

Amsterdam, 16 maart 2015

**Stichting WArd/waRD**  
Edisonstraat 116  
2561 BJ Den Haag

## **JAARREKENING 2014**

Geacht Bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij, aan de hand van de door U verstrekte bescheiden en informatie, de boekhouding verzorgd en de jaarrekening opgesteld over het jaar 2014. Bijgaand treft U de balans aan per 31 december 2014 en de exploitatierekening over het jaar 2014, alsmede een toelichting bij de balans en exploitatierekening. Deze werd gecontroleerd door Dubois en co, registeraccountants te Amsterdam. De door hen afgegeven verklaring is opgenomen in dit rapport.

In de verwachting hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan, maar altijd bereid tot het verstrekken van nadere informatie, verblijven wij,

Hoogachtend,

P. Dorst

**dubois & co**  
REGISTERACCOUNTANTS  
Amsterdam, 16 MAART 2015  
paraaf voor identificatiedoeleinden:

Stichting WArd/waRD  
Edisonstraat 116  
2561 BJ Den Haag

## JAARREKENING 2014

pagina

### Inhoudsopgave

1. Inleiding	1-6
2. Balans per 31 december 2014	7-8
3. Functionele exploitatierekening 2014	9-10
4. Toelichting op de balans 2014	11-12
5. Toelichting op de functionele exploitatierekening 2014	13-18
6. Specificatie van de in het boekjaar verantwoorde subsidiebatens	19
7. Prestatieverantwoording en speellijst	20-22

### Overige gegevens:

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Amsterdam, 16 maart 2015

dubois & co  
REGISTERACCOUNTANTS  
Amsterdam, 16 MAART 2015  
paraaf voor identificatiedoeleinden:

**1. Inleiding**

**Gelieerde instellingen**

De Nederlandse Stichting WArD/waRD, werkt samen en coproduceert met de Belgische vzw WArD/waRD

**Bestuur**

Voorzitter/ secretaris	Marthijn Stam
Penningmeester	Positie vacant
Lid	Fons Dejong

**Directie**

Algemeen directeur	Ann Van den Broek
--------------------	-------------------

**Financiering**

Stichting WArD / waRD ontvangt een meerjarig instellingssubsidie van het Fonds Podiumkunsten in het kader van de deelregeling meerjarige activiteitensubsidies Fonds Podiumkunsten 2013-2016.

	€
Voor het jaar 2014 is toegezegd	268.900
Totaal subsidies:	<u>268.900</u>

<b>1. Inleiding (vervolg)</b>
-------------------------------

<u>Resultaat</u>	€	€
In het verslagjaar is een exploitatietekort ontstaan van		61.363-
Begroot was een exploitatiesaldo van		-
Negatief resultaat ten opzichte van de meerjarenbegroting		<u>61.363-</u>
Het saldo van het eigen vermogen bedroeg per 1 januari 2014		23.709
Bij: ontvangen publieke subsidies en bijdragen	268.900	
Bij: eigen inkomsten	<u>144.947</u>	
		<u>413.847</u>
		437.556
Af: kosten		475.770
Bij : buitengewone opbrengsten		<u>561</u>
Saldo van het eigen vermogen per 31 december 2014		<u><u>37.654-</u></u>

**dubois & co**  
 REGISTERACCOUNTANT

Amsterdam, 28 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

<b>1. Inleiding (vervolg)</b>
-------------------------------

De belangrijkste verschillen ten opzichte van de meerjarenbegroting die tot dit resultaat hebben geleid zijn als volgt:

	<u>Voordelig</u>	<u>Nadelig</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
<u>Eigen inkomsten</u>		
Publieksinkomsten		
Sponsorinkomsten		
Overige inkomsten		
Indirecte opbrengsten		
Overige bijdragen uit private middelen		
Totaal eigen inkomsten:		138.097
<u>Publieke subsidies en bijdragen</u>		
Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten		76.700
Overige bijdragen uit publieke middelen		203.000
Totaal publieke subsidies en bijdragen		279.700
Verschil baten ten opzichte van de begroting		417.797
<b>Lasten</b>		
Beheerslasten: personeelslasten	43.105	
Beheerslasten: materiële lasten		5.227
Activiteitenlasten: personeelslasten	177.077	
Activiteitenlasten: materiële lasten	139.234	
Verschil lasten ten opzichte van de meerjarenbegroting	354.189	
<u>Rentebaten en -lasten</u>		
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	1.685	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	
Verschil rentebaten en -lasten ten opzichte van de meerjarenbegroting	1.685	-
<u>Buitengewone baten en lasten</u>		
Verschil buitengewone baten en lasten ten opzichte van de meerjarenbegroting	561	
Verschil exploitatieresultaat ten opzichte van de meerjarenbegroting		61.363

<b>1. Inleiding (vervolg)</b>
-------------------------------

**Activiteiten****Overzicht voorstellingen 2014**

	aantal <u>voorstellingen</u>	aantal <u>bezoeken</u>
The Red Piece Reprise Co-productie	6	1.228
I Solo Ment Reprise productie	2	134
IN-side-OUT Jarr Reprise productie	1	41
presentatie Minor Reprise productie	3	1.000
Variations Reprise productie	3	490
The Black Piece Nieuwe Co-productie	22	1.906
We Solo Men Reprise productie	3	514
Co(te)lette Reprise Co-productie	5	421
Q61 Cemetery Nieuwe productie	7	364
Phrasing the Pain Nieuwe Co-productie	4	485
Q61 Niche 5 Nieuwe productie	1	35
<b>Totaal:</b>	<b>57</b>	<b>6.618</b>

**Overige Activiteiten 2014**

	aantal <u>bezoeken</u>
Inleidingen en nabespekingen	3 134
Nabesprekingen	8 389
	<b>11 523</b>
<b>Totaal:</b>	<b>68 7.141</b>


 dubois & co  
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

## 1. Inleiding (vervolg)

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met bepalingen uit RJ640 voor zover deze niet afwijken van de aanwijzingen in het handboek verantwoording meerjarige activiteitsubsidies 2013-2016 van het FPK.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

### Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans en functionele exploitatierekening zijn in de jaarrekening genummerd.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschafwaarde onder aftrek van de afschrijvingen die zijn gebaseerd op de voorschriften volgens het handboek verantwoording cultuursubsidies. Afschrijving vindt plaats naar tijdsgelang.

#### Vorderingen, schulden, overlopende activa en passiva

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

### Grondslagen voor resultaatbepaling

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de toegekende bijdragen, en de kosten en andere lasten over het jaar.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

#### Opbrengsten en bijdragen

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Subsidies worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voor zover de hiermee samenhangende bestedingen zijn verricht.

#### Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van het actief.

#### Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet

van de betreffende activa en passiva.

dubois & co  
REGISTERACCOUNTANT

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

2. Balans		31 december 2014	31 december 2013
<b>ACTIVA</b>		€	€
Materiële Vaste Activa	( 1 )	5.093	-
Totaal Vaste Activa		5.093	-
Vorderingen	( 2 )	38.148	65.151
Liquide Middelen	( 3 )	96.605	131.928
Totaal Vlottende Activa		134.753	197.079
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u>139.846</u>	<u>197.079</u>

dubois & co  
REGISTERACCOUNTANT

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:



2. Balans	31 december 2014	31 december 2013
<b>PASSIVA</b>	€	€
Algemene reserve	37.654-	23.709
Totaal Eigen Vermogen ( 4 )	37.654-	23.709
Nog te besteden subsidie FPK	147.600	129.600
Schulden aan leveranciers	9.767	12.322
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.037	6.340
Schulden inzake pensioenen	978	2.434
Overige schulden	16.118	22.674
Kortlopende schulden ( 5 )	177.500	173.370
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	139.846	197.079

 dubois & co  
 REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

<b>Exploitatierkening</b>			
<b>BATEN</b>	<b>2014</b>	<b>gemiddelde begroting</b>	<b>2013</b>
1a. Publieksinkomsten Binnenland	€ 47.235	€ 109.750	€ 43.560
- Recette	€ 6.076	€ 7.500	€ 3.766
- Uitkoop	€ 41.159	€ 102.250	€ 39.794
1b. Publieksinkomsten Buitenland	€ 44.460	€ 87.000	€ 27.850
<b>1 Publieksinkomsten totaal</b>	<b>€ 91.695</b>	<b>€ 196.750</b>	<b>€ 71.410</b>
<b>2 Sponsorinkomsten</b>	€ -	€ -	€ 23.850
3a. Educatieproject	€ -	€ -	€ -
3b. Overige inkomsten	€ 15.902	€ 25.000	€ 18.786
<b>3 Overige inkomsten</b>	<b>€ 15.902</b>	<b>€ 25.000</b>	<b>€ 18.786</b>
<b>4 Totaal directe opbrengsten (som 1 t/m 3)</b>	<b>€ 107.597</b>	<b>€ 221.750</b>	<b>€ 114.046</b>
<b>5 Indirecte opbrengsten</b>	<b>€ 28.350</b>	<b>€ 35.294</b>	<b>€ 15.344</b>
<b>6 Overige bijdragen uit private middelen</b>	<b>€ 9.000</b>	<b>€ 26.000</b>	<b>€ -</b>
<b>7 Totaal eigen inkomsten</b>	<b>€ 144.947</b>	<b>€ 283.044</b>	<b>€ 129.390</b>
8 Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 268.900	€ 345.600	€ 229.500
12 Overige bijdragen uit publieke middelen	€ -	€ 203.000	€ 12.400
<b>13 Totaal publieke subsidies en bijdragen</b>	<b>€ 268.900</b>	<b>€ 548.600</b>	<b>€ 241.900</b>
<b>14 Totale baten</b>	<b>€ 413.847</b>	<b>€ 831.644</b>	<b>€ 371.290</b>

## INKOMSTENQUOTES

Berekende Eigen Inkomensquote	35,02%	34,03%	34,85%
Berekende Andere Inkomensquote	35,02%	58,44%	38,19%

**Exploitatierkening**

LASTEN	2014	gemiddelde begroting	2013
1 Beheerslasten personeel	€ 63.369	€ 106.474	€ 44.283
2 Beheerslasten materieel	€ 39.477	€ 34.250	€ 37.150
<b>3 Totaal beheerslasten</b>	<b>€ 102.846</b>	<b>€ 140.724</b>	<b>€ 81.433</b>
<i>Activiteitenlasten personeel voorbereiding</i>	€ 151.617	€ 205.552	€ 91.066
<i>Activiteitenlasten personeel uitvoering</i>	€ 121.084	€ 244.226	€ 108.199
4 Activiteitenlasten personeel	€ 272.701	€ 449.778	€ 199.265
<i>Activiteitenlasten materieel voorbereiding</i>	€ 24.961	€ 44.115	€ 26.377
<i>Activiteitenlasten materieel uitvoering</i>	€ 69.342	€ 116.578	€ 38.469
<i>Marketing</i>	€ 7.605	€ 22.850	€ 13.879
<i>Educatieve activiteiten</i>	€ -	€ 57.599	€ -
5 Activiteitenlasten materieel	€ 101.908	€ 241.142	€ 78.725
<b>6 Totaal activiteitenlasten</b>	<b>€ 374.609</b>	<b>€ 690.920</b>	<b>€ 277.990</b>
<b>7 Totale lasten</b>	<b>€ 477.455</b>	<b>€ 831.644</b>	<b>€ 359.423</b>
<b>8 Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>€ 63.608-</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 11.867</b>
9 Saldo rentebaten en -lasten	€ 1.685		€ 420
10 Saldo bijzondere baten / lasten	€ 561		
<b>11 Exploitatieresultaat</b>	<b>€ 61.363-</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 12.287</b>

**Personele bezetting (beheer + activiteiten)**

Fte. Uitvoerend (op het podium)	1,54	1,93
Fte. Niet uitvoerend	0,29	0,61
Totaal personele bezetting	7,00	8,00
Waarvan in vaste dienst	0,00	
Waarvan in tijdelijke dienst	7,00	8,00

<b>4. Toelichting op de balans per 31 december 2014</b>
---

**ACTIVA**1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De post materiële vaste activa bestaat uit kantoorapparatuur en diverse technische apparatuur.

Deze activa worden in 5 jaar afgeschreven.

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Geluid- en licht- apparatuur	Studio
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2014	-	-
Investerings 2014	5.556	-
Desinvesteringen 2014	-	-
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2014	<u>5.556</u>	<u>-</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2014	-	-
Afschrijvingen 2014	463	-
Desinvesteringen 2014	-	-
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2014	<u>463</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>5.093</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per 31 december 2013	<u>-</u>	<u>-</u>

dubois & co  
REGISTERACQUANTEN

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatie doeleinden:

4. Toelichting op de balans per 31 december	2014	2013
<b>ACTIVA</b>	€	€
<b>2 VORDERINGEN</b>		
<u>Debiteuren</u>		
Saldo conform subadministratie debiteuren	4.821	37.486
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Terug te ontvangen omzetbelasting	5.996	3.612
	<u>5.996</u>	<u>3.612</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Te ontvangen subsidie	-	12.673
Vooruitbetaalde kosten	9.246	100
Te ontvangen baten	3.035	-
Voorschot aan VWZ WArDwaRD	10.000	10.000
Te ontvangen ziekengelden	-	289
Overige vorderingen	5.050	991
	<u>27.331</u>	<u>24.053</u>
Totaal kortlopende vorderingen	<u>38.148</u>	<u>65.151</u>
<b>3 LIQUIDE MIDDELEN</b>		
De aanwezige gelden per 31 december bestaan uit:		
Bank: spaarrekening	75.420	125.000
Bank: rekening courant	21.185	6.928
	<u>96.605</u>	<u>131.928</u>

4. Toelichting op de balans per 31 december	2014	2013
<b>PASSIVA</b>	€	€
<b>4 EIGEN VERMOGEN</b>		
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	23.709	12.127
Correctie vennootschapsbelasting	-	705-
Toerekening resultaatbestemming	61.363-	12.287
Saldo per 31 december	37.654-	23.709
<b>5 KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
<u><b>Nog te besteden subsidie Fonds Podiumkunsten:</b></u>		
Saldo op 1 januari	129.600	
In het verslagjaar ontvangen voorschotten	286.900	
Af: Arbeidsmarktbeleid 2014	12.400	
Af: In het verslagjaar verantwoorde subsidiebaten	256.500	
Saldo op 31 december	147.600	129.600
<u><b>Schulden aan leveranciers</b></u>		
Saldo conform subadministratie crediteuren	9.767	12.322
<u><b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b></u>		
Loonbelasting	3.037	6.340
	3.037	6.340
<u><b>Schulden inzake pensioenen en OWM T premies</b></u>		
Premie SFT en Loopbaanfonds	1.937	1.993
Pensioenfondsen voor het Nederlandse Theater	959-	441
	978	2.434
<u><b>Overige schulden</b></u>		
Te betalen kosten	7.381	16.391
Te betalen administratie- en accountantskosten	4.000	5.000
Reservering vakantiegeld	4.636	195
Nettolonen	101	101
Borg	-	987
	16.118	22.674
Totaal kortlopende schulden	29.900	43.770

 dubois & co  
 REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 2/6 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

<b>5. Toelichting op de functionele exploitatierekening</b>
---

BATEN	2014	gemiddelde begroting	2013
	€	€	€
1a. Publieksinkomsten Binnenland	47.235	109.750	43.560
- Recette	6.076	7.500	3.766
- Uitkoop	41.159	102.250	39.794
- Partage	-	-	-
1b. Publieksinkomsten Buitenland	44.460	87.000	27.850
<b>1 Publieksinkomsten totaal</b>	<b>91.695</b>	<b>196.750</b>	<b>71.410</b>
Directe sponsoring	-	-	23.850
<b>2 Sponsorinkomsten</b>	-	-	23.850
3b. Overige inkomsten	15.902	25.000	18.786
<b>3 Overige inkomsten</b>	15.902	25.000	18.786
<b>4 Totaal directe opbrengsten (som 1 t/m 3)</b>	<b>107.597</b>	<b>221.750</b>	<b>114.046</b>
Overige inkomsten	28.350	35.294	15.344
<b>5 Indirecte opbrengsten</b>	28.350	35.294	15.344
<i>6c Private fondsen</i>	9.000	26.000	-
<b>6 Overige bijdragen uit private middelen</b>	9.000	26.000	-
<b>7 Totaal eigen inkomsten</b>	<b>144.947</b>	<b>283.044</b>	<b>129.390</b>
<i>8a subsidie voor gerealiseerde en subsidiabele prestaties</i>	256.500	-	229.500
<i>8c subsidie voor arbeidsmarktbeleid</i>	12.400	-	-
8 Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	268.900	345.600	229.500
<i>12a FPK incidenteel : subsidie voor arbeidsmarktbeleid</i>	-	-	12.400
12 Overige bijdragen uit publieke middelen	-	203.000	12.400
<b>13 Totaal publieke subsidies en bijdragen</b>	268.900	548.600	241.900
<b>14 Totale baten</b>	<b>413.847</b>	<b>831.644</b>	<b>371.290</b>

dubois & co  
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

<b>5. Toelichting op de functionele exploitatierekening (vervolg)</b>
---

LASTEN	2014		gemiddelde begroting		2013	
	fte	€	€	fte	€	
<b>1 <u>Beheerslasten : Personeelslasten</u></b>						
<u>Zakelijke directie</u>						
Salaris zakelijk leider	0,29	19.553		0,28	11.604	
Honorarium zakelijk leider		-			14.250	
Vakantiegeld		1.550			928	
Sociale lasten		5.357			3.156	
Pensioenpremies		2.354			1.364	
		<u>28.814</u>			<u>31.302</u>	
<u>Secretariaat</u>						
Honoraria secretariaat		30.579			12.981	
		<u>30.579</u>			<u>12.981</u>	
<u>Overige personeelslasten</u>						
Reiskosten woon-werk		3.879				
Studiekosten		47				
Overige personeelskosten		50				
		<u>3.976</u>			<u>-</u>	
Totaal beheerslasten: Personeelslasten	0,29	<u><b>63.369</b></u>	-	<u><b>106.474</b></u>	0,28	<u><b>44.283</b></u>

dubois & co  
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:



**5. Toelichting op de functionele exploitatierekening (vervolg)**

LASTEN	2014	meerjaren begroting	2013
<b>2 Beheerslasten : Materiële lasten</b>			
<u>Huisvesting</u>			
Huur opslag / overig	2.042		958
facilitaire kosten CC Berchem	15.250		14.750
	<u>17.292</u>	<u>-</u>	<u>15.708</u>
 <u>Kantoorkosten</u>			
Kantoor materiaal	598		454
Porti	99		226
Telefoon	2.703		4.167
Verzekeringen	26-		314
Abonnementen	100		250
Documentatie / archief	21		-
Administratiekosten	5.973		6.197
Accountantskosten	3.500		3.500
Vergaderkosten	498		749
Reis- en verblijfkosten	2.717		3.052
Representatie	290		191
Bankkosten	416		247
Lidmaatschap NAPK	1.790		1.355
(Onderhoud) kantoorapparatuur	463		-
Kosten internet	-		184
Bestuurskosten	1.037	-	-
Koffie/thee/lunch kantoor	6	-	-
Overige algemene bedrijfskosten	36-		191
	<u>20.149</u>	<u>34.250</u>	<u>21.077</u>
 <u>Algemene publiciteitskosten</u>			
Affiches en folders	114		14
Foto's	750		-
Advertenties	59		-
Overig drukwerk	66		-
Porti	7		-
Website	-		279
Vormgeving	279		-
Overige algemene publiciteitskosten	761		72
	<u>2.036</u>	<u>-</u>	<u>365</u>
 Totaal beheerslasten : Materiële lasten	 <u>39.477</u>	 <u>34.250</u>	 <u>37.150</u>

 dubois & go  
 REGISTERACCOUNTANT

Amsterdam, 23 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

**5. Toelichting op de functionele exploitatierekening (vervolg)**

LASTEN	2014		meerjaren begroting		2013
	fte	€	fte	€	€
<b>4 Activiteitenlasten : Personeelslasten</b>					
<u>Artistieke directie</u>					
Bruto salarissen	0,51	23.580	0,33		17.853
Vakantiegeld		1.861			1.249
Sociale lasten		6.479			4.494
Pensioenpremies		2.886			1.944
Honoraria		12.390			-
		<u>47.196</u>		<u>-</u>	<u>25.540</u>

**Wet Normering Topinkomens**

Ann van den Broek

- de beloning (brutoloon inclusief vakantiegeld, gratificatie en frictiegeld); € 31.920
- de belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen; € -
- de voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn; € -
- de functie of functies; artistieke leiding
- de duur en omvang van het dienstverband in het boekjaar. maandelijkse contracten voor een tijdelijk dienstverband
- de pensioenlasten € 2.886
- facturering over juni en juli € 12.390

€ 47.196

WNT norm 2014

€ 230.474

Uitvoerend personeel

Bruto salarissen uitvoerend personeel	1,03	38.878	1,79	59.289
Vakantiegeld		3.078		4.743
Sociale lasten		11.906		19.761
Pensioenpremies		4.437		6.590
Honoraria dansers		88.504		19.045
		<u>146.803</u>		<u>109.428</u>

Technisch personeel

Honoraria techniek		21.681		16.913
		<u>21.681</u>		<u>16.913</u>

**dubois & co**  
 REGISTERACCOUNTANT

Amsterdam, 20 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

LASTEN	2014	gemiddelde begroting	2013
<u>Artistiek bureau</u>	€	€	€
Bruto salarissen publiciteitsmedewerkers	-	0,14	5.285
Vakantiegeld	-		423
Sociale lasten	-		1.690
Pensioenpremies	-		614
Honoraria componist	9.090		510
Honoraria kostuumontwerp	3.757		-
Honoraria productie	8.250		16.678
Honoraria artistiek	2.800		7.000
Honoraria repetitor	-		775
Honoraria verkoop	-		4.672
Honoraria lichtontwerp	14.300		5.500
Overige honoraria	5.053		700
	<u>43.250</u>	<u>-</u>	<u>43.847</u>
<u>Overige personeelskosten</u>			
Onkostenvergoedingen	-		3.565
Overige personeelskosten	841		28-
	<u>841</u>	<u>-</u>	<u>3.537</u>
Totaal activiteitenlasten : Personeelslasten 1,54	<u>259.771</u>	<u>449.778</u>	2,26 <u>199.265</u>
<b>5 <u>Activiteitenlasten : Materiële lasten</u></b>	€	€	€
<u>Vorbereidingskosten</u>			
Huur repetitieruimte	1.050		9.680
Kap & grime	93		-
Vertaling/schrijven	-		269
Decors	183		367
Kostuums	2.715		899
Rekwisieten	265		482
Muziek/film/band	50		53
Geluid, techniek	1.525		339
Licht	1.613		1.926
Reiskosten	7.307		5.775
Verblijfkosten	9.022		5.516
Transport / vervoer decors	-		1.071
Overige voorbereidingskosten	1.138		-
	<u>24.961</u>	<u>44.115</u>	<u>26.377</u>

<b>LASTEN</b>	<b>2014</b>	<b>gemiddelde begroting</b>	<b>2013</b>
	€	€	€
<u>Uitvoeringskosten</u>			
Zaalhuur	15.333		2.929
Bemiddelingskosten	14.275		-
Auteursrechten	6.795		4.170
Decors	74		238
Kostuums	471		351
Rekwisieten	-		50
Kap & grime	95		-
Geluid	3.252		4.250
Licht	-		48
Reiskosten	9.756		11.955
Verblijfkosten / sejours	8.449		3.304
Overnachtingen / hotels	4.393		835
Transport / vervoer decors	4.672		4.821
Overige uitvoeringskosten	1.314		5.518
	<u>68.879</u>	<u>116.578</u>	<u>38.469</u>
<u>Specifieke publiciteit</u>			
Affiches en folders	1.164		1.592
Foto's	354		-
Advertenties	558		144
Overig drukwerk	70		759
Porti	213		253
Vormgeving	1.500		
Honoraria grafisch ontwerper	1.850		-
Honorarium publiciteit	11.080		3.975
Reclame	330		60
Première kosten	471		716
Videoregistratie	2.685		2.400
Vertaling	-		377
Overige specifieke publiciteitskosten	260		3.603
	<u>20.535</u>	<u>22.850</u>	<u>13.879</u>
<u>Educatieve activiteiten</u>			
Educatieve activiteiten	-	57.599	-
	<u>-</u>	<u>57.599</u>	<u>-</u>
<u>Afschrijvingen</u>			
Afschrijving licht apparatuur	463		-
	<u>463</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Totaal activiteitenlasten : Materiële lasten

114.838241.142 78.725
**dubois & co**  
 REGISTERACQUANTANTS

Amsterdam, 26 MAART 2015

paraaf voor identificatiedoeleinden:

<b>6. Specificatie van de in het boekjaar verantwoorde subsidiebat</b>
--

**Berekening Subsidiebat** Fonds Podiumkunsten 2014

	Circuit			Totalen
	Klein	Midden	Groot	
A Bedrag gemiddeld subsidie per prestatie	4.500	4.500	0	nvt
B Aantal subsidiabel tot en met 2014	25	103	0	128
C1 Aantal werkelijk gerealiseerd in verslagjaar 2014	53	40	15	108
C2 Aantal toegerekend aan verslagjaar 2013	53	55	0	108
D Aantal in baten verwerkt tot en met vorig verslagjaar	30	21	0	51
E Aantal in baten verwerkt in verslagjaar 2013	23	34	0	57
F Bedrag baten voor gerealiseerde prestaties in verslagjaar 2014	103.500	153.000	0	256.500
Maximaal te realiseren baten voor prestaties in 2013 én 2014	576.000			
Gerealiseerde baten voor prestaties in 2013 en 2014	<u>486.000</u>			
Nog beschikbaar voor 2014 e.v.	90.000			
Extra bevoorschotting 2014	<u>57.600</u>			
Nog te besteden subsidie FPK	147.600			

7, Prestatieverantwoording						
	Huidig boekjaar		Voorgenomen		Vorig boekjaar	
	Producties	Bezoekers	Producties	Bezoeken	Producties	Bezoekers
<b>1 Producties</b>	<b>1a)</b>	<b>1b)</b>			<b>1a)</b>	<b>1b)</b>
- Nieuwe producties	2	399				0
- Reprises Producties	5	2.179	2		5	1514
- Nieuwe Co-productie	2	2.391	4		2	2821
- Reprise Co-productie	2	1.649			3	1212
	11	6618		9250	10	5547
<b>2. Verdeling over circuits</b>	<b>2a)</b>	<b>2b)</b>			<b>2a)</b>	<b>2b)</b>
Circuit Klein	23		17		12	775
Circuit Middel	25		50		12	1101
Circuit Groot	9				5	918
Circuit Buiten Categorie					22	2753
<b>3 Regionale spreiding</b>	<b>3a)</b>	<b>3b)</b>			<b>3a)</b>	<b>3b)</b>
- Regio Noord	1	87	4		3	113
- Regio Oost	1	113	5		3	268
- Regio Midden	-		3			
- Regio West	2	197	10		5	367
- Regio Zuid	7	685	10		5	576
- Amsterdam	4	719	4		2	466
- Rotterdam	7	665	4		1	78
- Den Haag	8	441	5		6	682
- Utrecht	2	131	2		4	244
- Buitenland	25	3.580	16	3750	22	2753
Totaal aantal	57	6618	63	9250	51	5547
Waarvan in de standplaats	8	441	5		6	5
Waarvan schoolvoorstellingen	0	0	0		0	0
<b>4) Aanvullende gegevens bezoekers</b>						
Reguliere voorstellingen	57	6618				5547
Schoolvoorstellingen						
Totaal bezoekers		6618				5547
Waarvan betalend		6144		8500		4587
Waarvan niet betalend		474		750		860
Totaal aantal bezoekers		6618		9250		5447
<b>5) Overige gegevens activiteiten</b>						
- Educatieve activiteiten	8	389		5		20
- Ballet- operabegeleiding						
- Inleidingen	3	134		10		
- Anders/Overig				1		
Totalen	11	523		16		20

<b>7. Speellijst 2014</b>
---------------------------

Datum	Plaats	Voorstelling	bezoekers
6-jan	Sebnem Selisik Aksan Stage	Variations	85
25-jan	Theater De Verbeelding	IN-side-OUT Jamsessie	41
31-jan	Verkadefabriek	The Red Piece	178
6-feb	De NWE Vorst	The Red Piece	140
8-feb	Bourlaschouwburg	The Red Piece	305
15-feb	Theater Bellevue	The Red Piece	161
16-feb	Theater Bellevue	The Red Piece	114
21-feb	Theater aan het Vrijthof	I Solo Ment	39
3-mrt	Mimar Sinan Finearts University	Variations	175
20-mrt	Korzo	The Black Piece	24
28-mrt	Korzo	The Black Piece	19
4-apr	Rotterdamse Schouwburg	Co(te)lette	73
4-apr	Rotterdamse Schouwburg	Co(te)lette	81
5-apr	Rotterdamse Schouwburg	Co(te)lette	42
5-apr	Rotterdamse Schouwburg	Co(te)lette	55
5-apr	Rotterdamse Schouwburg	We Solo Men	116
5-apr	Rotterdamse Schouwburg	We Solo Men	128
29-apr	Mimar Sinan Finearts University	Variations	230
30-apr	Korzo	The Black Piece	31
7-mei	Korzo	The Black Piece	32
18-mei	cc Berchem	The Black Piece	53
12-jun	cc Berchem	The Black Piece	7
13-jun	cc Berchem	The Black Piece	26
14-jun	cc Berchem	The Black Piece	155
4-jul	Plantijn Hogeschool	presentatie Minor	250
4-jul	Plantijn Hogeschool	presentatie Minor	250
5-jul	Plantijn Hogeschool	presentatie Minor	500
16-aug	Museum van Bommel van Dam /Zomerparkfeest	The Black Piece	90
18-aug	Begraafplaats Steytelinck	Q61 Cemetery	25
19-aug	Begraafplaats Steytelinck	Q61 Cemetery	120
21-aug	Begraafplaats Zandvliet	Q61 Cemetery	28

22-aug Begraafplaats Zandvliet	Q61 Cemetery	57
26-aug Begraafplaats Ekeren	Q61 Cemetery	25
27-aug Begraafplaats Ekeren	Q61 Cemetery	57
28-aug Begraafplaats Ekeren	Q61 Cemetery	52
12-sep Orangerie Herrenhausen	The Red Piece	330
13-sep Orangerie Herrenhausen	We Solo Men	270
17-sep Korzo	The Black Piece	25
18-sep Korzo	The Black Piece	121
19-sep Korzo	The Black Piece	118
20-sep Korzo	The Black Piece	71
23-sep Stadsschouwburg Amsterdam	The Black Piece	348
8-okt Grand Theatre	The Black Piece	87
9-okt Theater Kikker	The Black Piece	60
10-okt Theater Kikker	The Black Piece	71
14-okt Toneelschuur	The Black Piece	156
30-okt Rotterdamse Schouwburg	Co(te)lette	170
3-nov Theater Bellevue	The Black Piece	96
9-nov Theater aan het Vrijthof	Q61 Niche 5	35
22-nov Muis Sacrum / Schouwburg Arnhem	The Black Piece	113
29-nov Verkadefabriek	The Black Piece	121
9-dec Theater Speelhuis	The Black Piece	82
11-dec Archa Theater	Phrasing the Pain	35
12-dec Archa Theatre	Phrasing the Pain	40
13-dec Archa Theatre	Phrasing the Pain	202
14-dec Archa Theatre	Phrasing the Pain	208
21-dec Cricoteka	I Solo Ment	95



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Deze controleverklaring is afgegeven ten behoeve van het Fonds Podiumkunsten.

Aan: het bestuur van Stichting WArD/waRD te Den Haag.

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting WArD/waRD te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van gehanteerde de grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2013-2016 van het Fonds Podiumkunsten en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is ten slotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol bij de Meerjarige regeling van het Fonds Podiumkunsten, alsmede de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing van ons oordeel te bieden.

#### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting WArd/waRD per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2013-2016 van 29 maart 2013 en de Beleidsregels toepassing WNT.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2014 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol zijn vermeld.

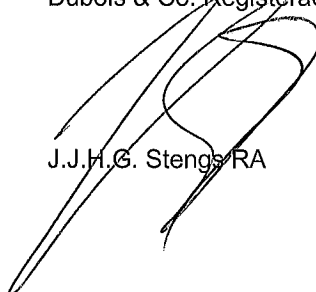
#### **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW en het betreffende Handboek is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Verder vermelden wij dat het activiteitenverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met het financieel verslag.

Amsterdam, 26 maart 2015

Dubois & Co. Registeraccountants



J.J.H.G. Stengs RA

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Deze controleverklaring is afgegeven ten behoeve van het Fonds Podiumkunsten.

Aan: het bestuur van Stichting WArD/waRD te Den Haag.

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting WArD/waRD te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van gehanteerde de grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2013-2016 van het Fonds Podiumkunsten en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is ten slotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol bij de Meerjarige regeling van het Fonds Podiumkunsten, alsmede de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidcriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing van ons oordeel te bieden.

#### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting WArD/waRD per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2013-2016 van 29 maart 2013 en de Beleidsregels toepassing WNT.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2014 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol zijn vermeld.

#### **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW en het betreffende Handboek is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Verder vermelden wij dat het activiteitenverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met het financieel verslag.

Amsterdam, 26 maart 2015

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:  
J.J.H.G. Stengs RA

## RAPPORT VAN FEITELIJKE BEVINDINGEN INZAKE DE PRESTATIEVERANTWOORDING 2014 VAN PRODUCERENDE INSTELLINGEN

Aan: het de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting WArD/waRD  
te Den Haag.

### *Opdracht*

Wij hebben een aantal specifieke werkzaamheden verricht met betrekking tot Model III-P voor de prestatieverantwoording 2014. Deze rapportage bevat de uitkomsten van deze werkzaamheden.

Het is de bedoeling dat u zelf een oordeel vormt over de werkzaamheden en over de in dit rapport weergegeven bevindingen en op basis daarvan uw eigen conclusie trekt. Wij wijzen u erop dat indien wij aanvullende werkzaamheden zouden hebben verricht of een controle- of beoordelingsopdracht zouden hebben uitgevoerd, wellicht andere onderwerpen zouden zijn geconstateerd die voor rapportering in aanmerking zouden zijn gekomen.

### *Aard en reikwijdte van de verrichte werkzaamheden*

Wij hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 4400, "Opdrachten tot het verrichten van overeengekomen specifieke werkzaamheden met betrekking tot financiële informatie".

Het doel van deze opdracht tot het verrichten van overeengekomen specifieke werkzaamheden is het verrichten van die werkzaamheden die wij met Stichting WArD/ waRD zijn overeengekomen en het rapporteren over de feitelijke bevindingen. De werkzaamheden ten aanzien van dit onderzoek zijn door het Fonds Podiumkunsten benoemd in de Bijlage bij het Controleprotocol Meerjarige Activiteitsubsidie 2013-2016. Aangezien wij slechts verslag doen van feitelijke bevindingen uit hoofde van de overeengekomen werkzaamheden betekent dit dat op het in het Model III-P voor de prestatieverantwoording opgenomen cijfermateriaal en toelichtingen geen accountantscontrole is toegepast en dat evenmin een beoordelingsopdracht is uitgevoerd. Dit houdt in dat aan onze rapportage geen zekerheid kan worden ontleend omtrent de getrouwheid van het in Model III-P voor de prestatieverantwoording opgenomen cijfermateriaal en toelichtingen daarop.

Het behoort niet tot onze taak om de prestatiegegevens opnieuw te meten en te onderzoeken om daarmee ook een uitspraak te doen over de uitkomsten van het proces. Het beoordelen van deze uitkomsten vormt derhalve geen onderdeel van onze taak.

### *Beschrijving uitgevoerde specifieke werkzaamheden*

We hebben de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij zijn nagegaan dat de in de prestatieverantwoording opgenomen producties zijn opgenomen in de financiële administratie.
- Wij zijn voor een deelwaarneming van 8 prestaties nagegaan dat deze daadwerkelijk hebben plaatsgevonden.
- Wij zijn voor een deelwaarneming van 8 prestaties nagegaan dat de verantwoorde bezoekersaantallen zijn verantwoord zoals in de borderellen.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865

Wij hebben procesbeschrijving ontvangen waardoor we de volgende punten konden vaststellen:

- Nagaan of het proces van verzamelen, vastleggen, verwerken en verstrekken van de prestatiegegevens is beschreven.
- Nagaan of in de beschrijving van het proces beheersingsmaatregelen, waaronder functiescheiding en bezoekersregistratie, zijn opgenomen om de juistheid en volledigheid van de prestatiegegevens te waarborgen.
- Nagaan door middel van deelwaarneming, waarvan de omvang afhankelijk is van het aantal malen per jaar dat het proces wordt uitgevoerd, nagegaan dat het proces en de daarin opgenomen beheersingsmaatregelen bestaan conform de beschrijving.
- Nagaan of de verantwoordelijkheden en bevoegdheden met betrekking tot het proces zijn vastgelegd.

#### *Beschrijving van de feitelijke bevindingen*

- Wij hebben voor een deelwaarneming van 8 prestaties nagegaan dat deze daadwerkelijk hebben plaatsgevonden.
- Wij hebben voor een deelwaarneming van 8 prestaties nagegaan dat de verantwoorde bezoekersaantallen zijn verantwoord zoals in de borderellen.

Wij hebben procesbeschrijving ontvangen waardoor we de volgende punten konden vaststellen:

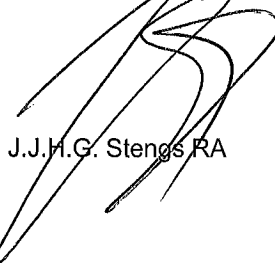
- Wij hebben vastgesteld dat het proces van verzamelen, vastleggen, verwerken en verstrekken van de prestatiegegevens is beschreven.
- Wij hebben vastgesteld dat in de beschrijving van het proces beheersingsmaatregelen, waaronder functiescheiding en bezoekersregistratie, zijn opgenomen om de juistheid en volledigheid van de prestatiegegevens te waarborgen.
- Wij hebben door middel van deelwaarneming van 8 prestatiegegevens vastgesteld dat het proces en de daarin opgenomen beheersingsmaatregelen bestaan conform de beschrijving.
- Wij hebben vastgesteld dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden met betrekking tot het proces zijn vastgelegd.

#### *Beperking in verspreidingskring en het gebruik*

Deze rapportage is uitsluitend bestemd voor Stichting WArd/waRD en het Fonds Podiumkunsten aangezien anderen die niet op de hoogte zijn van de werkzaamheden de resultaten onjuist kunnen interpreteren. Wij verzoeken u derhalve de rapportage niet aan anderen te verstrekken zonder onze uitdrukkelijke toestemming vooraf.

Amsterdam, 26 maart 2015

Dubois & Co. Registeraccountants



J.J.H.G. Stengs RA