

STICHTING TONEELGROEP AMSTERDAM

JAARREKENING 2016

Amsterdam 22 maart 2017

dubois + co  
REGISTERACCOUNTANTS  
Amsterdam, 30 MAART 2017  
paraaf voor identificatiedoeleinden. 43

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### 2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2016	45
2.2. Exploitatierekening over het jaar 2016	46
2.3. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	48
2.4. Gebeurtenissen na balansdatum	50
2.5. Toelichting op de balans per 31 december 2016	51
2.6. Toelichting op de exploitatierekening over het jaar 2016	56
2.7. Kasstroomoverzicht	61
2.8. Informatie Wet Normering Topinkomens (WNT)	62
2.9. Exploitatieoverzicht over het jaar 2016 per productie	63
2.10. Kwantitatieve gegevens over het jaar 2016	64

### 3. Bijlagen

3.1 Controleverklaring	
------------------------	--

## 2.1. BALANS PER 31 DECEMBER 2016

	2016		2015	
	€	€	€	€
<b>1. IMMATERIELE ACTIVA</b>				
1.1. Software	10.190		25.587	
TOTAAL IMMATERIELE ACTIVA		10.190		25.587
<b>2. VASTE ACTIVA</b>				
2.1. Materiële vaste activa	708.684		671.362	
TOTAAL VASTE ACTIVA		708.684		671.362
<b>3. VLOTTENDE ACTIVA</b>				
3.1. Vorderingen	947.643		1.018.165	
3.2. Onderhanden werk	127.125		81.608	
3.3. Liquide middelen	1.318.624		869.813	
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		2.393.392		1.969.586
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>3.112.266</b>		<b>2.666.535</b>
<b>4. EIGEN VERMOGEN</b>				
4.1. Algemene reserve	1.350.000		1.549.566	
4.2. Bestemmingsreserves	356.079		-	
4.3. Bestemmingsfondsen	147.858		155.067	
TOTAAL EIGEN VERMOGEN		1.853.937		1.704.633
<b>5. VOORZIENINGEN</b>				
5.1. Duurzame inzetbaarheid personeel	101.000		-	
5.2. Loopbaanbudget	85.000			
TOTAAL VOORZIENINGEN		186.000		-
<b>6. SCHULDEN</b>				
6.1. Langlopende schulden	56.872		66.825	
6.2. Kortlopende schulden	1.015.457		895.077	
TOTAAL SCHULDEN		1.072.329		961.902
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>3.112.266</b>		<b>2.666.535</b>

dubois + co  
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 30 MAART 2017

paraaf voor identificatiedoeleinden:

## 2.2 EXPLOITATIEREKENING OVER HET JAAR 2016

	Resultaat 2016 €	Begroting 2016 €	Resultaat 2015 €
<b>BATEN</b>			
<b>7. DIRECTE OPBRENGSTEN</b>			
7.1. Publieksinkomsten	2.303.406	1.748.000	2.126.933
7.2. Sponsorinkomsten	268.940	300.000	309.869
7.3. Overige inkomsten	779.975	406.200	739.553
<b>Totaal directe opbrengsten</b>	<b>3.352.321</b>	<b>2.454.200</b>	<b>3.176.355</b>
<b>8. INDIRECTE OPBRENGSTEN</b>			
8.1. Diverse	21.243	22.100	34.198
<b>Totaal indirecte opbrengsten</b>	<b>21.243</b>	<b>22.100</b>	<b>34.198</b>
<b>9. SUBSIDIES &amp; BIJDAGEN</b>			
9.1. Subsidie OCW	3.231.083	2.941.660	2.941.668
9.2. Subsidie Gemeente Amsterdam	3.253.040	3.253.040	3.253.040
9.3. Bijdrage private middelen	438.957	360.000	394.109
9.4. Overige ( niet structurele subsidies)	-	-	25.000
<b>Totaal Subsidies &amp; bijdragen</b>	<b>6.923.080</b>	<b>6.554.700</b>	<b>6.613.817</b>
<b>SOM DER BATEN</b>	<b>10.296.644</b>	<b>9.031.000</b>	<b>9.824.370</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>10. BEHEERSLASTEN</b>			
<b>10.1. Personeel</b>			
Waarvan een vast contract	927.092	-	649.154
Waarvan een tijdelijk contract	162.346	-	372.798
Waarvan inhuur	65.092	-	-
<b>Totaal Personeelslasten</b>	<b>1.154.530</b>	<b>1.021.800</b>	<b>1.021.952</b>
<b>10.2. Materiele lasten</b>	<b>1.062.780</b>	<b>1.000.250</b>	<b>1.118.879</b>
<b>Totaal Beheerslasten</b>	<b>2.217.310</b>	<b>2.022.050</b>	<b>2.140.831</b>
<b>11. ACTIVITEITENLASTEN</b>			
<b>11.1. Personeel</b>			
Waarvan een vast contract	3.798.648	-	3.084.535
Waarvan een tijdelijk contract	413.197	-	991.148
Waarvan inhuur	726.125	-	500.335
<b>Totaal Personeelslasten</b>	<b>4.937.970</b>	<b>4.658.800</b>	<b>4.576.018</b>
<b>11.2. Materiele lasten</b>	<b>3.087.171</b>	<b>2.655.750</b>	<b>3.017.469</b>
<b>Totaal Activiteitenlasten</b>	<b>8.025.141</b>	<b>7.314.550</b>	<b>7.593.487</b>
<b>SOM DER LASTEN</b>	<b>10.242.451</b>	<b>9.336.600</b>	<b>9.734.316</b>
<b>12. RENTE BATEN EN -LASTEN</b>			
Rentebaten	-5.126	-	-7.791
Rentelasten en soortgelijke kosten	719	-	-
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitvoering</b>	<b>58.600</b>	<b>-305.600</b>	<b>97.845</b>
<b>13. BIJZONDERE BATEN &amp; LASTEN</b>	<b>-90.704</b>		<b>-576</b>
<b>EXPLOITATIESALDO</b>	<b>149.304</b>	<b>-305.600</b>	<b>98.421</b>

Vervolg - 2.2. EXPLOITATIEREKENING OVER HET JAAR 2016

	Resultaat 2016 €	Begroting 2016 €	Resultaat 2015 €
<b>RESULTAATVERDELING</b>			
4.1. Algemene reserve	-325.164	-206.100	-135.552
4.2. Bestemmingsreserves	356.079		97.203
4.3. Bestemmingsfondsen	118.389	-99.500	-60.072
<b>Totaal resultaatverdeling</b>	<b>149.304</b>	<b>-305.600</b>	<b>-98.421</b>

**NORM INKOMSTEN**

	Resultaat 2016 €	Begroting 2016 €	Resultaat 2015 €
Totaal eigen inkomsten	3.812.521	2.836.300	3.604.662
9.1. Subsidie OCW	3.231.083	2.941.660	2.941.668
9.2. Subsidie Gemeente Amsterdam	3.253.040	3.253.040	3.253.040
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>10.296.644</b>	<b>9.031.000</b>	<b>9.799.370</b>

<i>Eigen inkomsten percentage Ministerie van OCW</i>	58,8%	45,8%	58,2%
De totale eigen inkomsten / Structurele subsidies			
 <i>Eigen inkomstenpercentage Gemeente Amsterdam</i>	 37,0%	 31,4%	 36,8%
De eigen inkomsten / Totale baten			

### 2.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### ALGEMEEN

Op 9 december 1986 is de Stichting Toneelgroep Amsterdam opgericht. Deze Stichting heeft per 1 augustus 1987 de activiteiten van de Stichting Publiektheater en de Stichting Toneelgroep Centrum overgenomen.

De Toneelgroep Amsterdam, statutair gevestigd te Marnixstraat 427 te Amsterdam heeft ten doel theater te maken in de ruimste zin des woords.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640, die geldt specifiek voor organisaties zonder winststreven. Daarnaast zijn de vereisten zoals opgenomen in het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen van toepassing bij het opmaken van de jaarrekening.

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid en voor zover van toepassing zijn de classificaties van de cijfers van de begroting en over het voorgaande boekjaar aangepast aan de presentatie van de cijfers over dit boekjaar.

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

#### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingswaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat de activa in gebruik worden genomen.

##### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa exclusief de post Onroerende zaken, gebouwen en terreinen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs,

Activa	Afschrijvingsmethode
Automatiseringsapparatuur:	33,33% per jaar
Inventaris:	10% - 15% per jaar
Verbouwingen	10% per jaar

##### ONDERHANDEN WERK

Projecten waarvoor subsidie wordt ontvangen, worden gewaardeerd tegen de beschikbaar gestelde vergoeding op basis van de voortgang van het project, verminderd met ontvangen voorschotten.

Vorbereidende werkzaamheden voor decors van nieuwe voorstellingen die in een volgend boekjaar worden gespeeld worden volledig ten laste van het volgende boekjaar gebracht. Bepalend hiervoor is het jaar waarin de première datum valt, dit geldt eveneens voor vooruitbetalingen van auteursrechten. Inzet van personeel en overheadkosten worden niet toegerekend.

##### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## VOORZIENINGEN

### Duurzame inzetbaarheid personeel

De voorziening uitgestelde beloningen is gevormd ter dekking van de toekomstige kosten van beloningen die gekoppeld zijn aan het aanwezig zijn van een lang dienstverband. In dit kader betreft het recht om het aantal contracturen te verlagen tegen doorbetaling van een deel van het salaris en 100% pensioenopbouw in het kader van duurzame inzetbaarheid van oudere werknemers. De omvang van de voorziening en de hoogte van de dotatie wordt op basis van de regeling jaarlijks berekend. Hierbij wordt rekening gehouden met het werkgeversdeel van de sociale lasten en loonbelasting. Bij de bepaling wordt tevens rekening gehouden met een uitnuttingskans, waaronder de blijf- en deelnamekans.

### Loopbaanbudget

De voorziening loopbaanbudget is gebaseerd op de cao regeling loopbaanbudget waarbij jaarlijks verlofdagen ter beschikking zijn die ingezet kunnen worden voor de levensfaseregeling. De omvang van de voorziening wordt bepaald op basis van de per balansdatum opgebouwde rechten, waarbij het uitgangspunt is dat 50% van de medewerkers gebruik zullen maken van deze regeling. De omvang van de voorziening en de hoogte van de dotatie wordt jaarlijks op basis van de respectievelijke CAO regelingen berekend. De verplichting wordt gewaardeerd op nominale waarde.

## LANGLOPENDE SCHULDEN

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde de nominale waarde.

## EIGEN VERMOGEN

Het Eigen vermogen is onder te verdelen in een algemene reserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De algemene reserve en de bestemmingsreserves vormen tezamen het vrij besteedbaar vermogen. De middelen in de bestemmingsfondsen hebben betrekking op het bekleemde deel van het Eigen vermogen. De organisatie heeft ten aanzien van de posities in de bestemmingsfondsen een beperkte vrijheid van handelen. In de jaarrekening worden twee bestemmingsfondsen onderscheiden, het bestemmingsfonds OCW en het bestemmingsfonds Overige projectsubsidies.

Indien een positief exploitatieresultaat wordt behaald vindt toerekening plaats aan het bestemmingsfonds OCW. Voor de toerekening geldt het aandeel OCW subsidie in de totale baten als uitgangspunt.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

De opbrengsten en kosten worden opgenomen en toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Met inachtneming van de waarderingsgrondslagen, zoals hiervoor omschreven, wordt het resultaat bepaald als verschil tussen het totaal van de baten en het totaal aan lasten, inclusief dotaties aan voorzieningen, aangevuld met vermogensopbrengsten.

De toevoegingen en onttrekkingen in het kader van de bestemmingsreserves geschieden via resultaatbestemming.

## KOSTEN

Afschrijvingskosten worden berekend op de onder de grondslagen van waardering vermelde afschrijvingsmethoden.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt eveneens opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

#### 2.4. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 12 januari jongstleden hebben TA en SSBA tegelijkertijd een gezamenlijk persbericht naar buiten gebracht onder het credo 'het gaat goed, maar het kan beter'. Gedurende de tweede helft van 2016 voerden de RvT's en de directies van TA en SSBA gesprekken over hun samenwerking en hoe die te optimaliseren. Deze gesprekken hebben geleid tot één gezamenlijke toekomstvisie. Deze toekomstvisie vormt het vertrekpunt om in de toekomst een substantiële synergie te creëren en te komen tot een huis waar schouwburg en gezelschap samen een grote instelling vormen die vanuit een eigentijdse visie programmeert, produceert en inspireert.

Het initiatief voor deze gesprekken ligt bij de organisaties zelf en is niet ingegeven door een opdracht van subsidienten of andere externe organisaties. Uiteraard zijn de belangrijke stakeholders tijdig geïnformeerd.

In de eerste helft van 2017 zal duidelijk worden op welke manier deze samenwerking onder één visie vorm gaat krijgen. Voor de hiervoor benodigde advieskosten is een startbudget opgenomen onder de bestemmingsreserve 'Onderzoek samenwerking Stadsschouwburg Amsterdam (SSBA)'.



## 2.5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016 (na verdeling resultaat)

### ACTIVA

#### 1. IMMATERIËLE ACTIVA

	Software
Cumm. aanschafwaarde per 01.01	134.721
Investerings boekjaar	
Desinvesteringen boekjaar	-34.107
Totaal aanschafwaarde per 31.12	100.614
Cumm. afschrijvingen per 01.01	109.134
Afschrijvingen	15.397
Afschrijving over desinvestering	-34.107
Totaal afschrijvingen per 31.12	90.424
<b>Totaal Materiële vaste activa per 31.12</b>	<b>10.190</b>

#### 2. VASTE ACTIVA

##### 2.1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Techniek	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Cumm. aanschafwaarde per 01.01	236.666	288.038	1.072.801	198.032	1.795.537
Investerings boekjaar	54.865	-	124.731	20.714	200.310
Desinvesteringen boekjaar	-10.251	-	-591.633	-17.003	-618.887
Totaal aanschafwaarde per 31.12	281.280	288.038	605.899	201.743	1.376.960
Cumm. afschrijvingen per 01.01	85.631	172.763	717.969	153.341	1.129.704
Afschrijvingen	22.118	23.165	85.674	26.502	157.459
Afschrijving over desinvestering	-10.251	-	-591.633	-17.003	-618.888
Totaal afschrijvingen per 31.12	97.498	195.928	212.010	162.840	668.276
<b>Totaal Materiële vaste activa per 31.12</b>	<b>183.782</b>	<b>92.110</b>	<b>393.889</b>	<b>38.903</b>	<b>708.684</b>

##### Gebouwen en terreinen

In 2016 heeft een verbouwing plaatsgevonden in het gebouw aan de Kabelweg te Amsterdam. Hierbij is een extra verdieping aangebracht. In 2016 heeft er een inventarisatie plaats gevonden hetgeen heeft geleid tot diverse desinvesteringen.

### 3. VLOTTENDE ACTIVA

	31.12.2016	31.12.2015
	€	€
<b>3.1. Vorderingen</b>		
3.1.1. Debiteuren	595.763	470.989
3.1.2. Overige vorderingen	266.614	465.620
3.1.3. Belastingen en premies sociale verzekeringen	85.266	81.556
Saldo Vorderingen per 31.12	947.643	1.018.165

#### 3.1.1. Debiteuren

De saldi onder de debiteuren betreffen vorderingen vanuit voorstellingen in binnen en buitenland en vorderingen op sponsors.

Deze post is als volgt opgebouwd:

	31.12.2016	31.12.2015
	€	€
Openstaande vorderingen	605.966	547.989
Voorziening dubieuze debiteuren	-10.203	-77.000
Totaal	595.763	470.989

### 3.2. Onderhanden werk

Investerings in het decor voor producties met een premièredatum in 2017 zijn in 2016 als actief op de balans gezet en komen ten laste van de exploitatie van 2017. De overige voorbereidingskosten van deze voorstellingen zoals personele kosten komen ten laste van de exploitatie 2016. Vooruitbetalingen voor auteursrechten worden in de vorderingen meegenomen. De samenstelling van deze post is als volgt:

	31.12.2016	31.12.2015
	€	€
Ibsen Huis	127.125	-
De andere stem	-	50.015
Het jaar van de kreeft	-	25.093
Overige voorraden 2015	-	6.500
Saldo Onderhanden werk per 31.12	127.125	81.608

### 3.3. Liquide middelen

3.3.1. Rabobank	2.651	224.805
3.3.2. Rabobank spaarrekening	1.294.769	644.653
3.3.3. Rabobank afdelingsrekeningen & creditcards	19.897	-
3.3.4. Kas	1.307	355
Saldo liquide middelen per 31.12	1.318.624	869.813

De saldi van de liquide middelen zijn direct opeisbaar. Vanwege risicospreiding is er eind december ook bij de Triodos en ASN een spaarrekening geopend.

## 4. EIGEN VERMOGEN

	2016	2015
	€	€
Saldo per 1 januari	1.549.566	1.346.732
Correctie resultaatverdeling 2014 en 2015 vanuit bestemmingsfonds OCW	125.598	
Resultaatverdeling	-325.164	202.834
Saldo Algemene reserve per 31 december	1.350.000	1.549.566

De RvT heeft eind 2015 een beleid vastgesteld waarin de minimum hoogte van het eigen vermogen is vastgelegd. Voor het borgen van de continuïteit bij grote inkomenswijzigingen en voor een goede bedrijfsvoering dient de hoogte van het eigen vermogen minimaal € 1.350.000 te zijn.

	Saldo per 1 januari	Resultaat- verdeling	Saldo per 31 december
	€	€	€
4.2.1. Bestemmingsreserve Schade Kabelweg	-	90.000	90.000
4.2.2. Bestemmingsreserve Nieuwe producties	-	141.079	141.079
4.2.3. Bestemmingsreserve Langdurig zieken	-	75.000	75.000
4.2.4. Bestemmingsreserve Onderzoek samenwerking SSBA	-	50.000	50.000
	-	356.079	356.079

#### 4.2.1. Bestemmingsreserve Schade Kabelweg

In 2016 is er een aanzienlijke waterschade geweest in het pand aan de kabelweg.

De schade betreft voornamelijk het decor. Op het moment dat voorstellingen in reprise gaan en bij het betreffende decor herstellingen noodzakelijk zijn zullen deze uit deze reserve worden gefinancierd.

#### 4.2.2. Bestemmingsreserve Nieuwe producties

Voor de komende subsidieperiode wordt minder subsidie ontvangen dan gevraagd. De voor 2016 toegezegde subsidie voor Internationalisering wordt niet gecontinueerd. Er is toch voor gekozen de plannen zoals die zijn ingediend deels ongewijzigd door te zetten. Hiervoor wordt via deze reserve de voor de komende 4 jaar benodigde financiële middelen gereserveerd.

#### 4.2.3. Bestemmingsreserve Langdurig zieken

Toneelgroep Amsterdam was in de afgelopen jaren verzekerd voor de financiële risico's van langdurig ziekteverzuim. Deze verzekering kent een hoge premie. Vanwege deze hoge premie is besloten de verzekering te beëindigen en de financiële risico's te beperken door de vorming van een specifieke bestemmingsreserve. Het streven is deze bestemmingsreserve een omvang te geven van ca. € 150.000,- zijnde ca. 2 fte ziekte voor de duur van een jaar. De opbouw zal - indien het resultaat dit toelaat in 2017- over de jaren 2016 en 2017 in gelijke delen plaatsvinden.

#### 4.2.4. Bestemmingsreserve Onderzoek samenwerking SSBA

Na een periode van verkennende gesprekken is eind 2016 besloten de mogelijkheden tot een verdergaande samenwerking met Stadsschouwburg Amsterdam verder te onderzoeken. Voor de financiering van de begeleiding en advieskosten is geen rekening gehouden in de begroting 2017 en wordt in deze jaarrekening een bedrag gereserveerd.

#### 4.3. Bestemmingsfondsen

	Saldo per 1 januari	Mutatie in 2016	Saldo per 31 december
	€	€	€
4.3. 1. Bestemmingsfonds OCW 2013-2016	155.067	-107.209	47.858
4.3.2. Bestemmingsfonds overige projectsubsidies	-	100.000	100.000
	<u>155.067</u>	<u>-7.209</u>	<u>147.858</u>

##### 4.3. 1. Bestemmingsfonds OCW 2013-2016

OCW-subsidie die nog niet is besteed aan de doeleinden waarvoor de subsidie is verstrekt dient opgenomen te worden in een bestemmingsfonds OCW. De toerekening van het exploitatieresultaat vindt plaats op basis van de verdeelsleutel van de inkomsten. Na overleg met het Ministerie is gebleken dat in 2015 teveel is toegerekend aan deze reserve vanuit het exploitatieresultaat. Deze toerekening is in 2016 gecorrigeerd. Analooq aan deze wijziging is in deze jaarrekening ook de resultaatonttrekking 2014 opnieuw berekend en aangepast.

	31.12.2016	31.12.2015
	€	€
Saldo per 1 januari	155.067	94.995
Correctie resultaatverdeling 2014	-94.995	-
Correctie resultaatverdeling 2015	-30.603	-
Resultaatverdeling	<u>18.389</u>	<u>60.072</u>
Saldo fonds per 31 december	<u>47.858</u>	<u>155.067</u>

##### 4.3.2. Bestemmingsfonds overige projectsubsidies

Dit betreft een deel van de subsidie die ontvangen is voor de voorstelling 'De Dingen die voorbij gaan'. Bij de vaststelling van deze jaarrekening is nog geen definitieve subsidievaststelling voor dit project ontvangen. Omdat het resultaat van het project afwijkt van de begroting wordt in afwachting van de vaststelling van de subsidie, een deel van de subsidie in dit fonds gereserveerd. Een mogelijke negatieve verrekening op de subsidiebate kan hieruit worden gefinancierd.

## 5. VOORZIENINGEN

- 5.1. Duurzame inzetbaarheid personeel  
5.2. Loopbaanbudget  
Saldo Voorzieningen per 31.12

31.12.2016	31.12.2015
€	€
101.000	-
85.000	
186.000	-

### 5.1. Duurzame inzetbaarheid personeel

In de CAO is vastgelegd dat medewerkers vanaf 60 jaar en onder bepaalde voorwaarden minder mogen werken tegen gedeeltelijke doorbetaling van het loon en volledige pensioenopbouw. Deze voorziening is opgebouwd ten behoeve van de financiering van de toekomstige lasten hiervan.

Verwacht wordt dat in 2017 geen gebruik zal worden gemaakt van deze regeling, dientengevolge is het kortlopend deel in deze voorziening nihil.

### 5.2. Loopbaanbudget

In de CAO is vastgelegd dat alle medewerkers recht hebben op 3 dagen loopbaanbudgetopbouw per jaar. Een medewerker mag ten hoogste 10 jaar verlofopbouw opsparen. De regeling is van kracht geworden in 2014, nu deze wederom in de in 2016 afgesloten CAO is opgenomen wordt de opbouw tot ultimo 2016 opgenomen in deze voorziening.

Verwacht wordt dat in 2017 geen gebruik zal worden gemaakt van deze regeling, dientengevolge is het kortlopend deel in deze voorziening nihil.

## 6. SCHULDEN

### 6.1. Langlopende schulden

- 6.1.1. Huurkorting  
Saldo Langlopende schulden per 31.12

31.12.2016	31.12.2015
€	€
56.872	66.825
56.872	66.825

In 2014 zijn 2 nieuwe huurcontracten afgesloten voor de Kabelweg. Een contract voor een periode van 10 jaar. Het tweede contract betreft de ander helft van het pand en deze is afgesloten voor een periode van 5 jaar. Hierbij is een korting verkregen die gedurende de huurperiode vrijvalt ten gunste van het resultaat.

### 6.2. Kortlopende schulden

- 6.2.1. Schulden aan leveranciers  
6.2.2. Belastingen en premies sociale verzekeringen  
6.2.3. Schuld inzake personeel  
6.2.4. Overige schulden en overlopende passiva  
Saldo Kortlopende schulden per 31.12

31.12.2016	31.12.2015
€	€
519.295	278.051
140.116	127.337
264.353	132.228
91.693	357.461
1.015.457	895.077

### 6.2.3. Schuld inzake personeel

- Verlofdagen  
Reservering vakantiegeld  
Pensioenpremie  
Overige schulden  
Saldo Schuld inzake personeel per 31.12

81.498	-
133.454	126.461
5.575	5.767
43.826	
264.353	132.228

### 6.2.4. Overige schulden en overlopende passiva

Deze post bestaat voornamelijk uit nog te betalen auteursrechten.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Huurverplichtingen

#### Marnixstraat

Met ingang van 1 april 2009 huurt Toneelgroep Amsterdam van de Stadsschouwburg Amsterdam. De overeenkomst is vanaf 1 januari 2013 voortgezet voor perioden van telkens 4 jaar.

De huurpenningen bedragen ca. € 64.000,- per kwartaal. De indexatie is gekoppeld aan de indexatie van de subsidie die wordt verstrekt uit de gemeente Amsterdam.

#### Loods Kabelweg

Vanaf 1 juni 2004 huurt Toneelgroep Amsterdam van de firma PostNL Real Estate BV. de loods aan de Kabelweg 46 A&B. Deze huurovereenkomst is in 2014 verlengd met een periode van 10 jaar van 1 juni 2014 tot en met 31 juli 2024. Vanaf 1 augustus 2014 huurt Toneelgroep Amsterdam tevens de andere helft van de loods van de firma PostNL Real Estate BV met adres Kabelweg 44 A&B. Deze huurovereenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar van 1 augustus 2014 tot en met 31 juli 2019.

De huurpenningen bedragen € 36.000 per kwartaal.

### Leasecontracten

Vanaf 12 december 2012 huurt Toneelgroep Amsterdam printers van Veenman B.V. De looptijd van het leasecontract is 5 jaar met een kwartaal termijn van ca. € 2.500,-.

## 2.6. TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

	Resultaat 2016 €	Begroting 2016 €	Resultaat 2015 €
<b>BATEN</b>			
<b>7.1. Publieksinkomsten</b>			
7.1.1. Kaartverkoop	2.166.621	1.682.000	2.044.636
7.1.2. Royalty's	91.038	50.500	36.557
7.1.3. Educatie	44.995	15.000	40.108
7.1.4. Overige publieksopbrengsten	752	500	5.631
<b>Totaal Publieksinkomsten</b>	<b>2.303.406</b>	<b>1.748.000</b>	<b>2.126.933</b>
<b>7.1.1. Kaartverkoop</b>			
<b>7.1.1.1. Recettes</b>			
Uitvoeringen in de standplaats	1.421.553	880.000	1.168.639
Uitvoeringen in de rest van Nederland	-	-	-
Educatieve voorstellingen	10.032	12.000	12.109
<b>Totaal Recettes</b>	<b>1.431.585</b>	<b>892.000</b>	<b>1.180.748</b>
<b>7.1.1.2. Partage</b>			
Uitvoeringen in de standplaats	-	-	6.500
Uitvoeringen in de rest van Nederland	216.249	203.500	365.356
Uitvoeringen in het buitenland	-	-	-
<b>Totaal Partage</b>	<b>216.249</b>	<b>203.500</b>	<b>371.856</b>
<b>7.1.1.3. Uitkopen</b>			
Uitvoeringen in de standplaats	-	-	-
Uitvoeringen in de rest van Nederland	-	-	-
Uitvoeringen in het buitenland	518.787	586.500	492.032
<b>Totaal Uitkopen</b>	<b>518.787</b>	<b>586.500</b>	<b>492.032</b>
<b>Totaal kaartverkoop</b>	<b>2.166.621</b>	<b>1.682.000</b>	<b>2.044.636</b>
<b>7.3. Overige inkomsten</b>			
7.3.1. Co productie bijdrage	415.000	100.000	381.500
7.3.2. Doorberekende activiteitenkosten	364.524	301.200	352.021
7.3.3. Overige directe inkomsten	451	5.000	6.032
<b>Totaal overige inkomsten</b>	<b>779.975</b>	<b>406.200</b>	<b>739.553</b>

### 7.3.1. Co productie bijdrage

De coproductie met Toneelhuis voor de voorstelling 'De Welwillenden' en 'De dingen die voorbij gaan' is niet in de begroting opgenomen. Deze kent uiteindelijk een omvang van € 248.000,-. Tegenover deze inkomsten staan ook hogere uitgaven.

## 9. SUBSIDIES & BIJDAGEN

### 9.1. Subsidie OCW

Door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen is bij schrijven d.d. 18 september 2013, referentie 437681 voor de periode 1 januari 2013 tot en met 31 december 2016 een subsidie in het vooruitzicht gesteld van € 11.680.944. Deze subsidie wordt jaarlijks geïndexeerd. Voor de volgende periode (2017-2020) is eveneens subsidie toegekend.

Onderdeel van deze subsidie is een eenmalige subsidie voor internationalisering. Dit betreft een bedrag van € 250.000,- en is specifiek bedoeld voor de voorstelling 'De dingen die voorbijgaan'. Deze voorstelling heeft gespeeld in de Ruhr en in Antwerpen. Behoudens deze subsidie heeft ook Amodo bijgedragen aan deze voorstelling voor maximaal € 150.000,-. Naast de personele inzet die wordt geschat op € 450.000,- zijn de directe kosten van deze voorstelling als volgt:

Decor en rekvisieten	182.504
Kostuums, schminck & kapper	9.626
Muziek, geluid, belichting en video	35.294
Transport & vervoer	31.325
Verblijfskosten	61.600
Zaalhuur	47.284
Coproductie bijdrage	46.756
Honoraria	34.500
Rechten	7.028
Overige voorstellingskosten	222
Promotie & Marketing	10.606
Educatie	1.607
Totaal kosten	468.351
Kaartverkoop	-173.428
Totaal	294.924

### 9.2. Subsidie Gemeente Amsterdam

Op 14 maart 2013 is door de Gemeenteraad de subsidie voor 2013-2016 vastgesteld. De subsidie wordt niet geïndexeerd en de kunstenplansubsidie voor het jaar 2016 is vastgesteld op € 3.253.040.

Hiervoor is de volgende regelgeving van toepassing:

- De Bijzondere subsidieverordening meerjarige budgetsubsidieëring in het kader
- Hoofdlijnennota en Het Kunstenplan.
- De Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2013 (ASA);
- De Algemene wet bestuursrecht (Awb).

## 10. BEHEERSLASTEN

Onder de beheerslasten vallen de kosten van de directie, financiën & planning, de administratie, fondsenwerving, marketing, educatie en de huishoudelijke dienst.

### 10.1. Personeel

	Totaal	Vast contract	Tijdelijk contract	Inhuur
Salariskosten	816.114	-	-	-
Pensioenpremie	82.987	-	-	-
Werkgeverslasten	119.559	-	-	-
Totaal salariskosten	1.018.660	858.981	159.679	-
Overige personeelslasten	17.011	14.344	2.667	-
Dotatie voorziening Duurzame inzetbaarheid	20.301	20.301		
Reservering vakantiedagen	16.381	16.381		
Dotatie voorziening loopbaanbudget	17.085	17.085		
Inhuur personeel	65.092	-	-	65.092
<b>Totaal beheerslasten Personeel</b>	<b>1.154.530</b>	<b>927.092</b>	<b>162.346</b>	<b>65.092</b>
In % van totaal		80%	14%	6%
FTE		12,90	4,21	

dubois+co  
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam 30 MAART 2017

Plaats voor identificatiecode: 57



## Dotatie voorziening Duurzame inzetbaarheid

Per juni 2016 is een nieuwe CAO afgesloten. In deze CAO is nieuw opgenomen een regeling waarbij oudere werknemers er voor kunnen kiezen minder te werken tegenover het deels inleveren van loon. Voor het overige wordt het loon doorbetaald en is de pensioenopbouw 100%. Voor deze voorziene kosten is in deze jaarrekening een voorziening opgenomen waarbij voor alle per balansdatum mogelijke deelnemers ingeschat wordt dat ca. 10% gebruik zal maken van deze regeling. De mogelijkheid om deel te nemen start met ingang van het 60e levensjaar tot en met de pensioendatum. Voor personen tussen de 55e en 60e levensjaar wordt ingeschat dat ca. 30% zal deelnemen aan deze regeling. Voor hen vindt in de periode van 5 jaar vanaf 55 jaar de opbouw plaats. De totale verplichting indien alle daarvoor in aanmerking komende medewerkers boven de 55 jaar gebruik zouden maken van de regeling is ca. € 506.000,-.

## Reservering vakantiedagen

In 2016 heeft een inventarisatie plaatsgevonden van de nog niet opgenomen verlofdagen en overwerksaldi. Op basis van deze inventarisatie is gebleken dat de openstaande schuld hoger is dan verwacht. In 2017 zal een plan worden opgesteld hoe deze meeruren kunnen worden ingelopen en of deze deels worden uitbetaald.

## Dotatie voorziening loopbaanbudget

In de CAO is tevens voor de tweede maal de regeling tot het sparen van een loopbaanbudget opgenomen. Dit vindt plaats in de vorm van dagen. Een medewerker krijgt op basis van een fulltime dienstverband 3 dagen per jaar. In deze jaarrekening zijn de opgebouwde rechten t/m 31 december 2016 voor 50% opgenomen.

	Resultaat 2016 €	Begroting 2016 €	Resultaat 2015 €
<b>10.2. Materiële lasten</b>			
10.2.1. Huisvestingskosten	429.996	403.500	400.882
10.2.2. Kantoorkosten	41.195	40.000	33.180
10.2.3. Contributies (vnl. NAPK)	29.007	26.000	34.522
10.2.4. Adviezen	49.224	30.000	34.955
10.2.6. Reis- en verblijfkosten, representatie en bestuurskosten	21.541	22.000	15.585
10.2.7. Verzekeringen	37.185	33.000	18.427
10.2.8. Accountant	31.305	20.500	23.900
10.2.9. Administratie	12.598	13.700	13.398
10.2.10. Feestcommissie	10.029	8.000	10.079
10.2.11. Systeembeheer & Telefoon	62.523	47.500	55.525
10.2.14. Afschrijvingen	87.006	112.700	103.814
10.2.12. Vervoerskosten	12.743	10.000	11.953
10.2.13. Productie overstijgende publiciteit	116.702	138.000	153.605
10.2.15. Development	59.642	40.000	57.669
10.2.16. Internationalisering	18.385	18.000	35.352
10.2.17. Artistiek bureau	43.699	37.350	39.033
10.2.18. Dotatie voorziening debiteuren	-	-	77.000
	<u>1.062.780</u>	<u>1.000.250</u>	<u>1.118.879</u>

### 10.2.4. Adviezen

Dit betreft grotendeels de niet begrote adviezen die benodigd zijn geweest voor het onderzoek naar de mogelijkheden van de voorgenomen samenwerking met Stadsschouwburg Amsterdam.

### 10.2.11. Systeembeheer & Telefoon

In 2016 zijn meer kosten geweest voor de ICT, dit wordt veroorzaakt doordat er voor is gekozen diverse software programma's te optimaliseren.

### 10.2.15. Development

Er zijn in 2016 meer activiteiten uitgevoerd. Deze extra activiteiten zijn grotendeels doorbelast waardoor het budget in totaal niet wordt overschreden.

dubois & co  
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 30 MAART 2017

paraaf voor identificatiedoeleinden: 58



## 11. ACTIVITEITENLASTEN

### 11.1. Personeel

	Totaal	Vast contract	Tijdelijk contract	Inhuur
Salariskosten	3.058.285	-	-	-
Pensioenpremie	306.409	-	-	-
Werkgeverslasten	443.393	-	-	-
Totaal salariskosten	3.808.087	3.414.529	393.558	-
Overige personeelslasten	190.027	170.388	19.639	-
Dotatie voorziening Duurzame inzetbaarheid	80.699	80.699		
Reservering vakantiedagen	65.117	65.117		
Dotatie voorziening loopbaanbudget	67.915	67.915		
Inhuur personeel	361.904	-	-	361.904
Honoraria artistieke teams	364.221	-	-	364.221
<b>Totaal beheerslasten Personeel</b>	<b>4.937.970</b>	<b>3.798.648</b>	<b>413.197</b>	<b>726.125</b>
In % van totaal		77%	8%	15%
Fte		48,5	9,9	

#### Inhuur personeel

Dramaturgen	6.387
Gastacteurs	59.980
Muziek en Dans	112.501
Kleedsters	12.968
Kap en Grime	13.605
Talentcenter	3.268
Artistiek bureau	10.150
Vormgeving	36.927
Techniek	106.118
	<b>361.904</b>

### 11.2. Materiële lasten

	Resultaat 2016 €	Begroting 2016 €	Resultaat 2015 €
11.2.1. Voorbereidingskosten	1.173.430	1.196.150	1.425.107
11.2.2. Uitvoeringskosten	1.206.471	1.069.100	1.181.064
11.2.3. Publiciteit voorstellingen	252.721	286.000	251.902
11.2.4. Educatie	64.186	45.500	86.396
11.2.5. Co productie	358.350	1.500	73.000
11.2.6. Overige projecten	32.013	57.500	-
Totaal Materiële lasten	<b>3.087.171</b>	<b>2.655.750</b>	<b>3.017.469</b>

#### 11.2.1. Voorbereidingskosten

	Resultaat 2016 €	Begroting 2016 €	Resultaat 2015 €
11.2.1.1. Zaalhuur	86.795	115.800	109.232
11.2.1.2. Geluid, muziek en belichting	78.379	80.000	104.640
11.2.1.3. Ateliers	14.518	10.750	59.307
11.2.1.4. Techniek	98.285	115.000	130.138
11.2.1.5. Decors	560.266	586.000	622.304
11.2.1.6. Vervoerskosten	76.122	43.700	151.625
11.2.1.7. Séjour en overnachtingen	110.533	115.100	130.194
11.2.1.8. Afschrijvingskosten	88.589	75.800	91.443
11.2.1.9. Meubels en rekvisieten	51.114	50.000	19.515
11.2.1.10. Overige voorbereidingskosten	8.829	4.000	6.709
	<b>1.173.430</b>	<b>1.196.150</b>	<b>1.425.107</b>

#### 11.2.2. Uitvoeringskosten

11.2.2.1. Zaalhuur	333.104	293.300	408.098
11.2.2.2. Vervoer personen	152.727	141.700	145.905
11.2.2.3. Transport decors	144.352	152.000	198.013
11.2.2.4. Séjour en overnachtingen	192.585	234.600	173.686
11.2.2.5. Rechten en toeslagen	181.563	78.000	136.363
11.2.2.6. Decors	129.835	111.800	43.520
11.2.2.7. Overige uitvoeringskosten	72.305	57.700	75.479
	<u>1.206.471</u>	<u>1.069.100</u>	<u>1.181.064</u>

#### 11.2.4. Educatie

Er zijn in 2016 extra activiteiten geweest vanuit de afdeling Educatie. Dit betreft met name een educatieproject dat heeft plaatsgevonden. Deze extra activiteiten zijn tevens doorbelast voor een bedrag van ca. € 30.000.

#### 11.2.6. Overige projecten

Dit betreft twee in 2016 opgestarte projecten en de continuering van het perspectief programma.

	€
Engaging a new audience	13.069
Wish you where here	4.000
Talentcenter	<u>14.944</u>
Totaal overige projecten	<u>32.013</u>

Resultaat 2016	Begroting 2016	Resultaat 2015
€	€	€

#### 13. BIJZONDERE BATEN & LASTEN

##### 13.1. Schade uitkering Kabelweg

-90.704	-	-
<u>-90.704</u>	<u>-</u>	<u>-576</u>

##### 13.1. Schade uitkering Kabelweg

In de zomer van 2016 is er waterschade geweest door lekkage in het pand op de Kabelweg te Amsterdam. Hierbij zijn diverse decors beschadigd geraakt. Besloten is dat op het moment dat er voorstellingen in reprise gaan, het betreffende decor te repareren. De onder deze post ontvangen schadeclaim wordt daarom in een bestemmingsreserve opgenomen zodat de gelden voor reparatie in de toekomst financieel mogelijk zijn.

## 2.7. KASSTROOMOVERZICHT

	2016	2015
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Exploitatiesaldo	149.304	98.421
<i>Aanpassen voor:</i>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	172.856	195.257
Mutatie voorzieningen	186.000	-
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	508.160	293.677
Mutatie in voorraden	-45.517	88.951
Mutatie in vorderingen	66.097	-63.248
Mutatie kortlopende schulden	120.380	-205.102
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	649.120	114.278
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-200.310	-134.430
Desinvesterings materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-200.310	-134.430
Mutaties kasstroom activiteiten	448.810	-20.152
<b>Mutaties liquide middelen</b>		
Liquide middelen einde boekjaar	1.318.624	869.814
Liquide middelen begin boekjaar	869.814	889.966
Mutaties liquide middelen	448.810	-20.152

## 2.8. INFORMATIE WET NORMERING TOPINKOMENS (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan.

Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Toneelgroep Amsterdam van toepassing zijnde regelgeving: Het algemene WNT- Maximum

Het bezoldigingsmaximum in 2016 voor Stichting Toneelgroep Amsterdam is € 179.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

### Bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen

2016	I. van Hove	W.F.M. van Ransbeek
<b>Functionies</b>	<b>Algemeen Directeur</b>	<b>Adunct directeur</b>
Duur dienstverband in 2016	1/1 - 31/12	1/10 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,89	1,0
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee
Echte dienstbetrekking?	Ja	Ja
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?	ja	ja
<b>Individueel WNT-maximum</b>	<b>158.768</b>	<b>44.750</b>
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning	139.303	19.950
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	13.080	1.870
<i>Subtotaal<sup>(1)</sup></i>	<i>152.383</i>	<i>21.820</i>
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>152.383</b>	<b>21.820</b>

Motivering indien overschrijding: n.v.t.

### Gegevens 2015

#### Leidinggevende topfunctionarissen 2015

	I. van Hove
Functie	Directeur
Duur dienstverband in 2015	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,92
Gewezen topfunctionaris?	Nee
Dienstbetrekking?	Ja

### Bezoldiging

Beloning	144.623
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	12.770
Totaal bezoldiging	157.393
Toepasselijk WNT-maximum	163.760

### Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2016 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2016 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Onder de WNT vallen de volgende top functionarissen.

- de leden van het hoogst toezichthoudend orgaan: de Raad van Toezicht
  - Het bestuur: de directie
- De Raad van Toezicht van Toneelgroep Amsterdam ontvangt geen bezoldiging.

Conform de afspraken tussen RvT en het bestuur is bij I. van Hove in 2016 0,11 fte in mindering gebracht op de bezoldiging van het bestuur in het kader van werk voor derden. De afspraken over werk voor derden worden door het bestuur jaarlijks schriftelijk vastgelegd.

dubois + co  
REGISTERACCOUNTANTS  
Amsterdam, 30 MAART 2017  
paraaf voor identificatie doeleinden:

2.9. EXPLOITATIEOVERZICHT OVER HET JAAR 2016 PER PRODUCTIE

De Andere Stem	DAS	De dingen die voorbijaan	De Meiden	De Stille Kracht	Dagboek van een Verdwenene	De Welwillenden	Glazen Speelgoed	husbands and wives	Het jaar van de kreeft	Kings Of War	Kings of War Junior
		DDDV	DEM	DSK	DVEV	DWW	GS	HAW	HVDK	KOW	KOWJ
Decor en rekwisieten	70.577	182.504	136.160	17.851	611	163	7.051	97.665	45.003	14.452	5.599
Kostuums, schminck & kapper	840	9.626	9.806	331	-	331	1.794	6.103	3.703	4.736	1.750
Muziek, geluid, belichting en video	2.287	35.294	6.231	4.372	-	-	2.190	24.538	51.329	16.249	103
Transport & vervoer	13.213	31.325	5.468	40.898	185	11.604	20.068	24.135	39.680	89.004	265
Verblijfskosten	10.839	61.600	23.094	14.331	-	35.384	8.066	26.715	39.685	61.132	2.904
Zaalhuur	-	47.284	72.499	26.628	-	30.432	65.024	53.290	36.772	12.680	-
Coproductie bijdrage	-	46.756	-	-	-	229.886	-	-	-	-	-
Honoraria	5.250	34.500	76.092	2.019	-	-	-	83.214	93.516	11.060	-
Rechten	3.136	7.028	6.832	-	-	18.671	15.417	19.632	33.637	36.294	-
Overige voorstellingskosten	7.253	222	1.520	-	-	23	47	483	6.545	5.607	2.015
Promotie & Marketing	23.872	10.606	24.265	499	-	22.346	15.410	36.984	28.560	2.464	1.471
Educatie	145	1.607	1.606	3.552	-	-	1.337	8.947	96	11.390	30.715
Totaal kosten	137.414	468.351	363.573	110.481	796	348.839	136.405	381.706	378.527	265.069	44.823
Opbrengsten	54.227-	173.428-	76.264-	267.978-	-	173.341-	163.079-	244.681-	346.487-	557.150-	10.032-
Totaal	83.187	294.924	287.309	157.497-	796	175.498	26.674-	137.025	32.039	292.082-	34.791

Liliom	La Voix Humaine	Medea	Ibsen huis	Obsession	Song From Far Away	TA Extra	the fountain-head	Wish You Were Here	Emilia Galotti	Oude jaren / Overige
23.357	2.671	1.815	2.867	459	9.185	4.535	19.947	50	890	-
1.705	209	-	-	3	-	-	1.710	-	2.103	8.636
1.666	245	2.573	473	-	-	-	19.089	350	-	-
2.841	30.872	2.046	1.313	1.155	23.447	-	8.034	234	86	2.202
495	4.905	1.259	1.321	-	6.723	-	26.284	2.853	148	501
2.375	-	13.948	-	-	8.876	-	16.484	2.536	-	31.070
51.708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.000
20.173	1.148	-	18.000	-	-	-	4.055	1.210	9.000	-
2.500	4.858	-	-	-	1.404	-	26.848	123	-	5.183
-	336	725	14	2.072	-	478	808	12.429	-	18.702
8.816	2.997	9.845	-	38	17.860	-	1.452	16.411	486	53.495
-	-	840	-	-	-	123	-	-	-	19.258
115.636	48.241	33.050	23.989	3.727	67.494	5.135	124.711	36.197	12.714	169.048
62.379-	108.964-	57.158-	-	588-	95.009-	2.712-	209.744-	13.579-	-	56.451-
53.257	60.723-	24.107-	23.989	3.140	27.514-	2.423	85.033-	22.618	12.714	112.597

dubois + co  
REGISTERED ACCOUNTANTS

Amsterdam 30 MAART 2017

paraal voor identificatiedoeleinden

## 2.10. Kwantitatieve gegevens over het jaar 2016

Model IIIa: Activiteiten en bereik (Podiumkunsten)

	Boekjaar 2016		Activiteitenplan		Boekjaar 2015	
	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken
<b>Totaal aantal producties</b>	<b>18</b>	<b>127.635</b>	<b>7</b>	<b>99.969</b>	<b>22</b>	<b>208.322</b>
Nieuwe eigen producties	5	36.206	5		4	20.005
waarvan grote zaal producties (vanaf 400 zitplaatsen, Reprises	7	45.647	8		7	40.845
waarvan grote zaal producties (vanaf 400 zitplaatsen, Nieuwe coproducties	3	31.069	2		4	125.161
waarvan grote zaal producties (vanaf 400 zitplaatsen, Reprise coproductie	3	14.713			7	22.311
waarvan grote zaal producties (vanaf 400 zitplaatsen,						
<b>Totaal aantal uitvoeringen</b>	<b>378</b>	<b>127.635</b>	<b>310</b>	<b>99.696</b>	<b>426</b>	<b>208.322</b>
- waarvan in de standplaats	207	63.278	180	53.094	191	61.112
- waarvan buiten de standplaats	76	16.507	55	20.625	70	22.303
- waarvan in het buitenland	95	47.850	75	26.250	165	124.907
Aantal schooluitvoeringen						
Aantal jeugduitvoeringen			15	1.350		
Aantal uitvoeringen per productie						
Aantal educatieve activiteiten	324	8.137			229	5.615
TV registratie/adaptatie						
Radio registratie/adaptatie						
Bioscoop vertoning						
Workshops voor amateurs	46	2.630	10	150	72	3.404
Betaalde lezingen en inleidingen	90	5.450	70	2.100	93	6.285
Totaal aantal overige activiteiten					1	385

De educatieve activiteiten betreffen activiteiten voor scholieren van het Voortgezet onderwijs (t/m 18 jaar)