

**JAARREKENING 2012**

**Stichting Afrika Museum**

**Berg en Dal**

## Inhoudsopgave

<i><u>Bestuursverslag</u></i>	2
<i><u>Jaarrekening Stichting Afrika Museum</u></i>	
Balans Stichting Afrika Museum	8
Categoriale exploitatierekening Stichting Afrika Museum (Model II)	10
Algemene toelichting op de balans en categoriale exploitatierekening	11
Toelichting op de balans	13
Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen	21
Toelichting op de categoriale exploitatierekening	22
Categoriale en functionele exploitatierekening (Model IIE )	25
<i><u>Overige gegevens</u></i>	
Controleverklaring accountant	26
Statutaire bepaling resultaat	27
Resultaatbestemming 2012	27

## **Bestuursverslag**

Het jaar 2012 was voor het Afrika Museum een gedenkwaardig jaar. Van april tot november stond in het museum de tentoonstelling *Goddelijk en Griezelig: het geheim van de Slang*. Zowel qua budget als qua inhoudelijke impact was dit de grootste expositie uit de geschiedenis van het museum.

In september van het afgelopen jaar werd duidelijk dat het Afrika Museum ook voor de komende beleidsperiode weer subsidie van het ministerie van OCW gaat ontvangen, zij het met een substantiële korting. Om deze korting op te kunnen vangen heeft het museum reeds in 2011 en 2012 een aantal maatregelen getroffen om het structurele kostenniveau naar beneden bij te stellen. Voor 2013 ligt er een haalbare begroting.

Het is in 2012 wel gebleken dat een van de grootste uitdagingen van het museum ligt op het terrein van publieksbereik. Het bezoekersaantal staat onder druk. Dat resulteerde in 2012 in een aantal van 66.438 bezoekers, hetgeen minder bleek dan vooraf was begroot.

### **Het exploitatieresultaat**

Het tegenvallende bezoekersaantal zorgde voor een daling in de entree-inkomsten hetgeen voor 2012 heeft geleid tot een negatief financieel resultaat. De verdeling van het resultaat is als volgt:

Resultaat	€	-31.781
<u>Onttrekkingen</u>		
Reservering Buitenmuseum	€	10.024
Bestemmingsfonds OCW	€	<u>21.757</u>
		€ 31.781
Saldo	€	-

### **De financiële positie (en andere kengetallen)**

De financiële positie van het Afrika Museum is overzichtelijk. De reserves zijn toereikend en er wordt sterk gestuurd op het voorkomen van onverwachte tegenvallers.

#### Solvabiliteit

De solvabiliteit van de Stichting Afrika Museum bedraagt ultimo 2012 27,9 % (ultimo 2011: 31,3%). Dat is een bevredigend niveau.

#### Liquiditeit

De current ratio en de quick ratio van de Stichting Afrika Museum bedraagt respectievelijk 0,56 en 0,55 en is gedaald ten opzichte van 2011. Dit is te wijten aan de omzetting van de vordering van de Stichting tot Steun aan het Afrika Museum naar een langlopende rentedragende lening.

#### Eigen Inkomsten

Het percentage Eigen Inkomsten volgens de berekenwijze van het ministerie van OCW komt in 2012 uit op 28,9 %. In 2011 was dat 28,3%.

## Prestatieverantwoording 2012

	<b>Realisatie 2012</b>	<b>Voornemen</b>	<b>Realisatie 2011</b>
<b>1. Verplichtingen</b>			
a. registratiegraad	99,6%	registratiegraad is 100%	99,6%
b. registratiekwaliteit	100%	per 1/1 voldoet 90% aan drietal eisen	100%
c. collectieplan	gerealiseerd	geactualiseerd collectie-plan	gerealiseerd
d. veiligheidsplan	gerealiseerd	realisatie veiligheidsplan	gerealiseerd
<b>2. Verplichte prestatie-afspraken</b>			
a. openingsuren	gerealiseerd	44 uur p/w opengesteld	gerealiseerd
b. bezoeken totaal	66.438 bez.	gem. 70.000 bez./jaar	69.285 bez.
<i><u>schoolbezoek</u></i>			
c. bezoeken PO	7.130 ln.	5.866 ln.	5.231 ln.
d. bezoeken VO	4.994 ln.	5.134 ln.	6.496 ln.
<b>3. Eigen prestatie-afspraken</b>			
a. vriendenkring	801 vrienden	groei van 400 naar 800	700 vrienden
b. vernieuwing Buitenmuseum	Gemeente akkoord met voorontwerp	revitalisering buitenmuseum	Gemeente akkoord met voorontwerp
c. zelfevaluatie	gerealiseerd	realisatie zelf-evaluatie	gerealiseerd
d. digitale toegang collectie	gerealiseerd	volledige digitale collectie met website	gerealiseerd

### **Noot:**

*Bezoekers die uitsluitend het museumrestaurant of de museumwinkel bezoeken zijn niet opgenomen in het bezoekersaantal. Bezoekers buitenland: het Afrika Museum presenteert zich met bruiklenen uit de collectie in buitenlandse musea. Bezoekersaantallen voor specifieke tentoonstellingen waaraan het AM heeft bijgedragen: Musée du Quai Branly (Parijs), 173.000 bezoekers. Dezelfde tentoonstelling is doorgereisd naar de Kunsthalle in Bonn en trok daar nog eens 20.000 bezoekers.*

## Tentoonstellingen

### *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang (7-04-2012 t/m 4-11-2012)*

Vanaf de jaren 1990 heeft het Afrika Museum het verzamelen en presenteren van hedendaagse kunst uit Afrika en de Afrikaanse diaspora tot speerpunt in het beleid gemaakt. In de tentoonstellingen die het museum in de afgelopen jaren heeft georganiseerd werd hedendaagse kunst niet illustratief (of vanwege de documentatiewaarde) maar autonoom gepresenteerd: een kunstwerk moet in het Afrika Museum op dezelfde wijze tot zijn recht komen als bij de presentatie in een kunstmuseum.

De tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang* past geheel in deze traditie van exposities waarin volop aandacht is voor hedendaagse en diasporakunst en ging zelfs een stap verder: *Goddelijk en Griezellig* is transcultureel en interdisciplinair van opzet. De mondiale fascinatie voor de slang maakt het mogelijk dit reptiel vanuit diverse invalshoeken (archeologie, antropologie, kunstgeschiedenis, psychologie, biologie, esoterie, mythologie) te benaderen. De slang blijkt in alle tijden en culturen een bijzondere plaats in te nemen. De tentoonstelling volgt het 'slangenspoor' van prehistorische grotkunst tot het werk van hedendaagse westerse en niet-westerse kunstenaars en dwars door culturen wereldwijd. Voor de tentoonstelling werd gebruik gemaakt van bruiklenen van collega-musea wereldwijd (o.a. British Museum/Londen en Metropolitan Museum/New York) en uit particuliere collecties.

Bij de tentoonstelling werd een catalogus uitgegeven (NL/Eng), waaraan auteurs uit verschillende disciplines hun bijdrage hebben geleverd.

### *De slang op de catwalk (7-04-2012 t/m 4-11-2012)*

Omdat slangenprints in het modebeeld van 2012 zeer trendy bleken werd parallel aan de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang* in samenwerking met de artistiek directeur van de Amsterdam Fashion Week een tentoonstelling ingericht met ontwerpen van bekende (Nederlandse) ontwerpers die zich hebben laten inspireren door het thema 'slang'. Deelnemende ontwerpers: Bas Kusters, Iris van Herpen, Claes Iversen, And Beyond, Dennis Diem, Mada van Gaans en Richard Sorger.

### *Het rareitenkabinet*

In een belendende ruimte werd, eveneens in aansluiting op de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang*, een 'ouderwetse' presentatie samengesteld in de vorm van een rareitenkabinet, naar voorbeeld van de in de zeventiende eeuw in zwang geraakte 'kamers' van de vermogende burgerij, volgestopt met kunst- en gebruiksvoorwerpen, maskers, beelden en naturalia veelal afkomstig uit de koloniën. Hoe vreemder en griezeliger het voorwerp, des te interessanter men het vond. Het rareitenkabinet in het museum werd gevuld met slangen op sterk water en slangenskeletten. Daarbij werd doorlopend een educatieve film vertoond met wetenswaardigheden over slangen.

### *Depot op Foto*

Opslagruimten van musea zijn zelden toegankelijk voor een breed publiek. De bezoeker is vaak wel geïnteresseerd in wat zich in depots bevindt. Aan de hand van een reeks foto's, gemaakt in het depot van het Afrika Museum, werd bezoekers een indruk gegeven van de diversiteit in de collectie. Deze fototentoonstelling werd geschikt gemaakt voor plaatsing in het Buitenmuseum.

## Evenementen

Middels evenementen en activiteiten wil het museum bezoekers op laagdrempelige wijze diverse thema's uit permanente en tijdelijke tentoonstellingen laten beleven. De verbinding tussen collectie en activiteiten, tussen Binnen- en Buitenmuseum staat daarbij altijd centraal. Het Buitenmuseum speelt tevens een belangrijke rol als levensecht decor voor podiumkunsten, workshops en demonstraties. In 2012 stond de evenementenprogrammering in het teken van de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang*. Highlights in het programma waren:

### *8 en 9 april: Feestelijk openingsweekend voor het museumpubliek*

Op 8 en 9 april werd de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang* feestelijk geopend voor het publiek. Het hele weekend was er een programma dat aansloot bij het thema van de tentoonstelling. Bioloog en wetenschapper Freek Vonk was in het museum om te vertellen over zijn fascinatie voor slangen en zijn werk als onderzoeker en uiteraard had hij een paar levende slangen meegenomen. Ook Walter Getreuer, directeur van de reptielenzoo Serpo in Delft, was in het museum om te vertellen over zijn reizen naar Egypte en Azië, waar hij op zoek ging naar slangensymbolen. Verder was er een slangenmens, een voorstelling met een slangendans uit Benin, verhalen over Adam, Eva en de slang en konden kinderen in de creatieve workshop een regenboogslang maken. Aantal bezoekers: 1.686

### *14 en 15 april – Museumweekend*

Het museumweekend 2012 is dit jaar bijzonder goed bezocht. Het hele weekend waren er activiteiten rond het thema 'Laat je verrijken door het museum'. De museumbezoekers konden met diverse activiteiten deelnemen zoals speciale rondleidingen, workshops of een voorstelling muziektheater. Aantal bezoekers: 3.359

### 17 mei – Afrika Museum Kinderfestival

Het Afrika Museum Kinderfestival draait om de kracht, creativiteit en talenten van kinderen van over de hele wereld. Een dag vol activiteiten met muziek, dans, theater en workshops.

Het hoofdprogramma bestaat uit het programma *Toon je talent*, een open podium waar kinderen hun talent konden laten zien. De jury werd dit jaar voorgezeten door TV-bekendheid Tim Douwsma. Ook waren er acteurs van de bekende TV-serie Spangas aanwezig om acteerworkshops te geven. Aantal bezoekers: 2.789

### 8 juli – Keti Koti festival

Tijdens het Keti Koti festival wordt de afschaffing van de slavernij herdacht en gevierd. In samenwerking met de Surinaamse gemeenschap is een programma samengesteld met muziek, theater en workshops. Actrice Jetty Mathurin nam dit jaar de presentatie voor haar rekening. Ook was er een Caribische markt met veel verschillende producten en uiteraard Surinaams eten. Aantal bezoekers: 1.105

### 7 juli t/m 19 augustus – demonstraties Kente weven uit Ghana

In het Buitensmuseum was deze zomer aandacht voor traditioneel weven zoals dat in Ghana wordt gedaan. Kente-wever Paul Gbortsyo bouwde in het museum zes weefgetouwen na, zodat er ook workshops gegeven konden worden. Gedurende zes weken kon het publiek meer te weten komen over deze oude weeftechniek en bekijken hoe vakman Gbortsyo mooie en kleurrijke patronen maakte. Dagelijks waren er speciale rondleidingen en ook kinderen konden kennis maken met weven tijdens de speciale workshop 'Weef een verhaal'. Aantal bezoekers: 10.753

### 13 t/m 28 oktober – Herfstvakantie

De herfstvakantie stond geheel in het teken van de slang. Dagelijks waren er activiteiten zoals de creatieve workshop 'De Regenboogslang' of de theatrale rondleiding 'Bang voor de slang'. Op zaterdag 13 oktober was bioloog Freek Vonk nog een keer te gast om een lezing te geven over slangen. Uiteraard had hij een paar levende slangen meegenomen. Aantal bezoekers: 6.900 (incl. Gratis Museumdag)

### Zondag 14 oktober – afsluiting Kinderboekenweek

Op initiatief van CPNB en de VCN werd op 14 oktober de landelijke Kinderboekenweek afgesloten met een gezamenlijk evenement in het Afrika Museum, het Tropenmuseum en het Museum voor Volkenkunde. Het evenement werd geopend met een gezamenlijke flashmob in de drie musea. Aansluitend konden bezoekers in het Afrika Museum onder andere deelnemen aan schrijfworkshops en dichtworkshops. Verder was er een voorleesmarathon en een sneldichter en traden Frank Groothof en Edward van de Vendel op. Aantal bezoekers: 632

### 22 oktober – Gratis Museumdag

Deze gratis Museumdag is een initiatief van de Provincie Gelderland en Gelders Erfgoed om de drempel tot museumbezoek te verlagen. Binnen het thema 'Voel je VIP' bood het museum de bezoekers diverse activiteiten aan. Aantal bezoekers: 3.492

### 22 december t/m 6 januari: Kerstvakantie in het Afrika Museum

Tijdens de kerstvakantie konden kinderen dagelijks heerlijke kerstchocolaatjes maken. Deze werden gemaakt van 100% slaafvrije chocola van het merk Tony's Chocolonely's. Op dinsdag 25 december traden de 'Kia Singers' op. Dit gospelkwartet gaf een prachtig en ingetogen a capella concert van hoog niveau.

Het ZO! Gospel Choir is samengesteld uit het neusje van de zalm van het in Amsterdam Zuidoost rijkelijk aanwezige zangtalent. Dit multi-etnische koor staat onder leiding van de 'Dutch Queen of Gospel' Berget Lewis en gaf op tweede kerstdag een spetterend optreden. Aantal bezoekers kerstdagen: 854.

### Educatie

De collectie van het Afrika Museum vertelt vele verhalen. In educatieve projecten, rondleidingen, workshops en voorstellingen worden deze verhalen verder uitgewerkt voor specifieke doelgroepen. Ieder programma wordt aangepast aan de leeftijd en achtergrond van de deelnemers. Het museum stelt zich ten doel om kinderen en jongeren van 4 tot en met 18 jaar binnen alle onderwijsniveaus te bereiken.

In 2012 werd het museum door 12.124 leerlingen in schoolverband bezocht. Van deze leerlingen was 59 % afkomstig uit het basisonderwijs, 41 % uit het voortgezet onderwijs.

### Speciaal onderwijs

In navolging van de pilot die in het schooljaar 2010/2011 plaatsvond, werd ook in 2012 een project voor het speciaal onderwijs gerealiseerd. In een reeks van vier lessen maakten leerlingen van een school voor kinderen met een visuele beperking kennis met Afrikaanse kunst, muziek en dans. Het project is in het museum afgesloten met een leerlingpresentatie voor ouders en leerkrachten.

### 'Afrika Anders' in samenwerking met het Montessori college

Het jaarlijkse project van de Cultuurklas van het Montessori College Nijmegen draaide in 2012 om de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang*. Aansluitend bij de thematiek van de expositie hebben de leerlingen deelgenomen aan een multidisciplinair project waarin theater, beeldend vormen, taal en muziek centraal stonden. Tijdens de projectpresentatie op 8 juni werd ook de leerlingtentoonstelling geopend die tot half september in het museum te zien is geweest. Net als de objecten in *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang*, verbeeldde het werk van de leerlingen de verschillende symbolische betekenissen van de slang.

### Tienerteksten

In het project *Tienerteksten* schreven veertien tweedejaars leerlingen van het Nijmeegse Montessori College korte tentoonstellingsteksten. Deze kunstbeschouwelijke teksten kregen een plaats naast de reguliere tekstborden in de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang*.

### Nieuwe workshops

Aansluitend bij de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang* werd voor (school)groepen de creatieve workshop Slangenversierders aangeboden. Individuele bezoekers konden in de weekenden en schoolvakanties deelnemen aan de workshop De Regenboogslang. In beide workshops brachten de deelnemers een kort bezoek aan de tentoonstelling, waarna ze een offervoorwerp maakten voor de Haitiaanse slangengod Dambala.

### Bezoekers

Het aantal bezoekers in 2012 was 66.438. De gemiddelde toegangsprijs (GTP) is gedaald. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door een toename van de kortingsmogelijkheden, anderzijds door het feit dat er in 2011 een extra bijdrage met betrekking tot de MuseumKaart is ontvangen.

<i>jaar</i>	<i>bez. aantal</i>	<i>omzet entree</i>	<i>gem. entree</i>
2012	66.438	€ 303.361	€ 4,57
2011	69.285	€ 358.199	€ 5,17
2010	66.653	€ 306.057	€ 4,59
2009	71.306	€ 294.764	€ 4,13
2008	67.142	€ 289.618	€ 4,31
2007	79.700	€ 330.830	€ 4,15
2006	79.443	€ 313.439	€ 3,95

### Social media

In 2012 hebben 121.075 mensen de website van het Afrika Museum bezocht (91.459 unieke bezoekers) met in totaal 466.039 paginaweergaves.

Het aantal fans op Facebook is toegenomen van 340 op 31 december 2011 naar 625 eind 2012 en het aantal volgers op Twitter is 4.500 (tegenover 2.400 eind vorig jaar).

### Publieksonderzoek

Van juni t/m oktober 2012 vond in het museum publieksonderzoek plaats. Het aantal respondenten bedroeg 422. Naast enkele algemene vragen over onder meer groepsgrootte, leeftijd en woonplaats richtte het onderzoek zich op de waardering voor het museum in z'n algemeenheid en zijn er een aantal gerichte vragen opgenomen over de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: het geheim van de Slang*. Hieronder zijn de meest in het oog springende resultaten weergegeven:

- Van de ondervraagde respondenten geeft 18% aan dat ze uitsluitend voor de tentoonstelling *Goddelijk en Griezellig: Het Geheim van de Slang* naar het Afrika Museum zijn gekomen.
- De waardering voor de tentoonstelling bedraagt een 8,1.
- De waardering voor de overige tentoonstellingen bedraagt een 7,8
- De waardering voor het buitenmuseum bedraagt een 8,1
- De waardering voor de klantvriendelijkheid van het personeel bedraagt een 8,2
- De waardering voor het museum als geheel bedraagt een 8,0

### Toekomstperspectief

De positieve beoordeling (categorie 2) van het beleidsplan 2013-2016 stelt het museum in staat een aantal belangrijke projecten en tentoonstellingen uit te voeren. Voor 2013 staat de herinrichting van een deel van de permanente zalen geprogrammeerd waarvoor verkregen gelden van de Bankgiro Loterij worden aangewend. In 2013 zullen ook concrete stappen gezet worden in het kader van de samenwerking met het Tropenmuseum in Amsterdam en het Museum voor Volkenkunde in Leiden.

Financiering van de activiteiten vindt voor een belangrijk deel plaats door middel van het genereren van eigen inkomsten en de subsidie vanuit het Ministerie van OC&W. De subsidietoekenning voor de nieuwe beleidsperiode 2013-2016 is door Stichting Afrika Museum reeds ontvangen. Ten aanzien van de ontwikkelingen op personeel gebied zijn geen ingrijpende wijzigingen te verwachten in het komende boekjaar.

Voor wat betreft de verwachte investeringen staat er een project gepland voor vervanging van de semi-permanente tentoonstelling, waarvoor reeds een deel van de middelen is gereserveerd.

### Good Governance

Per 1 januari 2011 is het Bestuur van de Stichting Afrika Museum omgevormd naar een Raad van Toezicht. De directeur is bestuurder geworden. De nieuwe statuten zijn in januari 2011 gepasseerd bij de notaris.

Bij de herformulering van de statuten waren de 'best practices' uit de Code Cultural Governance leidend.

De toepassing van deze 'best practices' is in drie categorieën in te delen, te weten 'comply', 'explain' of nvt.

De hierna volgende nummers verwijzen naar deze Code.

Comply : 3 / 4 / 6 / 9 / 10 / 11 / 12 / 13 / 15 / 17 / 18 / 19 / 20 / 21 / 22 / 23 / 25 / 26 / 27 / 29

Verreweg de meeste 'best practices' zoals vermeld in de Code Cultural Governance zijn door het Afrika Museum in praktijk gebracht.

Explain : 7 / 8 / 24 / 28

- Ten aanzien van de profielschetsen dient de Raad van Toezicht nog nader actie te ondernemen.

- Ten aanzien van de open verhouding met medewerkers lijkt het de Raad van toezicht raadzaam om hierbij niet te treden in de relatie die de bestuurder dient te onderhouden met zijn / haar personeel.

Niet van toepassing : 1 / 2 / 5 / 14 / 16

- Een aantal 'best practices' is momenteel voor het Afrika Museum niet relevant.

### Samenstelling Raad van Toezicht en Bestuur per 31/12/2012

*Aangetr.*

#### Raad van Toezicht

Voorzitter	C. van Rappard-Boon	1-1-2011
Lid, financiën	C. Herwijn	1-5-2009
Lid	F. Wijnen	1-4-2001
Lid	E. Venbrux	1-5-2009
Lid	C. Anyaeze	1-3-2011

Directeur-bestuurder I. Hübner

Berg en Dal, 20 februari 2013

Mw. I. Hübner  
Directeur - bestuurder

Mw. C. van Rappard - Boon  
Voorzitter Raad van toezicht

Stichting Afrika Museum  
Postweg 6  
6571 CS Berg en Dal



**Balans Stichting Afrika Museum per 31 december 2012, na resultaatverdeling.**

<b>ACTIVA (in euro's)</b>	<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
<b>I. Immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Materiële vaste activa</b>		
1. Gebouwen en terreinen	0	0
2. Inventaris en inrichting	280.019	223.397
3. Inventaris inr. nieuwbouw	13.110	18.354
4. Veiligheidsinvesteringen	140.267	181.468
5. Keerlus bij voorterrein	119.786	0
	<u>553.182</u>	<u>423.219</u>
<b>III. Financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Langlopende lening u/g	273.814	
	<u>273.814</u>	
<b>Totaal Vaste Activa</b>	<b>826.996</b>	<b>423.219</b>
<b>I. Voorraden</b>	<b>7.892</b>	<b>9.881</b>
<b>II. Vorderingen</b>		
1. Overige vorderingen	270.767	422.225
2. Overlopende activa	37.425	43.972
	<u>308.192</u>	<u>466.197</u>
<b>III. Effecten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Liquide middelen</b>	<b>9.565</b>	<b>330.291</b>
<b>Totaal Vlottende Activa</b>	<b>325.649</b>	<b>806.369</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>1.152.645</b>	<b>1.229.588</b>

<b>PASSIVA (in euro's)</b>	<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
<b>I. Algemene reserve</b>		
1. Stichtingskapitaal	227	227
2. Alg. reserve	6.913	6.913
	<u>7.140</u>	<u>7.140</u>
<b>II. Bestemmingsreserves</b>		
1. Groot onderhoud	117.002	117.002
2. Boekenfonds	0	0
3. Revitalisering buitenmuseum	197.951	207.975
	<u>314.953</u>	<u>324.977</u>
<b>III. Bestemmingsfonds OCW</b>	<b>0</b>	<b>21.757</b>
<b>IV. Overige bestemmingsfondsen</b>		
1. Best. fonds Benin	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Totaal Eigen Vermogen</b>	<b><u>322.093</u></b>	<b><u>353.874</u></b>
<b>Aankoopfonds</b>	<b>14.105</b>	<b>14.456</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>9.033</b>	<b>7.544</b>
<b>Langlopende schulden</b>		
1. Investeringssubsidie OCW	137.633	178.395
2. Investeringssubsidie Gemeente	87.395	0
	<u>225.028</u>	<u>178.395</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
1. Crediteuren	83.886	79.538
2. Overlopende passiva	52.243	47.143
3. Overige schulden	184.124	250.530
4. Vooruitontv. bedragen St. AM	262.133	298.108
	<u>582.386</u>	<u>675.319</u>
<b>Totaal Vreemd Vermogen</b>	<b><u>807.414</u></b>	<b><u>853.714</u></b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b><u>1.152.645</u></b>	<b><u>1.229.588</u></b>

## **Algemene toelichting op Balans en Categoriele exploitatierekening**

### **Afrika Museum**

Het Afrika Museum is in Nederland het enige museum dat zich volledig op Sub-Sahara Afrika richt. Het museum spant zich in om kennis over Afrikaanse culturen onder een groot publiek te verspreiden via tentoonstellingen en het organiseren van optredens, workshops en lezingen. Ook worden objecten in bruikleen gegeven aan derden en wetenschappelijke publicaties uitgegeven. Zo wil het Afrika Museum bijdragen aan een positieve beeldvorming over Afrika, haar geschiedenis, kunst en cultuur.

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels en volgens het *Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2009 - 2012*.

Projectsubsidies worden op basis van het Handboek in eerste instantie verantwoord als vooruitontvangen bedragen en naar rato van de voortgang van het project ten gunste van de exploitatie geboekt. Ook voor zover er sprake is van geoormerkte bijdragen en subsidies van derden in relatie tot specifieke projecten wordt deze methode gehanteerd.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

### **Materiele vaste activa**

Inventaris en inrichting worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van verwachte levensduur.

### **Vlottende activa**

De voorraden zijn gewaardeerd op historische kostprijs of lagere marktwaarde. Vorderingen worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

### **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

Het saldo (resultaat) is het verschil tussen het totaal van baten en het totaal van lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voorzover deze bepaalbaar is. Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Als deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in het desbetreffende bestemmingsfonds. Een onttrekking aan een bestemmingsfonds wordt eerst als besteding verwerkt in de staat van baten en lasten. De lasten worden bepaald op historische basis en toegekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Pensioenen**

De Stichting Afrika Museum heeft voor haar werknemers een toegezegd pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De Stichting Afrika Museum heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Zorg en Welzijn, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

De Stichting Afrika Museum heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde - bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het jaar in de jaarrekening verantwoord.

### **Toelichting verdeelsleutels Model II C voor de categoriele en functionele exploitatierekening**

Voor toerekening van het saldo Algemeen Beheer aan museale functies zijn de volgende verdeelsleutels gehanteerd:

**80/20 regel**: bij de kosten en opbrengsten die betrekking hebben op zowel vaste als tijdelijke opstellingen wordt uitgegegaan van een verdeling van 80% t.b.v. de vaste presentatie en 20% t.b.v. de tijdelijke presentatie.

**Aantal fte's**: kostensoorten personeelskosten, bureaunkosten, automatiserings- en administratiekosten worden op basis van deze verdeelsleutel toegerekend aan de museale functies.

**Aantal m<sup>2</sup>**: kostensoorten huur, huisvestings-, energie-, schoonmaak-, beveiligings-, en onderhoudskosten worden op basis van deze verdeelsleutel toegerekend aan de museale functies.

**Verdeling subsidie OCWCuNO**: de toerekening van de subsidiegelden € 1.754.402 aan de museale functies is gerelateerd op basis van de procentuele verdeling van de kosten.

### **Toekomst en continuïteit**

De positieve beoordeling (categorie 2) van het beleidsplan 2013-2016 stelt het museum in staat een aantal belangrijke projecten en tentoonstellingen uit te voeren. Voor 2013 staat de herinrichting van een deel van de permanente zalen geprogrammeerd waarvoor verkregen gelden van de Bankgiro Loterij worden aangewend. In 2013 zullen ook concrete stappen gezet worden in het kader van de samenwerking met het Tropenmuseum in Amsterdam en het Museum voor Volkenkunde in Leiden.

## Categoriale exploitatierekening Stichting Afrika Museum 2012

<b>BATEN (in euro's)</b>	<b>Expl. 2012</b>	<b>Begr. 2012</b>	<b>Expl. 2011</b>
Directe opbrengsten			
<i>Publieksinkomsten</i>	454.921	528.750	535.556
<i>Sponsorinkomsten</i>	750	-	6.500
<i>Overige inkomsten</i>	729	-	550
Indirecte opbrengsten	20.880	25.000	28.011
	<b>477.279</b>	<b>553.750</b>	<b>570.617</b>
Subsidie OCW CuNo			
<i>Onderdeel huren</i>	23.574	-	23.048
<i>Onderdeel exploitatiebijdrage</i>	1.730.828	1.743.703	1.759.159
Subsidie provincie	-	-	-
Subsidie gemeente	-	-	-
Overige subsidies/bijdragen			
<i>Subsidies uit publieke middelen</i>	71.100	-	61.100
<i>Bijdragen uit private middelen</i>	117.211	200.000	65.948
<i>Bijdragen van VSB-fonds</i>	50.000	-	5.000
	<b>1.992.713</b>	<b>1.943.703</b>	<b>1.914.255</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>2.469.992</b>	<b>2.497.453</b>	<b>2.484.872</b>
<b>LASTEN (in euro's)</b>	<b>Expl. 2012</b>	<b>Begr. 2012</b>	<b>Expl. 2011</b>
Salarislasten	1.180.158	1.220.624	1.330.299
Afschrijvingen	64.089	50.817	71.070
Huur	279.376	280.481	273.095
Aankopen	7.325	15.000	35.791
Overige lasten	972.192	842.800	764.394
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>2.503.140</b>	<b>2.409.722</b>	<b>2.474.649</b>
<b>SALDO GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<b>-33.148</b>	<b>87.731</b>	<b>10.223</b>
Saldo rentebaten/lasten	1.016		6.672
Saldo bijzondere baten/lasten	-		-73.055
Mutatie aankoopfonds	351		-1.718
Mutatie Bestemmingsfonds Benin	-		30.090
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-31.781</b>	<b>87.731</b>	<b>-27.788</b>
	<i>(verlies)</i>		<i>(verlies)</i>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Dotaties &amp; onttrekkingen</i>			
Algemene Reserve	-		-3.996
Reservering Groot Onderhoud	-		-
Reservering Buitenmuseum	-10.024		-10.303
Mutatie Bestemmingsfonds OCW	-21.757		-
Boekenfonds	-		-13.489
	<b>-31.781</b>		<b>-27.788</b>

## Toelichting op de Balans Stichting Afrika Museum, per 31 december 2012

### VASTE ACTIVA

#### II. Materiele Vaste Activa

	Afschr. perc.	Jaar aanschaf	AW t/m 2011	Afschr. t/m 2011	Invest. en desinvest. 2012	Cum. afs. desinvest. 2012	Afschr. 2012	BW 31-12-2012
	%	€	€	€	€	€	€	€
<b>2. Inventaris en inrichting</b>								
Investeringen	10	2001	3.432	3.432			0	0
Investeringen	10	2002	58.684	58.684			0	0
Investeringen	10	2003	21.290	19.161			2.129	0
Investeringen	10	2004	4.710	3.768			471	471
Investeringen	10	2005	18.602	6.993			7.190	4.419
Investeringen	20	2006	3.855	3.855			0	0
Investeringen	10	2006	39.530	23.373	-237	-132	4.034	12.123
Investeringen	33,33	2007	3.528	3.528			0	0
Investeringen	10	2007	46.029	22.425			4.603	19.001
Investeringen	20	2007	73.672	73.266	-977	-977	406	0
Investeringen	10	2008	43.229	17.291			4.323	21.615
Investeringen	20	2008	7.789	6.096			1.558	135
Verv. daken Benin	10	2009	20.474	6.141			2.047	12.286
Verv. tegelvloer buiten	10	2009	1.540	462			154	924
Kantoorautom.	33,33	2009	1.688	1.407			281	0
Kantoorinventaris	10	2009	4.514	1.353			451	2.710
Kantoorinventaris	10	2009	1.127	280			112	735
Telefooninstallatie terrein	10	2009	7.495	2.250			750	4.495
Hekwerk dierenverblijf	10	2009	6.147	1.845			615	3.687
Magista laden Depot	10	2009	2.085	627			209	1.249
CV ketel en pomp	10	2009	4.345	1.305			435	2.605
Tegelwerkkast, wasbak	10	2009	1.944	582			194	1.168
Cirkelzaag	10	2009	1.054	315			105	634
Camcorder en acc.	20	2009	3.319	1.660			664	995
Daken Ghana	20	2010	1.700	680			340	680
PC's	33,3	2010	1.719	1.146			573	0
Tractor	10	2010	11.911	2.382			1.191	8.338
Inbraaksysteem bunker	10	2010	5.434	815			543	4.076
Vervanging daken BuMu	10	2011	14.320	1.432			1.432	11.456
<b>Transport</b>			<b>415.166</b>	<b>266.554</b>	<b>-1.214</b>	<b>-1.109</b>	<b>34.810</b>	<b>113.802</b>

	Afschr. perc.	Jaar aanschaf	AW t/m 2011	Afschr. t/m 2011	Invest. en desinvest. 2012	Cum. afs. desinvest. 2012	Afschr. 2012	BW 31-12-2012
	%		€	€	€	€	€	€
Transport			415.166	266.554	-1.214	-1.109	34.810	113.802
PC's	33,3	2011	520	173			173	174
Telefooncentrale	20	2011	9.581	1.916			1.916	5.749
Tekstzuilen	10	2011	18.300	1.830			1.830	14.640
Kassa	33,3	2011	3.600	600			1.200	1.800
Zaag-freesmachine	10	2011	9.352	468			935	7.949
Kinderbeeldenbos	10	2011	42.807	4.281			4.281	34.245
Vervanging daken	10	2012		0	3.300		220	3.080
Vervanging server/switches	33,3	2012		0	18.816		2.791	16.025
Toevoeging CCTV	10	2012		0	30.626		2.806	27.820
Tentoonstellingsmaterialen	20	2012		0	24.427		4.071	20.356
Kinderbeeldenbos (2)	10	2012		0	23.545		1.373	22.172
Tentoonstellingsmaterialen	20	2012		0	8.075		1.414	6.661
Kassa	33,3	2012		0	3.450		575	2.875
PC/monitor	33,3	2012		0	658		0	658
Keukenblok	10	2012		0	678		11	667
Maaidek (in bestelling)	10	2012		0	1.346		0	1.346
<b>Totaal</b>			<b>499.326</b>	<b>275.822</b>	<b>113.707</b>	<b>-1.109</b>	<b>58.406</b>	<b>280.019</b>

	Afschr. perc.	Jaar aanschaf	AW t/m 2011 €	Afschr. t/m 2011 €	Invest. en desinvest. 2012 €	Cum. afs. desinvest. 2012 €	Afschr. 2012 €	BW 31-12-2012 €
<b>3. Invent./inr. nieuwbouw</b>	%		€	€	€	€	€	€
Akoustische wand	10	2005	7.352	4.778			735	1.839
Werkplaats wagens	10	2005	2.012	1.311			202	499
Audiovisuele middelen	10	2005	43.078	27.999			4.307	10.772
<b>Totaal</b>			<b>52.442</b>	<b>34.088</b>	-	-	<b>5.244</b>	<b>13.110</b>
<b>4. Veiligheidsinvesteringen</b>								
Beveiligingsinstallaties	10	2005	212.237	148.568			21.224	42.445
Brandmeldinstallaties	10	2006	4.362	2.616			436	1.310
Beveiligingsdeuren	10	2007	6.114	3.055			611	2.448
BHV	10	2007	4.525	2.262			452	1.811
Terreinverl./grondwerk	10	2007	18.613	9.305			1.861	7.447
CCTV installaties	10	2007	42.803	21.400			4.280	17.123
Hekwerk	10	2008	37.056	14.824			3.706	18.526
Nooddeuren/bek. slagboom	10	2008	9.880	3.952			988	4.940
Bestrating	10	2008	17.520	7.008			1.752	8.760
Electr. slotensysteem	10	2009	3.820	1.146			382	2.292
Slagboominstallatie	10	2009	1.570	471			157	942
CCTV installaties	10	2009	13.021	3.906			1.302	7.813
Hoogwerker	10	2009	11.925	3.579			1.193	7.153
Bomenstructuurplan	10	2009	4.080	1.224			408	2.448
Brandbest. materialen	10	2009	23.336	7.002			2.334	14.000
Toegangscontrole	10	2009	1.154	230			115	809
Investeringen	10	2009	-4.390	-1.317			-439	-2.634
			<b>407.626</b>	<b>229.231</b>	-	-	<b>40.762</b>	<b>137.633</b>
Veiligheidsinv. in reg. expl.	10	2009	4.390	1.317			439	2.634
<b>Totaal</b>			<b>412.016</b>	<b>230.548</b>	-	-	<b>41.201</b>	<b>140.267</b>



	Afschr. perc. %	Jaar	AW €	Afschr. t/m 2011 €	Invest. en desinvest. 2012 €	Cum. afs. desinvest. 2012 €	Afschr. 2012 €	BW 31-12-2012 €
<b>5. Keerlus bij voorterrein</b>								
Keerlus voorterrein	10	2012	0	0	129.496		9.710	119.786
<b>Totaal</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>129.496</b>	<b>-</b>	<b>9.710</b>	<b>119.786</b>

<b>Totaal Materiele Vaste Activa</b>	<b>963.784</b>	<b>540.458</b>	<b>243.203</b>	<b>-1.109</b>	<b>114.561</b>	<b>553.182</b>
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------	---------------	----------------	----------------

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
<b>III. Financiële Vaste Activa</b>		
<b>Langlopende lening u/g</b>		
<i>Vordering Stichting tot Steun a/h AM</i>		
Beginsaldo per 1 januari	-	-
Bij: verstrekkingen	<b>273.814</b>	-
Eindsaldo per 31 december	<b>273.814</b>	-
<b>Totaal Vaste Activa</b>	<b>826.996</b>	<b>423.219</b>

De verplichting van de Stichting tot Steun aan het Afrika museum is omgezet in een langlopende lening met een looptijd van 30 jaar. Hierbij is overeengekomen dat aflossingen plaats zullen vinden in gelijke termijnen (1/30e deel) gedurende de looptijd. De overeengekomen rente bedraagt 1,5 % per jaar en het percentage wordt aangepast indien de actuele marktrente hier aanleiding toe geeft. Als zekerheid ter nakoming van de verplichtingen heeft Stichting Afrika Museum een pandrecht verkregen op de aanwezige handelsvoorraden, openstaande vorderingen en banktegoeden.

<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
<b>I. Voorraden</b>		
Gidsen en speurtochten	0	8.875
Postzegels	5.336	0
Museumkaarten	2.556	1.006
	<u>7.892</u>	<u>9.881</u>
<b>II. Vorderingen</b>		
<b>1. Overige vorderingen</b>		
Subs. MondriaanStichting	65.000	31.000
Div. fondsen	123.057	58.000
Stichting tot Steun	0	253.588
Overige debiteuren	8.431	7.754
BTW	38.582	29.001
Overige vorderingen	35.697	42.882
	<u>270.767</u>	<u>422.225</u>
<b>2. Vooruitbetaalde kosten</b>		
Drukwerk	2.375	7.502
Diverse kosten	20.813	36.470
Tentoonstelling 2013	14.237	0
	<u>37.425</u>	<u>43.972</u>
De opgenomen vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.		
<b>IV. Liquide Middelen</b>		
Kas	7.001	1.554
Gelden onderweg	328	398
Banken	2.236	328.339
	<u>9.565</u>	<u>330.291</u>
De liquide middelen staat ter vrije beschikking van de stichting.		
<b>Totaal Vlottende Activa</b>	<u><u>325.649</u></u>	<u><u>806.369</u></u>

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<b>I. Algemene reserve</b>		
1. Stichtingskapitaal	227	227
2. Algemene reserve		
Stand ultimo vgj	6.913	10.909
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-3.996
	<u>6.913</u>	<u>6.913</u>
<b>II. Bestemmingsreserves</b>		
1. Groot onderhoud		
Stand ultimo vgj	117.002	117.002
Dotatie/onttrekking	0	0
	<u>117.002</u>	<u>117.002</u>
2. Boekenfonds		
Stand ultimo vgj	0	13.489
Onttrekking	0	-13.489
	<u>0</u>	<u>0</u>
3. Revitalisering Buitenmuseum		
Stand ultimo vgj	207.975	218.278
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	-10.024	-10.303
	<u>197.951</u>	<u>207.975</u>
<b>III. Bestemmingsfondsen OCW</b>		
1. Bestemmingsfonds OCW		
Stand ultimo vgj	21.757	21.757
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	-21.757	0
	<u>0</u>	<u>21.757</u>
<p>Het negatief resultaat van het boekjaar 2012 wordt onttrokken aan het bestemmingsfonds naar rato van het aandeel OCW subsidie in verhouding tot de totale baten. Voor het boekjaar 2012 bedraagt dit 71%.</p>		
<b>IV. Overige bestemmingsfondsen</b>		
1. Bestemmingsfonds Herinrichting Benin		
Stand ultimo vgj	0	30.090
Onttrekking	0	-30.090
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Totaal Eigen Vermogen</b>	<u><u>322.093</u></u>	<u><u>353.874</u></u>

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
<b>AANKOOPFONDS</b>		
Stand ultimo vgj	14.456	12.738
Onttrekking	-7.325	0
Dotatie	6.974	1.718
<b>Totaal Aankoopfonds</b>	<b>14.105</b>	<b>14.456</b>

#### VOORZIENINGEN

<b>1. Jubilea</b>		
Stand ultimo vgj	7.544	2.368
Dotatie	1.489	5.176
<b>Totaal Voorzieningen</b>	<b>9.033</b>	<b>7.544</b>

#### LANGLOPENDE SCHULDEN

<b>1. Investeringssubsidie OCW</b>		
Stand ultimo vgj	178.395	219.157
af: afschr.kosten veiligheidsinv.	-40.762	-40.762
	<u>137.633</u>	<u>178.395</u>
<b>2. Investeringssubsidie Gemeente Groesbeek</b>		
Toekenning	97.105	0
af: afschr.kosten invest. Keerlus	-9.710	0
	<u>87.395</u>	<u>0</u>
<b>Totaal Langlopende schulden</b>	<b>225.028</b>	<b>178.395</b>

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

<b>1. Crediteuren</b>	<b>83.886</b>	<b>79.538</b>
<b>2. Overlopende passiva</b>		
Account. / sal.bureau	17.504	19.400
* Overige exploitatiekosten	34.739	27.743
	<u>52.243</u>	<u>47.143</u>
<b>3. Overige schulden</b>		
Vakantiegeld en vakantiedagen	137.155	165.177
Belastingen / Soc. Verzekeringen	31.982	36.542
Pensioenen	14.987	48.811
	<u>184.124</u>	<u>250.530</u>
<b>4. Vooruitontvangen bedragen</b>		
Subsidie Mondriaan	0	8.000
Subsidies Fondsen	16.000	34.000
** BankGiro Loterij	241.550	250.000
contr. "Vriendenkring Afrika Museum"	4.583	6.108
	<u>262.133</u>	<u>298.108</u>

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

<b>Totaal Kortlopende Schulden</b>	<b>582.386</b>	<b>675.319</b>
------------------------------------	----------------	----------------

\* Specificatie van de post overige exploitatiekosten :

Afdracht aan Speeltuinen	7.045
Vergoedingen personeel	6.241
Belettering	5.703
Optreden door derden tijdens Kerst	4.300
Energiekosten	3.776
Contributies, ophalen van matten	2.563
Onderhoud en aanschaf machines	1.834
Inhuur personeel	1.684
PC en monitor	938
Bankkosten	655
	<u>34.739</u>

\*\* Het bedrag dat door de BankGiro Loterij is geschonken zal worden besteed aan de herinrichting van een tweetal tentoonstellingszalen. De aanvang van de werkzaamheden is eind 2012 begonnen. De herinrichting zal in het voorjaar van 2013 zijn afgerond.

## **Niet uit de Balans blijkende rechten en verplichtingen**

### **1. Exploitatiesubsidie:**

De Stichting Afrika Museum is op 19 december 2012 door het Ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap op de hoogte gesteld van de toegekende subsidie voor de periode 2013-2016. De toegekende subsidie voor deze jaren bedraagt € 1.598.734 per jaar. Kenmerk brief Ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap in verband met de subsidieverlening: 467236 (d.d. 19 december 2012).

### **2. Huren:**

De Congregatie van de Heilige Geest is eigenaar van de gebouwen. Met de Congregatie van de Heilige Geest is een huurovereenkomst gesloten voor het gebruik van het vernieuwde museum. De looptijd van de overeenkomst is voor onbepaalde tijd. Jaarlijks wordt de huur verhoogd conform de van overheidswege gegeven richtlijnen m.b.t. huurprijzen. In 2013 wordt het te betalen huurbedrag € 286.360.

## Toelichting Categoriele Exploitatierkening

<b>BATEN (in euro's)</b>	<b>Expl. 2012</b>	<b>Begr. 2012</b>	<b>Expl. 2011</b>
<b>Directe opbrengsten</b>			
Publieksinkomsten			
Entreegelden	303.361	348.750	358.199
Workshopgelden	67.975	75.000	71.955
* Overige publ. Inkomsten	83.585	105.000	105.402
	<u>454.921</u>	<u>528.750</u>	<u>535.556</u>
Sponsorinkomsten	750	0	6.500
Overige inkomsten	<u>729</u>	<u>0</u>	<u>550</u>
<b>Totaal</b>	<b>456.400</b>	<b>528.750</b>	<b>542.606</b>
<b>Indirecte opbrengsten</b>	<b>20.880</b>	<b>25.000</b>	<b>28.011</b>
<b>Subsidie Ministerie OCW</b>			
Exploitatie	1.730.828	1.743.703	1.759.159
Huur	<u>23.574</u>	<u></u>	<u>23.048</u>
<b>Totaal</b>	<b>1.754.402</b>	<b>1.743.703</b>	<b>1.782.207</b>
<b>Overige subsidies / bijdragen</b>			
Subsidies uit publieke middelen			
Mondriaan Fonds	65.000	0	31.000
Gelders Erfgoed	3.100	0	2.100
Provincie Gelderland	0	0	25.000
Gemeente Groesbeek	<u>3.000</u>	<u>0</u>	<u>3.000</u>
	71.100	0	61.100
Bijdragen uit private middelen			
Giften	9.371	0	0
Bijdrage Vriendenkring	6.974	0	9.948
Subsidies part. Fondsen	<u>100.866</u>	<u>200.000</u>	<u>56.000</u>
	117.211	200.000	65.948
Bijdragen van VSB fonds	<u>50.000</u>	<u></u>	<u>5.000</u>
<b>Totaal</b>	<b>238.311</b>	<b>200.000</b>	<b>132.048</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>2.469.992</b>	<b>2.497.453</b>	<b>2.484.872</b>

% Subsidie OCW vs Totale Inkomsten

71%

72%

\* In de post overige publieke inkomsten zijn de doorbelastingen aan de Stichting tot Steun vanuit de Stichting Afrika Museum opgenomen. Het betreft de doorbelasting van de kosten (€ 52.746) die opgenomen zijn in de exploitatie van de Stichting Afrika Museum. De specificatie van het totaalbedrag ad € 52.746 aan doorbelaste kosten is als volgt:

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Winkel:</i>		
Personeelskosten	23.977	30.415
Huur van de ruimte	3.921	3.921
Energie/schoonmaak/belastingen	3.272	3.272
Rente	0	1.511
<i>Verhuur van zalen:</i>		
Huur	3.650	11.740
<i>Restaurant de Kalebas:</i>		
Personeelskosten	0	164.281
Pacht	13.852	15.889
Energie	<u>4.074</u>	<u>4.753</u>
<i>Totale doorbelastingen:</i>	<u><u>52.746</u></u>	<u><u>235.781</u></u>

In 2011 heeft het Afrika Museum het restaurant onder eigen beheer geëxploiteerd. Het restaurant personeel was in dienst bij de stichting Afrika Museum en de salariskosten werden doorbelast aan de Stichting tot Steun aan het Afrika Museum.

## **LASTEN (in euro's)**

### **Salarislasten**

Ultimo 2012 waren er 19,21 fte (2011: 21,9 fte) in dienst bij de Stichting Afrika Museum. Van deze formatie hebben er 1,34 fte 2011: 3 fte) een tijdelijk contract en 18,87 fte (2011: 18,9 fte) een vast contract.

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd. Omdat er sprake is van een eenhoofdige directie is er uit privacy-overwegingen besloten de bezoldiging van de directeur niet te vermelden. Overigens blijft deze bezoldiging ruim onder de maximaal toegestane norm-bedragen.

### **Afschrijvingen**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Afschrijvingslast volgens materiële activa staat	114.561	111.832
Minus: vrijval investeringssubsidie Veiligheidsinvestering	40.762	40.762
Minus: vrijval investeringssubsidie Keerlus	<u>9.710</u>	<u>0</u>
<b>Totaal afschrijvingen 2012</b>	<u><u>64.089</u></u>	<u><u>71.070</u></u>

### **Huur**

In 2012 is de huur met 2,3 % gestegen.



## Aankopen

In het jaar 2012 zijn de volgende aankopen gedaan:

		<b>2012</b>
<i>DRC , Luba</i>	698-1	€ 130
<i>Foto 's Mursi Man en Mursi Girl</i>	Barquoi	€ 5.283
<i>13 geslepen spiegels tbv kunstwerk Gerard Quenum</i>		€ 1.912
<b>Totaal Aankopen 2012</b>		<b>€ 7.325</b>

De aankopen zijn ten laste gebracht van het reguliere aankoopbudget

## Overige lasten

Deze categorie van lasten wordt als volgt nader onderverdeeld:

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Onderhoud gebouwen en terrein	253.786	301.498
Kantoor	164.503	178.715
Presentatie	329.449	114.458
PR	90.045	69.889
Evenementen en educatie	91.429	61.757
Collectiebeheer	42.980	38.077
	<b>972.192</b>	<b>764.394</b>

FUNCTIONEEL →	TOTAAL	Publieksfunctie		Collectiefunctie			Wetenschap- pelijke functie	Algemeen Beheer
		Vaste Presentatie	Tijdelijke Presentatie	Onderzoek & Registratie	Conserveren & Restaureren	Vererving & Afstoten	Onderzoek & Documentatie	
CATEGORIAAL ↓								
<b>BATEN</b>								
Directe opbrengsten	456.400	365.120	91.280					
<i>Publieksinkomsten</i>	454.920	363.936	90.984					
<i>Sponsorinkomsten</i>	750	600	150					
<i>Overige inkomsten</i>	729	583	146					
Indirecte opbrengsten	20.880	16.704	4.176					
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>477.279</b>	<b>381.824</b>	<b>95.456</b>					
Subsidie OCW CuNo								
<i>Onderdeel huren (beveiliging)</i>	23.574	1.038.295	444.010	96.856	78.264	51.616	21.788	
<i>Onderdeel exploitatiebijdrage</i>	1.730.828	14.142	6.047	1.319	1.066	703	298	
<i>Overige subsidies/bijdragen</i>								
<i>Subsidies uit Publieke middelen</i>	71.100	56.880	14.220					
<i>Bijdragen uit private middelen</i>	167.211	133.769	33.442					
<i>Bijdragen van VSB fonds</i>								
<b>Totale bijdragen</b>	<b>1.992.713</b>	<b>1.243.086</b>	<b>497.720</b>	<b>98.175</b>	<b>79.330</b>	<b>52.319</b>	<b>22.086</b>	
<b>TOTALE BATEN</b>	<b>2.469.992</b>	<b>1.624.908</b>	<b>593.176</b>	<b>98.175</b>	<b>79.330</b>	<b>52.319</b>	<b>22.086</b>	
<b>LASTEN</b>								
Salarislasten	1.180.158	438.601	109.650	44.513	46.499	21.589	16.656	502.649
Afschrijvingen	64.089							64.089
Huur	279.376							279.376
Aankopen	7.325					7.325		0
Overige lasten	972.192	171.725	361.134	28.314	1.313	36.084		373.622
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>2.503.140</b>	<b>610.326</b>	<b>470.784</b>	<b>72.827</b>	<b>47.813</b>	<b>64.998</b>	<b>16.656</b>	<b>1.219.628</b>
<b>SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<b>-33.148</b>	<b>1.014.582</b>	<b>122.393</b>	<b>25.348</b>	<b>31.517</b>	<b>-12.679</b>	<b>5.429</b>	<b>-1.219.628</b>
Saldo rentebaten/-lasten	1.016	651	233	51	41	27	11	
Mutatie aankoopfonds	351					351		
<b>SALDO UIT BEDRIJFSVOERING</b>	<b>-31.781</b>	<b>1.015.126</b>	<b>122.625</b>	<b>25.399</b>	<b>31.558</b>	<b>-12.301</b>	<b>5.441</b>	<b>-1.219.628</b>
materiele kosten toerekening	716.980	516.235	98.637	38.904	37.860	16.752	8.592	
personele kosten toerekening	502.649	370.572	70.805	27.927	27.177		6.167	
totaal	1.219.628	886.808	169.441	66.831	65.038	16.752	14.759	
Toerekening Algemeen Beheer	1.219.628	886.808	169.441	66.831	65.038	16.752	14.759	
<b>EXPLOITATIE RESULTAAT (verlies)</b>	<b>-31.781</b>	<b>128.318</b>	<b>-46.816</b>	<b>-41.432</b>	<b>-33.479</b>	<b>-29.054</b>	<b>-9.318</b>	

## **Overige Gegevens**

### **Controleverklaring accountant**

Aan: De Raad van Toezicht van Stichting Afrika Museum

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Afgegeven ten behoeve van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

#### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit rapport op pagina 8 tot en met pagina 25 opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting Afrika Museum te Berg en Dal gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de exploitatierekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

Het bestuur is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidcriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de Stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing van ons oordeel te bieden.

## Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Afrika Museum per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen. Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balans-mutaties over 2012 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen zijn vermeld.

## Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dit kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 BW 2 en het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Arnhem, 20 februari 2013

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

J. van Rossen RA

## Statutaire bepaling resultaatbestemming

De Stichting Afrika Museum heeft omtrent de resultaatbestemming statutair geen specifieke bepalingen opgenomen. Er is slechts bepaald dat het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting.

## Resultaatbestemming 2012

De verdeling van het resultaat 2012 is als volgt:

Resultaat	€	-31.781
<u>Onttrekkingen</u>		
Reservering Buitenmuseum	€	10.024
Mutatie Bestemmingsfonds OCenW	€	<u>21.757</u>
	€	<u>31.781</u>
Nog te bestemmen resultaat	€	<u><u>-</u></u>