Lid Raad van Toezicht)

J.A.G. van den Berg  
(Lid Raad van Toezicht)



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Museum de Voorde

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Museum de Voorde te Zoetermeer gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum de Voorde per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum de Voorde zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Benadrukking van aangelegenheden

Wij vestigen aandacht op de volgende punten

- *Informatie met betrekking tot de continuïteit* in de Algemene toelichting van de jaarrekening waarin is uiteengezet dat de jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit ondanks het feit dat de subsidie over 2019 niet definitief is vastgesteld. Tevens heeft de stichting te kampen met de gevolgen van de coronacrisis en heeft hiervoor het museum tijdelijk moeten sluiten.

Deze conditie duidt op het bestaan van een onzekerheid op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Een duurzame voortzetting van de stichting is echter niet onmogelijk zoals bij dit punt in de jaarrekening is toegelicht. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

- Voor het boekjaar 2019 hebben wij de opdracht gekregen tot het controleren van de jaarrekening. De vergelijkende cijfers over 2018 zijn ontleend aan de jaarrekening 2018 waarbij wij een beoordelingsverklaring d.d. 8 mei 2019 hebben afgegeven.

## **B. Verklaring over de in het bestuursverslag opgenomen andere informatie**

Wij zijn van mening dat het bestuursverslag verenigbaar is met de jaarrekening en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het opstellen van het bestuursverslag.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslagging C1 voor kleine organisaties (RJK C1) 'Kleine organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Den Hoorn, 13 oktober 2020,  
CAB Accountancy BV

Was getekend door:  
A.C. Bakker AA RB