



Stichting Musea de Bevelanden

Meerjarenbegroting

Bij Beleidsplan

2021 - 2024

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 29 juli 2020

Opmerkingen vooraf bij de Begroting 2021 en de Meerjarenbegroting 2021-2024 :

Begrotingen zijn gebaseerd op ramingen, waarbij altijd sprake is van een bepaalde mate van onzekerheid. Naarmate het begrotingsjaar verder in de toekomst ligt neemt de onzekerheid toe. Bij het opstellen van de Begroting 2021 en de Meerjarenbegroting 2021-2024 is sprake van twee elementen die grote onzekerheid geven. Hieronder wordt uitgelegd hoe wij met deze twee onzekerheden omgaan in deze begrotingen.

De gevolgen van de corona-epidemie

De corona-maatregelen van de Rijksoverheid hebben in 2020 grote invloed gehad op de bedrijfsvoering van het HMDB en het FM. In hoeverre deze maatregelen nog van toepassing zullen zijn in 2021 of zelfs nog daarna, of in hoeverre de gevolgen van deze maatregelen nog zullen doorwerken in 2021 en verder, is op het moment van opstellen van deze begroting redelijkerwijs niet in te schatten. Daarom is als basis voor het opstellen van deze begroting uitgegaan van een normale bedrijfsvoering zoals die voor de corona-epidemie was.

De restauratie van het HMDB-gebouw

De Gemeente Goes is eigenaar van het monumentale pand Singelstraat 13 waarin het HMDB is gevestigd. De Gemeente Goes heeft ons mondeling geïnformeerd dat een complete restauratie van het pand noodzakelijk is. Volgens de informatie waar wij op het moment van opstellen van deze begroting over beschikken zal de restauratie plaatsvinden van 1 december 2021 t/m 31 december 2022.

Duidelijk is dat in verband met de restauratie het gebouw ontruimd zal moeten worden. Rekening houdend met een periode van leegruimen van het gebouw en herinrichten van het gebouw zal de collectie van HMDB van 1 september 2021 t/m 30 juni 2023 elders ondergebracht dienen te worden. De Stichting heeft de gevolgen voor HMDB zo goed als mogelijk in kaart gebracht en met de Gemeente Goes besproken op 10 februari 2020. Daarbij is ook gesproken over de extra kosten die het museum moet maken voor de ontruiming en de herinrichting en compensatie van die kosten (zie bijlage 1).

De inschatting van de financiële gevolgen van de restauratie zijn in de Begroting 2021 en de Meerjarenbegroting 2021-2024 verwerkt. Zodra definitief bericht is ontvangen over de exacte planning van de restauratiewerkzaamheden en de compensatie van de financiële nadelen zullen de begrotingen worden aangepast en gewijzigde begrotingen worden gepresenteerd.

Financiële risico's

De reserves van de Stichting worden aangewend voor het opvangen van toekomstige financiële risico's.

Een eventueel batig saldo wordt toegevoegd aan de reserves. Een eventueel nadelig saldo wordt aan de reserves onttrokken. Aan een mutatie in de algemene reserve, en/of in de bestemmingsreserves ligt altijd een bestuursbesluit ten grondslag.

Er is weinig vermogensrisico. De reserves (uit de nalatenschap v.d. Linden, 2007) zijn verdeeld over meerdere bankrekeningen bij de Rabobank en de ABN AMRO bank.

		2020 (uitgangspunt)	2021	2022	2023	2024
Historisch Museum						
Baten uit levering producten/ diensten		58.000,00	48.073,00	0,00	54.000,00	72.000,00
	Subsidiebaten	264.145,00	271.852,00	278.151,00	284.607,00	291.222,00
	Sponsorbijdragen	7.500,00	5.030,00	0,00	5.625,00	15.700,00
Giften en baten uit fondsenw erving		19.000,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	18.500,00
	Overige baten	23.770,00	64.960,00	8.750,00	278.394,00	14.545,00
	Financiële baten	3.100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	Totaal baten	375.515,00	403.515,00	300.501,00	636.226,00	412.067,00
Inkoopw aarde geleverde producten		10.000,00	6.700,00	0,00	7.500,00	10.000,00
	Personeelskosten	216.280,00	226.630,00	214.115,00	234.730,00	238.490,00
	Afschrijving vaste activa	14.145,00	13.114,00	12.871,00	10.740,00	6.274,00
	Overige lasten	175.230,00	211.100,00	97.526,00	574.435,00	178.785,00
	Totaal lasten	415.655,00	457.544,00	324.512,00	827.405,00	433.549,00
	Saldo	-40.140,00	-54.029,00	-24.011,00	-191.179,00	-21.482,00
Fruitteeltmuseum						
Baten uit levering producten/ diensten		50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Subsidiebaten	100.100,00	102.684,00	104.784,00	106.936,00	109.141,00
	Sponsorbijdragen	5.000,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Giften en baten uit fondsenw erving		27.500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
	Overige baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal baten	182.600,00	155.484,00	157.584,00	159.736,00	161.941,00
Inkoopw aarde geleverde producten		7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
	Personeelskosten	60.755,00	62.250,00	63.780,00	65.350,00	66.960,00
	Afschrijving vaste activa	3.277,00	2.938,00	1.471,00	97,00	0,00
	Overige lasten	98.370,00	71.360,00	72.310,00	73.270,00	74.260,00
	Totaal lasten	169.902,00	144.048,00	145.061,00	146.217,00	148.720,00
	Saldo	12.698,00	11.436,00	12.523,00	13.519,00	13.221,00
TOTAAL STICHTING						
Baten uit levering producten/ diensten		108.000,00	98.073,00	50.000,00	104.000,00	122.000,00
	Subsidiebaten	364.245,00	374.536,00	382.935,00	391.543,00	400.363,00
	Sponsorbijdragen	12.500,00	7.330,00	2.300,00	7.925,00	18.000,00
Giften en baten uit fondsenw erving		46.500,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	19.000,00
	Overige baten	23.770,00	64.960,00	8.750,00	278.394,00	14.545,00
	Financiële baten	3.100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	Totaal baten	558.115,00	558.999,00	458.085,00	795.962,00	574.008,00
Inkoopw aarde geleverde producten		17.500,00	14.200,00	7.500,00	15.000,00	17.500,00
	Personeelskosten	277.035,00	288.880,00	277.895,00	300.080,00	305.450,00
	Afschrijving vaste activa	17.422,00	16.052,00	14.342,00	10.837,00	6.274,00
	Overige lasten	273.600,00	282.460,00	169.836,00	647.705,00	253.045,00
	Totaal lasten	585.557,00	601.592,00	469.573,00	973.622,00	582.269,00
	Saldo	-27.442,00	-42.593,00	-11.488,00	-177.660,00	-8.261,00

Historisch Museum de Bevelanden					
Omschrijving van de lasten	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
Inkoopwaarde geleverde producten					
Winkelinkopen	5.500,00	4.015,00	-	4.375,00	5.500,00
Inkoop museumcafé	4.500,00	2.685,00	-	3.125,00	4.500,00
Personeelskosten					
Personeel/diversen	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00
Personeel vast	186.650,00	204.970,00	210.410,00	211.970,00	212.660,00
Personeel van de Betho	27.150,00	19.180,00	1.225,00	20.280,00	23.350,00
Deskundigheidsbevordering	2.180,00	2.180,00	2.180,00	2.180,00	2.180,00
Afschrijvingen vaste activa					
Afschrijvingen gebouw	5.008,00	5.008,00	5.008,00	5.008,00	4.059,00
Kosten herijking i.v.m. museumregistratie					
Kapitaallasten (her)inrichting	4.373,00	4.373,00	4.130,00	2.165,00	200,00
Kapitaallasten automatisering	4.764,00	3.733,00	3.733,00	3.567,00	2.015,00
Overige lasten					
Huur gebouw (incl. huurders lasten)	76.050,00	57.570,00	19.120,00	65.700,00	82.315,00
Energie	16.085,00	11.450,00	1.730,00	13.315,00	17.400,00
Binnenonderhoud gebouw	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Onderhoud tuin/ machines					
Exposities	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Onderhoud museumvoorwerpen/collectiebeheer	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Lezingen, arrangementen en educatief werk	5.000,00	4.010,00	2.000,00	4.250,00	5.000,00
Verzekeringen	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Beveiliging	5.300,00	5.300,00	-	2.650,00	5.300,00
Telefoon	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
Diverse kosten vrijwilligers en representatie	5.400,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Kantoorartikelen/administratie	17.085,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00
Contributie/ museumregistratie	1.410,00	1.420,00	1.420,00	1.420,00	1.420,00
Bestuurskosten Stichting/ diversen	1.800,00	1.750,00	1.750,00	1.750,00	1.750,00
Public relations	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Eénmalig					
Aanpassing kantoorruimte	5.000,00				
<i>Project Buitenmuseum (FM)</i>					
Vorbereiding/ inhuur museumspecialist		30.000,00			
Transport i.v.m. expo collectie elders		13.000,00		13.000,00	
Herinrichting HMDB				400.000,00	
Aanpassing oude stadhuis voor museumgebruik		5.000,00			
Collectie virtueel toegankelijk houden		7.000,00			
Huur locatie in Goes voor educatie/ lezingen		3.000,00	5.000,00	750,00	
ICT kosten bij verhuizing		5.000,00		5.000,00	
Overige kosten		1.000,00	906,00	1.000,00	
Totaal voor financiële lasten	415.655,00	457.544,00	324.512,00	827.405,00	433.549,00
Financiële lasten					
Totaal incl. financiële lasten	415.655,00	457.544,00	324.512,00	827.405,00	433.549,00
Positief saldo					
Totaal	415.655,00	457.544,00	324.512,00	827.405,00	433.549,00

Omschrijving van de baten	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
Baten uit levering producten en diensten					
Entreegelden	42.000,00	33.333,00	-	37.500,00	50.000,00
Verkoop museumcafé	7.000,00	6.030,00	-	6.750,00	9.000,00
Opbrengst auditorium	2.000,00	2.680,00	-	3.000,00	4.000,00
Winkelverkopen	7.000,00	6.030,00	-	6.750,00	9.000,00
Subsidiebat					
Bijdragen gemeenten	264.145,00	271.852,00	278.151,00	284.607,00	291.222,00
<i>Huursubsidie gemeente Kapelle tbv depot (FM)</i>					
Sponsorbijdragen					
Opbrengst sponsors	7.500,00	5.030,00	-	5.625,00	15.700,00
Giften en baten uit fondsenwerving					
Club van 100/ Particuliere giften	4.000,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	6.500,00
Vrienden van het HMDB	5.000,00	PM	PM	PM	PM
Bijdrage fondsen expositieprojecten	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	12.000,00
<i>Project Buitenmuseum (FM)</i>					
Overige baten					
Verhuur (2020 te laag begroot)	9.020,00	8.710,00	-	10.144,00	13.795,00
Opbrengst pacht grond J. van der Linden	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Eénmalig					
Betreffend HMDB:					
Gen. Goes inkomstenderving onderhoud gebouw	14.000,00				
Gen. Goes behoud en tonen collectie bij restauratie		55.500,00	8.000,00	17.500,00	
Gen. Goes herinrichting museum				150.000,00	
Bijdragen diverse sponsors herinrichting museum				100.000,00	
Totaal voor financiële baten					
	372.415,00	403.415,00	300.401,00	636.126,00	411.967,00
Financiële baten	3.100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Totaal incl. financiële baten	375.515,00	403.515,00	300.501,00	636.226,00	412.067,00
Negatief saldo	40.140,00	54.029,00	24.011,00	191.179,00	21.482,00
Totaal	415.655,00	457.544,00	324.512,00	827.405,00	433.549,00

Fruiteeltmuseum					
Omschrijving van de lasten	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
<u>Inkoopwaarde geleverde producten</u>					
Winkelinkopen	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Inkoop museumcafé	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
<u>Personeelskosten</u>					
Personeel/diversen	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Personeel vast	56.085,00	57.490,00	58.930,00	60.400,00	61.910,00
Personeel van de Betho	3.570,00	3.660,00	3.750,00	3.850,00	3.950,00
Deskundigheidsbevordering	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<u>Afschrijvingen vaste activa</u>					
Afschrijvingen gebouw	187,00	94,00	-	-	-
Kosten herijking i.v.m. museumregistratie	2.573,00	2.573,00	1.287,00	-	-
Kapitaallasten (her)inrichting		-	-	-	-
Kapitaallasten automatisering	517,00	271,00	184,00	97,00	-
<u>Overige lasten</u>					
Huur gebouw (incl. huurders lasten)	38.740,00	39.515,00	40.300,00	41.100,00	41.925,00
Energie	7.730,00	7.885,00	8.050,00	8.210,00	8.375,00
Binnenonderhoud gebouw	620,00	620,00	620,00	620,00	620,00
Onderhoud tuin/ machines	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00
Exposities	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Onderhoud museumvoorwerpen/collectiebeheer	1.460,00	1.460,00	1.460,00	1.460,00	1.460,00
Lezingen, arrangementen en educatief werk	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
Verzekeringen	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Beveiliging	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00
Telefoon	530,00	700,00	700,00	700,00	700,00
Diverse kosten vrijwilligers en representatie	3.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Kantoorartikelen/administratie	5.065,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
Contributie/ museumregistratie	775,00	780,00	780,00	780,00	780,00
Bestuurskosten Stichting/ diversen	600,00	550,00	550,00	550,00	550,00
Public relations	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
<u>Eénmalig</u>					
<i>Aanpassing kantoorruimte (HMDB)</i>					
Project Buitenmuseum	29.000,00				
<i>Vorbereiding/ inhuur museumspecialist (HMDB)</i>					
<i>Transport i.v.m. expo collectie elders (HMDB)</i>					
<i>Herinrichting (HMDB)</i>					
<i>Aanpassing oude stadhuis voor museumgebruik (HMDB)</i>					
<i>Collectie virtueel toegankelijk houden</i>					
<i>Huur locatie in Goes voor educatie/ lezingen</i>					
<i>ICT kosten bij verhuizing</i>					
<i>Overige kosten</i>					
Totaal voor financiële lasten	169.902,00	144.048,00	145.061,00	146.217,00	148.720,00
Financiële lasten					
Totaal incl. financiële lasten	169.902,00	144.048,00	145.061,00	146.217,00	148.720,00
Positief saldo	12.698,00	11.436,00	12.523,00	13.519,00	13.221,00
Totaal	182.600,00	155.484,00	157.584,00	159.736,00	161.941,00

Omschrijving van de baten	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
Baten uit levering producten en diensten					
Entreegelden	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00
Verkoop museumcafé	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Opbrengst auditorium	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Winkelverkopen	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Subsidiebaten					
Bijdragen gemeenten	95.100,00	97.684,00	99.784,00	101.936,00	104.141,00
Huursubsidie gemeente Kapelle tbv depot	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Sponsorbijdragen					
Opbrengst sponsors	5.000,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Giften en baten uit fondsenwerving					
Club van 100/ Particuliere giften		500,00	500,00	500,00	500,00
Vrienden van het HMDB (HMDB)					
Bijdrage fondsen expositieprojecten (HMDB)					
Project Buitenmuseum	27.500,00				
Overige baten					
Verhuur (HMDB)					
Opbrengst pacht grond J. van der Linden (HMDB)					
Eénmalig					
<i>Betreffend HMDB:</i>					
<i>Gem. Goes inkomstenderving onderhoud gebouw</i>					
<i>Gem. Goes behoud en tonen collectie bij restauratie</i>					
<i>Gem. Goes herinrichting museum</i>					
<i>Bijdragen diverse sponsors herinrichting museum</i>					
Totaal voor financiële baten					
	182.600,00	155.484,00	157.584,00	159.736,00	161.941,00
Financiële baten					
Totaal incl. financiële baten	182.600,00	155.484,00	157.584,00	159.736,00	161.941,00
Negatief saldo					
Totaal	182.600,00	155.484,00	157.584,00	159.736,00	161.941,00

Stichting Musea de Bevelanden					
Omschrijving van de lasten	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
<u>Inkoopwaarde geleverde producten</u>					
Winkelinkopen	9.000,00	7.515,00	3.500,00	7.875,00	9.000,00
Inkoop museumcafé	8.500,00	6.685,00	4.000,00	7.125,00	8.500,00
		-	-	-	-
<u>Personeelskosten</u>					
Personeel/diversen	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
Personeel vast	242.735,00	262.460,00	269.340,00	272.370,00	274.570,00
Personeel van de Betho	30.720,00	22.840,00	4.975,00	24.130,00	27.300,00
Deskundigheidsbevordering	3.180,00	3.180,00	3.180,00	3.180,00	3.180,00
		-	-	-	-
<u>Afschrijvingen vaste activa</u>					
Afschrijvingen gebouw	5.195,00	5.102,00	5.008,00	5.008,00	4.059,00
Kosten herijking i.v.m. museumregistratie	2.573,00	2.573,00	1.287,00	-	-
Kapitaallasten (her)inrichting	4.373,00	4.373,00	4.130,00	2.165,00	200,00
Kapitaallasten automatisering	5.281,00	4.004,00	3.917,00	3.664,00	2.015,00
<u>Overige lasten</u>					
Huur gebouw (incl. huurders lasten)	114.790,00	97.085,00	59.420,00	106.800,00	124.240,00
Energie	23.815,00	19.335,00	9.780,00	21.525,00	25.775,00
Binnenonderhoud gebouw	2.620,00	2.620,00	2.620,00	2.620,00	2.620,00
Onderhoud tuin/ machines	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00
Exposities	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Onderhoud museumvoorwerpen/collectiebeheer	7.460,00	7.460,00	7.460,00	7.460,00	7.460,00
Lezingen, arrangementen en educatief werk	5.800,00	4.810,00	2.800,00	5.050,00	5.800,00
Verzekeringen	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00
Beveiliging	6.950,00	6.950,00	1.650,00	4.300,00	6.950,00
Telefoon	2.130,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Diverse kosten vrijwilligers en representatie	8.400,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Kantoorartikelen/administratie	22.150,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Contributie/ museumregistratie	2.185,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00
Bestuurskosten Stichting/ diversen	2.400,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Public relations	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00
<u>Eénmalig</u>					
Aanpassing kantoorruimte	5.000,00	-	-	-	-
Project Buitenmuseum	29.000,00	-	-	-	-
Vorbereiding/ inhuur museumspecialist		30.000,00			
Transport i.v.m. expo collectie elders		13.000,00		13.000,00	
Herinrichting HMDB				400.000,00	
Aanpassing oude stadhuis voor museumgebruik		5.000,00			
Collectie virtueel toegankelijk houden		7.000,00			
Huur locatie in Goes voor educatie/ lezingen		3.000,00	5.000,00	750,00	
ICT kosten bij verhuizing		5.000,00		5.000,00	
Overige kosten		1.000,00	906,00	1.000,00	
Totaal voor financiële lasten	585.557,00	601.592,00	469.573,00	973.622,00	582.269,00
Financiële lasten					
Totaal incl. financiële lasten	585.557,00	601.592,00	469.573,00	973.622,00	582.269,00
Positief saldo					
Totaal	585.557,00	601.592,00	469.573,00	973.622,00	582.269,00

Omschrijving van de baten	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
Baten uit levering producten en diensten					
Entreegelden	69.000,00	60.333,00	27.000,00	64.500,00	77.000,00
Verkoop museumcafé	18.000,00	17.030,00	11.000,00	17.750,00	20.000,00
Opbrengst auditorium	4.000,00	4.680,00	2.000,00	5.000,00	6.000,00
Winkelverkoppen	17.000,00	16.030,00	10.000,00	16.750,00	19.000,00
Subsidiebaten					
Bijdragen gemeenten	359.245,00	369.536,00	377.935,00	386.543,00	395.363,00
Huursubsidie gemeente Kapelle tbv depot	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Sponsorbijdragen					
Opbrengst sponsors	12.500,00	7.330,00	2.300,00	7.925,00	18.000,00
Giften en baten uit fondsenwerving					
Club van 100/ Particuliere giften	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	7.000,00
Vrienden van het HMDB	5.000,00	PM	PM	PM	PM
Bijdrage fondsen expositieprojecten	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	12.000,00
Project Buitenmuseum	27.500,00	-	-	-	-
Overige baten					
Verhuur	9.020,00	8.710,00	-	10.144,00	13.795,00
Opbrengst pacht grond J. van der Linden	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
Eénmalig					
Betreffend HMDB:	-	-	-	-	-
Gem. Goes inkomstenderving onderhoud gebouw	14.000,00	-	-	-	-
Gem. Goes behoud en tonen collectie bij restaura	-	55.500,00	8.000,00	17.500,00	-
Gem. Goes herinrichting museum	-	-	-	150.000,00	-
Bijdragen diverse sponsors herinrichting museum	-	-	-	100.000,00	-
Totaal voor financiële baten	555.015,00	558.899,00	457.985,00	795.862,00	573.908,00
Financiële baten	3.100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Totaal incl. financiële baten	558.115,00	558.999,00	458.085,00	795.962,00	574.008,00
Negatief saldo	27.442,00	42.593,00	11.488,00	177.660,00	8.261,00
Totaal	585.557,00	601.592,00	469.573,00	973.622,00	582.269,00