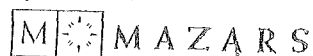


**STICHTING SCHOUWBURG DE KRING**

Rapport inzake  
jaarstukken 2015

Roosendaal, 4 april 2016

*Dit rapport omvat 23 pagina's (exclusief specificaties)*

 MAZARS

~~MAZARS PAARDEROOPER HOFFMAN N.V.~~

~~Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden~~

## INHOUDSOPGAVE

	<b>Pagina</b>
<b>JAARREKENING</b>	
1 Bestuursverslag 2015 De Kring Roosendaal	3
1 <b>BALANS PER 31 DECEMBER 2015</b>	6
2 <b>WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2015</b>	7
3 <b>GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING</b>	8
4 <b>TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2015</b>	11
5 <b>TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2015</b>	19
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	23

 MAZARS

MAZARS WAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

## FINANCIEEL VERSLAG

 MAZARS

---

MAZARS PAK ROEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

**BESTUURSVERSLAG 2015 DE KRING ROOSENDAAL**

**Personeel en bestuur**

De stichting exploiteert de schouwburg te Roosendaal. Er zijn, inclusief de in een besloten vennootschap ondergebrachte horecatak, 23 personeelsleden in dienst, gerekend in fte's.

Eind 2015 liep de benoemingstermijn van bestuurslid mevrouw drs. M. van Ekelenburg af, en vanwege verhuizing naar ver buiten de gemeente Roosendaal wenste zij geen herbenoeming.

**Schouwburg**

De verkoop van kaarten blijft redelijk stabiel. Er is een beperkt negatief resultaat op de voorstellingen, dat veroorzaakt werd door een paar risicovolle en dit jaar qua kaartverkoop tegenvallende voorstellingen in de grote zaal.

De grote zaal wordt steeds moeilijker te programmeren:

- Succesvolle artiesten vragen hoge uitkoopsommen, en zijn desondanks beperkt te boeken.
- Grote of populaire producties worden alleen in seriebespelingen in Top 20 theaters gebracht. Dat heeft voor de producenten voordelen. De Kring heeft onvoldoende publieksbereik voor series.
- Het middensegment is risicovol wat betreft gevraagde uitkoopsommen, en heeft geen gegarandeerd publieksbereik.
- De keuze van het publiek wordt steeds grilliger.

Ons Kleine Zaalabonnement is erg succesvol geweest. Dank zij dit abonnement is de kleine zaal beter gevuld geweest dan in voorgaande seizoenen.

Het resultaat op verhuringen is iets gestegen, door kritisch te blijven kijken naar de daaraan toe te rekenen directe kosten.

De overige kosten worden voortdurend bewaakt, en die bewaking plus enkele meevallers hebben geleid tot een aanvaardbaar kostenpakket. Uiteindelijk is er een beperkt positief resultaat over gebleven.

**Toekomst**

Er is de laatste jaren gewerkt aan een verbreding van het aanbod voor het publiek. Dat heeft in februari 2016 geleid tot een samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Roosendaal, over een te vormen cultuurcluster. Onderdelen daarvan worden de schouwburg, een erfgoedcentrum, en cultuureducatie. Het doel is onder meer om door een themabrede aanpak nog meer publiek te bereiken.

Stichting Schouwburg de Kring zal ten behoeve van de huisvesting, in 2016 voor ongeveer € 700.000 investeren.

 MAZARS  
MAZARS PARTNERSCOOPER HOFFMAN N.V.  
Gewaarmaakt voor identificatiedoeleinden

## Stichting Schouburg De Kring

Voor de schouburgactiviteiten zijn er de navolgende ontwikkelingen:

- Er is een Skip subsidie voor risicovolle programmering toegekend
- Er wordt gewerkt aan samenwerking met, en participatie door publiek en bedrijfsleven.
- De ondersteuning van lokale initiatieven is vast onderdeel van onze activiteiten
- Er wordt gestreefd naar combinaties van professionele en amateurgezelschappen.
- Er worden steeds meer laagdrempelige activiteiten georganiseerd.
- Het financiële risico op voorstellingen wordt zo laag mogelijk gehouden, door de wijze van programmering.
- Het aantal voorstellingen wordt iets verlaagd, circa 10 tot 15 voorstellingen minder.

April 2016,


Namens het bestuur

H.L.L.M. Sturm, voorzitter

A.P.E. de Brouwer, secretaris

 MAZARS  
MAZARS BANKDEKOOPER HOFFMAN N.V.  
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

## JAARREKENING

 MAZARS

---

MAZARS WAARDE ROOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

**Stichting Schouburg De Kring**

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2015**  
(na verwerking van het resultaat)

	31 december 2015		31 december 2014	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b> (1)				
Gefinancierde vaste activa	3.677.517		3.875.247	
Niet gefinancierde vaste activa	43.951		46.314	
Niet bedrijfsgebonden activa	590		2.190	
		3.722.058		3.923.751
<b>Financiële vaste activa</b> (2)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1		1	
Overige vorderingen	3.000		3.000	
		3.001		3.001
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b> (3)				
Handelsdebiteuren	84.390		148.590	
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	23.834		45.599	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		10.125	
Overlopende activa	205.787		150.368	
		314.011		354.682
<b>Liquide middelen</b> (4)		1.649.597		1.753.438
		<u>5.688.667</u>		<u>6.034.872</u>

**MAZARS**

MAZARS PAELENKOOPEL HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

	31 december 2015		31 december 2014	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	(5)			
Stichtingskapitaal	45		45	
Bestemmingsfonds gefinancierde activa	97.831		127.831	
Reservefonds	61.053		35.249	
		158.929		163.125
<b>Reserves</b>	(6)			
Egalisatierekening		-913.216		-909.310
<b>Langlopende schulden</b>	(7)			
Overige langlopende schulden		5.287.488		5.571.674
<b>Kortlopende schulden</b>	(8)			
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	277.732		277.732	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	155.736		175.300	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	52.509		43.722	
Overige schulden	35.065		30.802	
Overlopende passiva	634.424		681.827	
		1.155.466		1.209.383

5.688.667

6.034.872

 MAZARS

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.



2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2015

		2015		2014	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>	(9,10)	1.419.734		1.354.779	
Directe lasten	(11)	956.989		879.056	
<b>Baten -/- directe lasten</b>			462.745		475.723
Subsidies	(12)		962.610		957.672
<b>Baten -/- directe lasten</b>			1.425.355		1.433.395
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	(13)	717.740		770.476	
Afschrijvingen	(14)	3.963		7.456	
Overige bedrijfskosten	(15)	459.264		454.630	
			1.180.967		1.232.562
<b>Bedrijfsresultaat</b>			244.388		200.833
Financiële baten en lasten	(16)		-9.067		-8.269
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>			235.321		192.564
Resultaat deelneming	(17)		-29.331		-21.651
Instandhouding	(18)		-180.186		-176.653
<b>Resultaat</b>			25.804		-5.740

M  MAZARS

MAZARS DAARDE KOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

### 3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### ALGEMEEN

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Schouburg De Kring, statutair gevestigd te Roosendaal, en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit het bevorderen van de culturele en maatschappelijke belangen in de meest uitgebreide zin van het woord van de bevolking van de gemeente Roosendaal en Nispen en omliggende gemeenten, door het beheer en de exploitatie van een schouburg.

#### Groepsverhoudingen

Stichting Schouburg De Kring te Roosendaal staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

#### Deelnemingen

De stichting heeft de volgende kapitaalbelangen, die op nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
	%
Exploitatie Horeca De Kring B.V. Roosendaal	100,00

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

 MAZARS  
MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.  
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Materiële vaste activa**

#### Gefinancierde vaste activa

De gefinancierde vaste activa wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met annuïtair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op een termijn van 20 jaar.

#### Niet gefinancierde vaste activa

De niet gefinancierde vaste activa wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met annuïtair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op een termijn van 20 jaar.

#### Investerings vanaf 2009

De investeringen vanaf 2009 worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekeninghoudend met een voorziening voor waardeverminderingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Reserves**

#### Reservefonds

Het reservefonds wordt gevormd overeenkomstig de subsidievoorwaarden voor de overschotten of tekorten binnen de lumpsumfinanciering van de schouwburgexploitatie.

#### Bestemmingsfonds gefinancierde activa

De in het fonds begrepen bedragen hebben betrekking op de mutatie tussen de gebudgetteerde en werkelijke uitgaven in het kader van de gefinancierde activa.

 MAZARS

MAZARS FAABTEKOOPEL HOFFMAN N.V.

## Stichting Schouburg De Kring

### **Egalisatierekening**

De egalisatierekening is een rekening ter egalisatie van de financiering van onderhoud en vervangingsinvesteringen. Aan de rekening wordt vanaf 2010 jaarlijks een eigen bijdrage door de stichting van € 160.000 gedoteerd. De bijdrage wordt jaarlijks geïndexeerd met 2%.

### **Langlopende en kortlopende schulden**

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

#### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de opbrengsten uit kaartverkoop van de voorstellingen, alsmede opbrengsten uit verhuringen en overige opbrengsten.

#### **Directe lasten**

Onder de directe lasten wordt verstaan de direct toe te rekenen kosten van voorstellingen (uitkoopsommen e.d.), alsmede directe kosten van goederen en diensten die verband houden met de baten. Tevens zijn, indien van toepassing, inbegrepen de afwaardering van voorraden tot lagere marktwaarde, alsmede getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

#### **Afschrijvingen**

De gefinancierde en niet gefinancierde vaste activa worden afgeschreven op basis van annuïteiten. De afschrijvingskosten op investeringen vanaf 2009 worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, respectievelijk bestede kosten, gebaseerd op de te verwachte economische levensduur, conform de grondslagen, welke zijn opgenomen onder de waarderingsgrondslagen.

#### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

 M A Z A R S  
MAZARS PAARDEKOPER HOFFMAN N.V.  
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2015

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gefinancierde vaste activa	Niet gefinancierde vaste activa	Niet bedrijfsgebonden activa	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2015</i>				
Aanschaffingswaarde	9.580.199	114.495	48.263	9.742.957
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.704.952	-68.181	-46.073	-5.819.206
	<u>3.875.247</u>	<u>46.314</u>	<u>2.190</u>	<u>3.923.751</u>
<i>Mutaties</i>				
Afschrijvingen	-	-2.363	-1.600	-3.963
Afschrijvingen ten laste van egalisatie	-197.730	-	-	-197.730
	<u>-197.730</u>	<u>-2.363</u>	<u>-1.600</u>	<u>-201.693</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2015</i>				
Aanschaffingswaarde	9.580.199	114.495	48.263	9.742.957
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.902.682	-70.544	-47.673	-6.020.899
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>3.677.517</u>	<u>43.951</u>	<u>590</u>	<u>3.722.058</u>

M  MAZARS

MAZARS PARTNER COOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

2. Financiële vaste activa

	Deel- nemingen in groepsmaat- schappijen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2015	-11.156	3.000	-8.156
Aandeel resultaat onderneming waarin wordt deelgenomen	-29.331	-	-29.331
Voorzieningen	40.488	-	40.488
Stand per 31 december 2015	1	3.000	3.001

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Exploitatie Horeca De Kring B.V.	1	1

	2015	2014
	€	€
<i>Exploitatie Horeca De Kring B.V.</i>		
Stand per 1 januari	-11.156	10.495
Aandeel in het resultaat	-29.331	-21.651
Voorziening	-40.487	-11.156
	40.488	11.157
Stand per 31 december	1	1

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Verstreckte lening Founder Bijdrage Podiumkunst	3.000	3.000

	2015	2014
	€	€
<i>Verstreckte lening Founder Bijdrage Podiumkunst</i>		
Stand per 1 januari	3.000	3.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	3.000	3.000



MAZARS

MAZARS PARTNERCOÖPER HOFFMAN N.V.

**VLOTTENDE ACTIVA**

**3. Vorderingen**

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	114.686	169.165
Voorziening dubieuze debiteuren	-30.296	-20.575
	<u>84.390</u>	<u>148.590</u>

**Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen**

Rekening-courant Exploitatie Horeca De Kring B.V.	<u>23.834</u>	<u>45.599</u>
---	---------------	---------------

	2015	2014
	€	€
<i>Rekening-courant Exploitatie Horeca De Kring B.V.</i>		
Stand per 1 januari	45.599	-57.902
Mutaties boekjaar	18.723	114.658
	<u>64.322</u>	<u>56.756</u>
Voorziening	-40.488	-11.157
Stand per 31 december	<u>23.834</u>	<u>45.599</u>

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>10.125</u>

**Overlopende activa**

Te factureren managementfee De Kring Educatief	-	40.000
Nog te ontvangen subsidie	76.833	57.288
Nog te ontvangen rente	6.290	8.320
Vooruitbetaalde kosten	48.517	36.086
Nog te ontvangen overige bedragen	1.214	6.544
Borg	1.985	1.985
Te verzilveren theaterbonnen	1.076	145
Voorschotten	2.000	-
Nog te ontvangen aanloopkosten	33.867	-
Vooruitbetaalde kosten architect	34.005	-
	<u>205.787</u>	<u>150.368</u>

 MAZARS

MAZARS VAN DER KOPPER HOFFMAN N.V.

**Stichting Schouwborg De Kring**

**4. Liquide middelen**

Rabobank 1466.65.805  
Rabobank Telerekening 3177.892.172  
Rabobank Bouwdeposito 1216.00.815  
Rabobank Deposito 1333.882.297  
Kas

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
	159.799	112.698
	327.533	630.000
	477.741	507.608
	681.011	497.010
	3.513	6.122
	<u>1.649.597</u>	<u>1.753.438</u>

 MAZARS

MAZARS P.A. / BUREAU HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden



**PASSIVA**

**5. Eigen vermogen**

**Stichtingskapitaal**

Stichtingskapitaal

31-12-2015	31-12-2014
€	€
45	45

**Bestemmingsfonds gefinancierde activa**

Stand per 1 januari

Mutatie tussen werkelijke en gebudgetteerde uitgaven

Stand per 31 december

2015	2014
€	€
127.831	124.434
-30.000	3.397
97.831	127.831

**Reservefonds**

Stand per 1 januari

Resultaatbestemming boekjaar

Stand per 31 december

35.249	40.989
25.804	-5.740
61.053	35.249

 MAZARS

MAZARS FAANGELDOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

## 6. Reserves

### Egalisatierekening

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Stand per 1 januari	-909.310	-1.069.585
Jaarlijkse dotatie	180.186	176.653
Ontvangen rente	22.772	31.408
Gesubsidieerde kapitaallasten	570.202	570.202
Gebudgetteerde uitgaven instandhouding	-293.320	-129.825
Afschrijving gefinancierde materiële vaste activa	-197.730	-188.315
Betaalde rente lening Rabobank	-286.016	-299.848
	<u>-913.216</u>	<u>-909.310</u>

## 7. Langlopende schulden

### Overige langlopende schulden

	2015	2014
	€	€
<i>Lening</i>		
Stand per 1 januari	5.849.406	6.119.760
Aflossing	-284.186	-270.354
Stand per 31 december	<u>5.565.220</u>	<u>5.849.406</u>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-277.732	-277.732
Langlopend deel per 31 december	<u>5.287.488</u>	<u>5.571.674</u>

Deze lening ad € 7.200.000 is verstrekt door de Rabobank ter financiering van de herfinanciering/aflossing van de lening bij de Gemeente en voor onderhoud- en vervangingsinvesteringen. Het rentepercentage bedraagt 5% en de resterende looptijd bedraagt 15 jaar.

## 8. Kortlopende schulden

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
<b>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</b>		
Leningen	<u>277.732</u>	<u>277.732</u>

MAZARS

MAZARS FAARDERHOOPER HOFFMAN N.V.

www.mazars.nl voor identificatiedoeleinden  
Pagina 16 van 23

## Stichting Schouburg De Kring

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	155.736	175.300
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	8.682	-
Af te dragen loonheffing	34.700	34.025
Af te dragen pensioenpremies	7.565	7.561
Af te dragen overige belastingen en premies	1.562	2.136
	52.509	43.722
<b>Overige schulden</b>		
Reservering vakantiegeld	32.884	29.566
Personeelsfonds	2.181	1.236
	35.065	30.802
<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen entreegelden	551.523	579.439
Nog te betalen bedragen voorstellingen	13.016	6.042
Nog te betalen accountant/advies	11.500	11.500
Nog te betalen bedragen inhuur personeel	253	2.392
Nog te betalen bedragen energie	2.700	4.457
Nog te betalen rente en bankkosten	473	459
Nog te betalen bedragen personeel	1.455	2.500
Nog te betalen overige bedragen	2.837	5.527
Tegoedbon	5.225	5.201
Waardebonnen	2.736	2.830
Ontvangen gelden theatermenu's	5.367	4.116
Cultuurkaart educatief	-	12.567
Nog te betalen administratiekosten	3.044	-
Nog te betalen advieskosten	2.598	-
Vooruitontvangen bedragen advertenties	31.697	23.523
Creditnota's debiteuren	-	21.274
	634.424	681.827

 MAZARS

MAZARS-PARTNER: KOOPEL HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### *Subsidie gemeente Roosendaal*

Aan de subsidie van de Gemeente Roosendaal zijn inhoudelijke resultaatafspraken gekoppeld. Pas na vaststelling door de Gemeente Roosendaal van de mate waarin deze resultaten 2015 behaald zijn, wordt de subsidie definitief vastgesteld en vindt eventuele afrekening plaats. Het geheel aan activiteiten en behaalde resultaten over de jaren van De Kring overziend, lijkt het bestuur en directie aannemelijk dat de subsidie zal worden vastgesteld op het in de subsidiebeschikking toegezegde bedrag van € 962.610 over 2015.

 MAZARS

MAZARS (AARD)DEKOOPELHOEFMAN N.V.

Gewaarmaerk voor identificatiedoeleinden

5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2015

**9. Baten**

De netto-omzet is in 2015 ten opzichte van 2014 met 4,8% gestegen.

	2015	2014
	€	€
<b>10. Baten</b>		
Recettes voorstellingen	871.858	805.761
Opbrengst verhuringen	252.453	252.668
Opbrengst overig	295.423	296.350
	<u>1.419.734</u>	<u>1.354.779</u>
<b>11. Directe lasten</b>		
Kostprijs voorstellingen	898.113	815.023
Kostprijs verhuringen	58.876	64.033
	<u>956.989</u>	<u>879.056</u>
<b>12. Subsidies</b>		
Subsidie gemeente Roosendaal	<u>962.610</u>	<u>957.672</u>
<b>13. Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	530.538	544.491
Sociale lasten	108.397	130.901
Pensioenlasten	78.805	95.084
	<u>717.740</u>	<u>770.476</u>
<b>Personeelsleden</b>		
Bij de vennootschap waren in 2015 gemiddeld 23 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2014: 22).		
<b>14. Afschrijvingen</b>		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Niet gefinancierde vaste activa	2.363	2.251
Niet bedrijfsgebonden activa	1.600	5.205
	<u>3.963</u>	<u>7.456</u>
<b>15. Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	138.493	131.131
Huisvestingskosten	123.542	131.742
Kantoorkosten	57.925	56.176
Verkoopkosten	113.378	109.753
Algemene kosten	25.926	25.828
	<u>459.264</u>	<u>454.630</u>



MAZARS

MAZARS PRAKTIJKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

## Stichting Schouwborg De Kring

	2015	2014
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Inhuur schoonmaak en techniek	82.493	76.667
Overige personeelskosten	11.865	10.105
Ziekteverzuimverzekering	24.271	24.820
Kilometervergoeding	9.116	8.433
Studiekosten	7.423	8.505
Reiskostenvergoeding	1.812	1.500
Bestuurskosten	49	881
Werkkleding	1.464	220
	<u>138.493</u>	<u>131.131</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Energie	44.929	62.378
Belastingen en heffingen	16.173	13.958
Verzekering huisvesting	28.396	28.112
Aankleding	3.531	4.252
Huur containers	5.706	9.716
Kleine aanschaffingen	3.374	2.127
Verzekeringen	8.064	6.898
Autokosten	3.504	2.796
Schoonmaakmiddelen	14	211
Overige huisvestingskosten	9.851	1.294
	<u>123.542</u>	<u>131.742</u>
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	3.563	1.628
Drukwerk	2.938	2.610
Internetkosten	7.004	6.512
Automatiseringskosten	20.750	18.541
Telefoon	8.294	10.589
Porti	3.461	4.835
Contributies en abonnementen	11.915	11.461
	<u>57.925</u>	<u>56.176</u>

 MAZARS

MAZARS PAAKDEKOOPIER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor verificatiedoeleinden

**Stichting Schouburg De Kring**

	2015	2014
	€	€
<i>Verkoopkosten</i>		
Advertentiekosten	8.926	3.357
Seizoensbrochure	20.746	22.332
Driehoeksborden	18.035	17.545
Kosten maandblad	17.195	19.616
Yesplan	4.194	6.862
ITIX	14.245	11.520
Eigen publiciteit	-	3.016
Overige kosten voorstellingen (randactiviteiten)	2.987	1.279
Publiciteit derden	1.367	1.093
Sponsoring	5.330	5.049
Kringjazz	-	3.736
Roosendaal danst!	-370	13.633
Overige publiciteitskosten	3.787	1.455
Koningsdag	407	-
Rond de Tong	669	-
Colabal	-841	-
Plein 7	818	782
Cultuurdebat	6.162	-
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	9.721	-
Project buitenspelen	-	-1.522
	<u>113.378</u>	<u>109.753</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	11.750	11.500
Advieskosten	4.583	15.912
Salarisadministratie	-	2.024
Reis- en verblijfkosten	3.159	3.252
Huur, lease apparatuur	5.518	8.806
Parkeervergunningen	2.025	1.805
Opstartkosten museum	-	1.763
Opstartkosten educatief	-	202
Overige algemene kosten	1.050	-58
Doorbelaste algemene kosten	-2.159	-19.336
Afrondingsverschillen	-	-42
	<u>25.926</u>	<u>25.828</u>

**M A Z A R S**

MAZARS | AAFDOLKCOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarnmerkt voor certificatie doeleinden

## Stichting Schouburg De Kring

	2015	2014
	€	€
<b>16. Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-9.067	-8.269
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankkosten	1.824	1.764
Kosten creditcards	1.421	1.442
Paydutch (ideal) kosten	5.462	4.998
Provisie overige waardebonnen	360	65
	<u>9.067</u>	<u>8.269</u>
<b>17. Resultaat deelneming</b>		
Exploitatie Horeca De Kring B.V.	<u>29.331</u>	<u>21.651</u>
<b>Instandhouding</b>		
<b>18. Instandhouding</b>		
Dotatie instandhouding	<u>180.186</u>	<u>176.653</u>

M  MAZARS

MAZARS RAARDEBOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Schouwborg "de Kring" te Roosendaal.

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015, van pagina 5 tot en met pagina 25, van Stichting Schouwborg "de Kring" te Roosendaal gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR*

Het bestuur van de Stichting Schouwborg "de Kring" is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening, in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen in de toelichting van de jaarrekening. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountants toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschatting neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte inschattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

***OORDEEL***

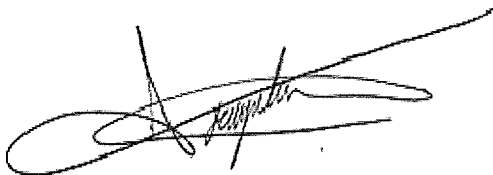
Naar ons oordeel is de jaarrekening 2015 van de Stichting Schouwburg "de Kring", in alle van materieel belang zijnde aspecten, opgesteld in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen in de toelichting van de jaarrekening.

**BASIS VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING EN BEPERKING IN GEBRUIK  
EN VERSPREIDINGSKRING**

Wij vestigen de aandacht op de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen opgenomen in de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor de financiële verslaggeving is uiteengezet. De basis voor financiële verslaggeving betreft de door de stichting gekozen grondslagen. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel. De jaarrekening 2015 en onze controleverklaring daarbij zijn daarom geschikt voor de gemeente Roosendaal en kan derhalve mogelijk niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

Breda, 12 mei 2016

**MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.**



J.J.M. Tempelaars RA